

Top Lawyers

2025 ♦ 2026

Top Lawyers

Top Lawyers

2025 ♦ 2026

Um Retrato da Advocacia Brasileira

Há quase quinze anos, *Top Lawyers* nasceu de uma ideia simples e ambiciosa: reunir, em um único livro, os escritórios de advocacia que representam o que há de mais sólido, inovador e inspirador no universo jurídico brasileiro. O projeto, que começou a germinar em 2010 e ganhou vida em parceria com o portal Migalhas no ano seguinte, consolidou-se como uma referência editorial para o setor.

Desde a primeira edição, *Top Lawyers* tem sido um registro consistente da advocacia em constante transformação. A cada novo volume, acompanhamos o crescimento de bancas que se reinventam diante dos desafios econômicos, tecnológicos e sociais do país. Também celebramos o talento de profissionais que unem tradição e vanguarda, técnica e visão estratégica, contribuindo para o fortalecimento do Estado de Direito e da segurança jurídica no Brasil.

Nesta oitava edição, reafirmamos o compromisso de valorizar a excelência e a diversidade da advocacia brasileira. Reunimos alguns dos principais escritórios do país, que apresentam suas áreas de atuação, a trajetória de seus sócios e a filosofia que orienta cada banca.

Assim como nas publicações anteriores, este volume inclui uma seleção de artigos assinados por advogados e articulistas convidados. São reflexões sobre temas amplos – ética, inovação, regulação, tecnologia, sustentabilidade – que ajudam a compreender os rumos do Direito em um cenário cada vez mais interconectado e desafiador.

Top Lawyers é um testemunho da capacidade de adaptação e do protagonismo da advocacia brasileira. Cada página reafirma o papel essencial dos escritórios e profissionais que, com rigor técnico e compromisso ético, constroem diariamente a confiança necessária para o desenvolvimento das relações jurídicas, econômicas e sociais no país.

Que esta edição seja não apenas um registro de reconhecimento, mas também uma fonte de inspiração para os que fazem do Direito sua vocação e para todos que acreditam na força transformadora da Justiça.

A Portrait of Brazilian Advocacy

Nearly fifteen years ago, *Top Lawyers* was born from a simple yet ambitious idea: to bring together, in a single volume, the law firms that represent the most solid, innovative, and inspiring side of Brazil’s legal landscape. What began to take shape in 2010 – and came to life the following year through a partnership with the *Migalhas* portal – has since become an editorial reference for the country’s legal sector.

From its very first edition, *Top Lawyers* has been more than a catalog of law firms: it is a living record of a profession in constant transformation. Each new edition follows the evolution of firms that reinvent themselves amid economic, technological, and social challenges, and celebrates professionals who combine tradition with forward-thinking, technical excellence with strategic vision – all while strengthening the rule of law and legal certainty in Brazil.

In this eighth issue, we reaffirm our commitment to highlighting the excellence and diversity of Brazilian advocacy. The following pages feature some of the country’s leading law firms, presented in bilingual profiles that showcase their main practice areas, partners’ careers, and the philosophies that guide their work.

As in previous editions, this volume also includes a selection of articles written by lawyers and guest contributors. These texts address timely and relevant topics – ethics, innovation, regulation, technology, sustainability – offering insights into the evolving role of the law in an increasingly interconnected and complex world.

More than a portrait of the present, *Top Lawyers* stands as a testament to the resilience and leadership of Brazilian advocacy. Each page underscores the essential role of firms and professionals who, with technical rigor and ethical commitment, help build the trust that sustains the nation’s legal, economic, and social development.

May this edition serve not only as a record of recognition, but also as an invitation to reflection and inspiration – for those who have made the law their vocation and for all who believe in the transformative power of justice.

Era das travessias

Bem-vindos à 8ª edição do *Top Lawyers*, a publicação que há mais de uma década observa atentamente as transformações do universo jurídico.

Se na edição passada brindamos à inteligência artificial e à ousadia de integrar máquinas ao raciocínio humano, nesta voltamos o olhar ao movimento, não apenas o dos tribunais, das leis e das ideias, mas também ao movimento do próprio tempo.

Vivemos uma era de travessias.

O mundo muda apressadamente diante de nossos olhos: as fronteiras geopolíticas se reconfiguram, o planeta clama por sustentabilidade, a tecnologia se expande em ritmo vertiginoso e, em meio a tudo isso, a advocacia continua a exercer seu papel essencial: o de dar sentido ao novo.

Os advogados seguem como tradutores da complexidade.

Guiam empresas em tempos de incerteza, defendem liberdades ameaçadas, e constroem pontes entre o progresso e a ética.

Nunca o Direito foi tão desafiado e, talvez por isso mesmo, nunca foi tão necessário.

A advocacia moderna é feita de movimento e responsabilidade, de tecnologia e propósito, de adaptação e permanência.

É a profissão que aprende a equilibrar o dado e o discernimento, a pressa e o princípio, o crescimento e o planeta.

Quando o mundo volta seus olhos para questões tão desafiadoras, *Top Lawyers 2025-2026* celebra não apenas os grandes nomes da advocacia, mas também aqueles que compreendem que o futuro do Direito e o futuro da humanidade são parte da mesma missão.

A advocacia não teme o futuro. Ela o interpreta, o constrói e o sustenta.

Era of Crossings

Welcome to the 8th edition of *Top Lawyers*, a publication that for more than a decade has closely observed the transformations within the legal universe.

If in the previous edition we raised a toast to artificial intelligence and to the boldness of integrating machines into human reasoning, in this one we turn our attention to movement—not only that of courts, laws, and ideas, but the movement of time itself.

We are living in an era of crossings.

The world changes rapidly before our eyes: geopolitical borders are being reshaped, the planet cries out for sustainability, technology advances at a dizzying pace, and amid all this, the practice of law continues to fulfill its essential role: giving meaning to the new.

Lawyers remain translators of complexity.

They guide companies in times of uncertainty, defend threatened freedoms, and build bridges between progress and ethics.

Never has the law been so challenged, and perhaps for that very reason, never has it been so necessary.

Modern legal practice is made of movement and responsibility, of technology and purpose, of adaptation and permanence.

It is a profession that learns to balance data and discernment, urgency and principle, growth and the planet.

As the world turns its attention to such demanding issues, *Top Lawyers 202-2026* celebrates not only the leading names in the profession but also those who understand that the future of the law and the future of humanity are part of the same cause.

The practice of law does not fear the future. It interprets it, builds it, and sustains it.

10	ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS / AJM
14	ADVOCACIA DIAS DE SOUZA
18	ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ
22	ADVOCACIA SANDOVAL FILHO
26	ADVOCACIA HSLAW
50	ARNS DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS
54	ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA
58	BFBM - BARROSO FONTELLES, BARCELLOS, MENDONÇA ADVOGADOS
42	BERNARDES JUNIOR ADVOGADOS
46	BRUNO FERNANDES ADVOGADOS
50	CARNEIRO & CÔGO ADVOCACIA
54	CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS
58	CROSARA E FRANÇA ADVOGADOS
62	DANNEMANN SIEMSEN
66	DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS
70	DEMAREST ADVOGADOS
74	DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS
78	D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS
82	ECKERMANN & SANTOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS
86	EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS
90	EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS
94	FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS
98	GONTIJO, CALDAS & FLEURY ADVOGADOS ASSOCIADOS
102	HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS

106	IMACULADA GORDIANO SOCIEDADE DE ADVOGADOS / IGSA
110	INNOCENTI ADVOGADOS
114	IOKOI, PAIVA, JONASSON E SCALZARETTO ADVOGADOS
118	KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES SOCIEDADE DE ADVOGADOS
122	KELLER SOCIEDADE DE ADVOGADOS
126	LUCCHESI ADVOCACIA
150	MACHADO E CREMONEZE ADVOGADOS ASSOCIADOS
154	MARTINS & BAKR ADVOGADOS
158	MATTOS FILHO
142	MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS
146	MOLINA & REIS SOCIEDADE DE ADVOGADOS
150	OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS
154	OLIVEIRA E OLIVI PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS
158	PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS
162	PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS
166	PSEA LAW
170	RMS ADVOGADOS - ROCHA, MARINHO E SALES
174	ROJAS E SIQUEIRA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
178	RONALDO MARTINS & ADVOGADOS
182	SARLET ADVOGADOS
186	SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS
190	VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS
194	VOLK & GIFFONI FERREIRA / VGF

(esquerda)

Dr. José Maria da Costa
Dr. Abrahão Issa Neto

Composto por equipe extremamente competente e selecionada, o escritório **AJM ADVOGADOS** mantém alta qualidade e originalidade nos seus serviços, proporcionando soluções jurídicas inteligentes, seguras e éticas, tanto no âmbito consultivo como no contencioso, da primeira instância às Cortes Superiores.

A cada situação é adotado um modo próprio de enfrentamento cuidadosamente planejado, em que atualização e aprofundamento teórico, aliados à experiência, permitem alcançar os melhores e mais eficientes resultados. O **AJM ADVOGADOS** está preparado para o atendimento nas seguintes áreas do Direito:

COMERCIAL E SOCIETÁRIO

A orientação jurídica oferecida envolve desde a constituição societária da empresa até a elaboração de contratos sociais, estatutos, acordos de sócios ou acionistas, ofertas de compra e venda de ações, dissolução parcial ou total de sociedades, planejamento sucessório empresarial, *holdings* etc.

AMBIENTAL

Contencioso estratégico para empresas, produtores e proprietários rurais, seja referente a infrações ambientais, seja em pleitos que versem sobre área de preservação permanente e reserva legal. Com intensa atuação perante as Câmaras Especializadas do Meio Ambiente no TJSP, o **AJM** ajudou a formar precedentes judiciais na área, com a aplicação do Código Florestal de 2012, já que o tema é palco de diversas discussões geradas pela má interpretação da lei e da realidade enfrentada por aqueles que lidam com a terra. Nesse contexto, o escritório tem histórico de atuação perante o STF, por meio de Ação Direta de Constitucionalidade para preservar a legitimidade de comandos do Código Florestal.



ABRAHÃO ISSA NETO
E JOSÉ MARIA DA COSTA
SOCIEDADE DE ADVOGADOS / AJM



ESCANEE O QR CODE E SAIBA
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

FAMÍLIA E SUCESSÕES

Consultoria jurídica em processos consensuais ou litigiosos, envolvendo ações de divórcio, investigação de paternidade, pensão alimentícia, interdição, testamentos, contratos de união estável, inventários, planejamento sucessório, *holdings* familiares, dentre outras.

BANCÁRIO

Dentre os serviços especializados oferecidos estão análise de contratos bancários; consultoria e contencioso envolvendo recuperação de crédito; execução de garantias; discussão judicial de contratos; representação estratégica em recuperações judiciais e falências; além de desconstituição de blindagem e fraudes patrimoniais.

SAÚDE

Atuação consultiva, preventiva e contenciosa, em defesa de hospitais e operadoras de saúde, bem como de profissionais da área, em ações que discutem obrigações contratuais diversas entre estes e os consumidores.

IMOBILIÁRIO

O escritório oferece suporte completo em todas as etapas de transações e projetos do setor imobiliário, participando ativamente das negociações para garantir equilíbrio, segurança e eficiência, com o objetivo de mitigar riscos e oferecer soluções estratégicas. Além disso, oferece assessoria em operações de financiamento e prestação de garantias.

Constituído por pessoas físicas e jurídicas dos mais relevantes setores da economia, a carteira de clientes do **AJM ADVOGADOS** é vasta e composta por relações duradouras, alicerçadas na confiança.

“Valorizamos o relacionamento próximo com nossos clientes, pois a confiança e a comunicação são essenciais para os melhores resultados.”

EXCELÊNCIA RECONHECIDA, SÓLIDA REPUTAÇÃO

Em 2020, o **AJM ADVOGADOS** foi reconhecido como um dos 500 (quinhentos) escritórios mais admirados do Brasil, segundo a *Análise Advocacia*, em duas categorias: 4º lugar entre os mais admirados no setor econômico/bancário e 5º lugar entre os escritórios especializados no estado de São Paulo.

Na mesma edição do anuário, dois profissionais do **AJM ADVOGADOS** foram citados: o **Dr. Alexandre de Andrade Cristovão**, como o 3º profissional da área jurídica mais admirado no setor econômico/bancário, e o **Dr. Abrahão Issa Neto**, reconhecido não apenas em 2020, no setor econômico/bancário, mas também anteriormente, em 2011, na Agroindústria, e em 2022, no setor econômico/açúcar e álcool.

Além de ser premiado duas vezes pela *Análise Advocacia*, em 2021, o escritório conquistou o 2º lugar entre os escritórios

Constituído por pessoas físicas e jurídicas dos mais relevantes setores da economia, a carteira de clientes do **AJM ADVOGADOS** é vasta e composta por relações duradouras, alicerçadas na confiança.
“Valorizamos o relacionamento próximo com nossos clientes, pois a confiança e a comunicação são essenciais para os melhores resultados.”

especializados do interior de São Paulo, por meio da *Análise Advocacia Regional*, ranking até então inédito. Em 2023, figurou mais uma vez entre os primeiros colocados, conquistando o 3º lugar na mesma categoria.

EXCELÊNCIA NA FORMAÇÃO

Um dos pilares do sucesso do **AJM** é o perfil altamente intelectualizado de seus integrantes, bem como o contínuo investimento na formação dos advogados e colaboradores.

Dessa dedicação surgiram algumas obras significativas, entre as quais o *Código Florestal Comentado*, obra minuciosa de autoria do sócio-fundador **Dr. José Maria da Costa**; e o *Manual de Redação Jurídica*, do mesmo autor, colossal compêndio que já está em sua 6ª edição e é sucesso no mercado editorial brasileiro há vários anos, adotado como referência não só por profissionais do Direito, mas também de outras áreas de atuação.

Na mesma linha, o **Dr. José Maria da Costa** foi colunista no **Portal Migalhas** por muitos anos, onde assinou a coluna *Gramatigalhas*, espaço em que esclarecia dúvidas da Língua Portuguesa.

ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS / AJM

Composed of an extremely competent and carefully selected team, **AJM ADVOGADOS** maintains high quality and originality in its services, providing intelligent, safe, and ethical legal solutions in both advisory and litigation matters, from the first instance to the Superior Courts.

Each case is handled with a carefully planned approach, where continuous updates and in-depth theoretical knowledge, combined with experience, enable the achievement of the best and most efficient results. **AJM ADVOGADOS** is prepared to serve in the following areas of Law:

COMMERCIAL AND CORPORATE

The legal guidance provided ranges from company incorporation to the drafting of articles of association, bylaws, shareholder or partner agreements, stock purchase and sale offers, partial or total company dissolutions, business succession planning, holding companies, and more.

ENVIRONMENTAL

Strategic litigation for companies, producers, and rural landowners, covering both environmental infractions and disputes concerning permanent preservation areas and legal reserves. With significant experience before the Environmental Specialized Chambers of the São Paulo Court of Justice (TJSP), **AJM** has helped establish legal precedents in the field, applying the 2012 Forest Code, as the subject is the focus of various disputes stemming from misinterpretations of the law and the reality faced by those working with the land. In this context, the firm has a precedent of action before the Supreme Federal Court (STF) through a Direct Action of Constitutionality to uphold the legitimacy of the Forest Code provisions.

FAMILY AND SUCCESSION

Legal consultancy in both consensual and contentious proceedings, including divorce actions, paternity investigations, alimony claims, interdictions, wills, cohabitation agreements, probate proceedings, succession planning, family holdings, among others.

BANKING

Among the specialized services offered are the analysis of banking contracts; advisory and litigation services related to debt recovery; enforcement of guarantees; judicial disputes over contracts; strategic representation in judicial recoveries and bankruptcies; as well as the annulment of asset protection schemes and fraudulent transactions.

HEALTHCARE

Advisory, preventive, and litigation services in defense of hospitals and healthcare providers, as well as professionals in the field, in cases involving various contractual obligations between them and consumers.

REAL ESTATE

The firm provides comprehensive support in all stages of real estate transactions and projects, actively participating in negotiations to ensure balance, security, and efficiency, aiming to mitigate risks and offer strategic solutions. Additionally, it offers consultancy in financing operations and guarantee structuring.

Constituted by individuals and legal entities from the most relevant sectors of the economy, the client portfolio of **AJM ADVOGADOS** is vast and built on long-lasting relationships, founded on trust.

“We value close relationships with our clients, as trust and communication are essential for the best results.”

RECOGNIZED EXCELLENCE, SOLID REPUTATION

In 2020, **AJM ADVOGADOS** was recognized as one of the 500 most admired law firms in Brazil, according to *Análise Advocacia*, in two categories: 4th place among the most admired in the economic/banking sector and 5th place among specialized firms in the state of São Paulo.

In the same edition of the annual ranking, two professionals from **AJM ADVOGADOS** were mentioned:

Dr. Alexandre de Andrade Cristovão, ranked 3rd most admired legal professional in the economic/banking sector

Dr. Abrahão Issa Neto, recognized not only in 2020 in the economic/banking sector but also previously in 2011 in Agro-industry, and in 2022 in the economic/sugar and ethanol sector.

In addition to being awarded twice by *Análise Advocacia*, in 2021, the firm secured 2nd place among specialized firms in the interior of São Paulo, according to *Análise Advocacia Regional*, an unprecedented ranking at the time. In 2023, it once again ranked among the top performers, achieving 3rd place in the same category.

EXCELLENCE IN EDUCATION

One of the pillars of **AJM**’s success is the highly intellectual profile of its members, as well as the continuous investment in the training of its lawyers and staff.

From this dedication, significant works have emerged, including: “*Código Florestal Comentado*” (*Commented Forest Code*), a meticulous work authored by founding partner **Dr. José Maria da Costa**.

“*Manual de Redação Jurídica*” (*Legal Writing Manual*), also by **Dr. José Maria da Costa**, a monumental compendium now in its 6th edition, a long-standing success in the Brazilian publishing market, serving as a reference not only for legal professionals but also for experts in other fields

Along the same lines, **Dr. José Maria da Costa** was a columnist for many years at **Portal Migalhas**, where he authored the *Gramatigalhas* column, a space dedicated to clarifying doubts about the Portuguese language.

(esquerda)
Daniel Corrêa Szelbracikowski
Hamilton Dias de Souza
Júlio César Soares

NA VANGUARDA DO DIREITO PÚBLICO E TRIBUTÁRIO

Com mais de duas décadas de atuação, a **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** reafirma sua posição de referência no Direito Público, com ênfase no Direito Tributário, especialmente em tempos de transformação regulatória e avanço dos julgamentos virtuais. O compromisso do escritório segue firme na defesa dos contribuintes contra abusos estatais e na promoção da segurança jurídica.

REFORMA TRIBUTÁRIA: PREPARADOS PARA O FUTURO

O advento da Reforma Tributária impõe novos desafios ao empresariado e ao setor jurídico. A **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** está na linha de frente desse debate, orientando seus clientes e contribuindo com interpretações inovadoras que moldarão a jurisprudência nos próximos anos. O conhecimento aprofundado da equipe permite a construção de estratégias robustas para a defesa dos direitos dos contribuintes diante desse novo cenário.



ADVOCACIA DIAS DE SOUZA



CONTENCIOSO JUDICIAL E ADMINISTRATIVO:
ATUAÇÃO CONSISTENTE E EFETIVA

A identidade do escritório segue fortemente marcada pela atuação no contencioso tributário e no Direito Público em geral, tanto na esfera judicial quanto administrativa. Com presença ativa no STF, STJ, Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF) e demais tribunais pátrios, a equipe tem alcançado decisões expressivas que impactam positivamente o ambiente de negócios no Brasil.

INOVAÇÃO E ADAPTAÇÃO AOS JULGAMENTOS VIRTUAIS

A crescente digitalização do Judiciário trouxe desafios e oportunidades. Os julgamentos virtuais, embora agilizem a tramitação processual, reduziram o espaço para debates aprofundados entre os julgadores. Nesse contexto, a **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** aprimorou suas estratégias, investindo em sustentações orais bem estruturadas, memoriais precisos e análises minuciosas, garantindo que os argumentos centrais de cada causa sejam devidamente considerados.

A FORÇA DA TRADIÇÃO ALIADA AO INCENTIVO A JOVENS TALENTOS

O comprometimento com a formação de novos talentos continua sendo um pilar essencial do escritório. Cerca de 80% do corpo jurídico é formado por profissionais que iniciaram suas trajetórias como estagiários na casa. Essa política reforça o compromisso com a excelência e a continuidade da cultura organizacional do escritório.

IMPACTO NA JURISPRUDÊNCIA E CONTRIBUIÇÃO ACADÊMICA

A atuação da **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** transcende o patrocínio de causas individuais. O escritório se posiciona como um agente de mudança na construção do Direito Público e Tributário, participando ativamente de debates acadêmicos e contribuindo para a formação de um sistema mais justo e equilibrado. Publicações, pareceres técnicos e colaborações institucionais fazem parte dessa missão de disseminar conhecimento e aperfeiçoar o ordenamento jurídico.

Com um histórico de prática ética, técnica apurada e resultados expressivos, a **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** segue inabalável na defesa da legalidade, contribuindo para a construção de um Direito Público e Tributário mais justo e coerente para o Brasil.

SÓCIOS

Hamilton Dias de Souza. Bacharelou-se em 1966 pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo, USP, onde obteve o grau de Especialista em Direito Tributário e Mestre em Direito Econômico e Financeiro. É membro do Conselho do Instituto dos Advogados de São Paulo, da Academia Brasileira de Direito Tributário, do Conselho Jurídico da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo, FIESP, do Conselho de Altos Estudos de Finanças e Tributação – CAEFT, e do Conselho Consultivo da ETCO, Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial. Foi professor de Direito Tributário na Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo, USP. Possui vários trabalhos publicados.

Daniel Corrêa Szelbracikowski. Bacharelou-se em 2008 pela Faculdade de Direito da Universidade de Brasília, UnB. Pós-graduado em Direito Processual Civil pela Fundação Getulio Vargas (FGV). Pós-graduado em Direito Tributário pela Fundação Getulio Vargas (FGV). Especialista em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET, onde também foi professor. Mestre em Direito Constitucional pelo Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa, IDP. Possui vários trabalhos publicados, destacando-se os livros *“ICMS e Guerra Fiscal”* e *“Perspectivas e Desafios das Reformas Tributárias”*.

Júlio César Soares. Bacharelou-se em 2008 pela Faculdade de Direito da Universidade de Brasília, UnB. Especialista em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET, em 2011. Pós-Graduando em Direito Aduaneiro pela PUC-Minas. Mestrando em Direito Constitucional e Tributário pelo Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa, IDP.

Com um histórico de prática ética, técnica apurada e resultados expressivos, a **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** segue inabalável na defesa da legalidade, contribuindo para a construção de um Direito Público e Tributário mais justo e coerente para o Brasil.

ADVOCACIA DIAS DE SOUZA

AT THE FOREFRONT OF PUBLIC AND TAX LAW

With over two decades of experience, **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** reaffirms its position as a reference in Public Law, with an emphasis on Tax Law—especially in times of regulatory transformation and the growing prominence of virtual trials. The firm remains firmly committed to defending taxpayers against state overreach and promoting legal certainty.

TAX REFORM: PREPARED FOR THE FUTURE

The advent of Tax Reform brings new challenges to the business community and the legal sector. **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** is at the forefront of this debate, guiding clients and contributing innovative interpretations that will shape jurisprudence in the years to come. The team’s in-depth knowledge enables the development of robust strategies to defend taxpayers’ rights in this evolving legal landscape.

JUDICIAL AND ADMINISTRATIVE LITIGATION:
CONSISTENT AND EFFECTIVE PERFORMANCE

The firm’s identity is strongly rooted in its work in tax litigation and Public Law in general, both in judicial and administrative spheres. With an active presence before the Federal Supreme Court (STF), the Superior Court of Justice (STJ), the Administrative Council of Tax Appeals (CARF), and other national courts, the team has achieved landmark decisions that positively impact the business environment in Brazil.

INNOVATION AND ADAPTATION TO VIRTUAL TRIALS

The increasing digitalization of the Judiciary has brought both challenges and opportunities. While virtual trials streamline case processing, they reduce the space for in-depth debate among judges. In this context, **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** has refined its strategies by investing in well-structured oral arguments, precise legal briefs, and thorough case analyses – ensuring that the core arguments of each case are fully considered.

THE STRENGTH OF TRADITION COMBINED
WITH SUPPORT FOR YOUNG TALENT

A commitment to developing new talent remains a core pillar of the firm. Approximately 80% of the legal team is composed of professionals who began their careers as interns at the firm. This policy reinforces the commitment to excellence and the continuity of the firm’s organizational culture.

IMPACT ON JURISPRUDENCE AND ACADEMIC CONTRIBUTION

ADVOCACIA DIAS DE SOUZA’s impact goes beyond individual legal representation. The firm positions itself as an agent of change in the development of Public and Tax Law, actively participating in academic debates and contributing to a fairer and more balanced legal system. Publications, technical legal opinions, and institutional collaborations are part of this mission to disseminate knowledge and enhance the legal framework.

With a solid history of ethical practice, technical excellence, and notable results, **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** remains steadfast in its defense of legality, contributing to the construction of a more just and coherent Public and Tax Law system in Brazil.

PARTNERS

Hamilton Dias de Souza. Earned his law degree in 1966 from the University of São Paulo (USP), where he also obtained a specialization in Tax Law and a Master’s degree in Economic and Financial Law. He is a member of the Council of the São Paulo Institute of Lawyers, the Brazilian Academy of Tax Law, the Legal Council of the Federation of Industries of the State of São Paulo (FIESP), the Council for Advanced Studies in Finance and Taxation (CAEFT), and the Advisory Board of ETCO – the Brazilian Institute of Competitive Ethics. He was a professor of Tax Law at the University of São Paulo (USP) Law School and has authored numerous publications.

Daniel Corrêa Szelbracikowski. Earned his law degree in 2008 from the University of Brasília (UnB). He holds postgraduate degrees in Civil Procedural Law and in Tax Law from Fundação Getulio Vargas (FGV). He is also a specialist in Tax Law from the Brazilian Institute of Tax Studies (IBET), where he has also taught. He earned a Master’s degree in Constitutional Law from the Brazilian Institute for Education, Development and Research (IDP). He has authored several publications, including the books *“ICMS and the Fiscal War”* and *“Perspectives and Challenges of Tax Reforms.”*

Júlio César Soares. Earned his law degree in 2008 from the University of Brasília (UnB). He is a specialist in Tax Law from the Brazilian Institute of Tax Studies (IBET), 2011. He is currently pursuing postgraduate studies in Customs Law at PUC-Minas and a Master’s degree in Constitutional and Tax Law at the Brazilian Institute for Education, Development and Research (IDP).

(esq. dir.)
Rodrigo Alarcon
Rebeca Azevedo
Sofia Vidigal
Júlia Seabra
Fernanda Hernandez
Luciana Frattini

O ESCRITÓRIO

Fundada em 1990, em Brasília, por **Fernanda Guimarães Hernandez**, a **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ (AFH)** consolidou-se como referência no país, combinando tradição, inovação e excelência jurídica. Com uma atuação altamente especializada, o escritório presta serviços consultivos, judiciais e administrativos, destacando-se em Direito Público, nos ramos do Direito Tributário, Constitucional e Administrativo.

No âmbito judicial, a **AFH** conduz o ajuizamento e acompanhamento de ações, interposição de recursos, bem como resposta a estes, elaboração de memoriais, realização de sustentações orais e audiências, além da produção de pareceres técnicos que orientam estratégias jurídicas sofisticadas. O escritório também possui *expertise* na atuação como *amicus curiae* em julgamentos complexos perante o Superior Tribunal de Justiça (STJ) e o Supremo Tribunal Federal (STF), especialmente em recursos repetitivos e casos submetidos ao regime de repercussão geral.



ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ



A **AFH** diferencia-se pela abordagem estratégica e pelo compromisso inabalável com seus clientes. A combinação entre a tradição de mais de três décadas e a busca constante por inovação permite ao escritório oferecer soluções jurídicas eficazes, preventivas e personalizadas. Essa excelência tem sido amplamente reconhecida no cenário nacional e internacional, resultando na confiança de clientes dos mais diversos setores econômicos.

O escritório é composto por uma equipe altamente qualificada, formada por sete sócios: **Fernanda Hernandez, Luiz José Guimarães Falcão, Luciana Frattini, Rebeca Azevedo, Rodrigo Alarcon, Sofia Vidigal e Júlia Seabra.**

A dedicação exclusiva e a especialização da equipe garantem um atendimento de alto nível. Os resultados alcançados ao longo dos anos são reflexo do comprometimento da **AFH** com a excelência jurídica e a defesa dos interesses de seus clientes, reafirmando seu reconhecimento como uma das mais respeitadas bancas de advocacia no Brasil.

OS SÓCIOS

Fernanda Guimarães Hernandez. Sócia Fundadora da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**, em 1990. Doutora em Direito Econômico e Financeiro pela Faculdade de Direito da USP, Largo São Francisco, 2010; Teoria da Constituição pelo Centro de Ensino Unificado de Brasília – CEUB/Cesape, 1989; Advocacia nos Tribunais Superiores pelo CEUB/Cesape, 1986; pós-graduada em Direito Tributário pelo Centro de Estudos de Extensão Universitária, São Paulo, 1984; bacharela em Direito pela Faculdade de Direito da USP, Largo São Francisco, 1985.

Luiz José Guimarães Falcão. Sócio e Advogado da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**, desde 2005. Magistrado Trabalhista de carreira de 1963 a 1995; Ministro Togado do Tribunal Superior do Trabalho – TST e Presidente da corte de 1991 a 1993; Juiz do Tribunal Administrativo do Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID, com sede em Washington, EUA, tendo presidido a corte de janeiro a dezembro de 1999.

Luciana Marques dos Reis Frattini. Sócia e advogada da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** desde 2015. Pós-Graduada em Direito Tributário e Finanças Públicas pelo Instituto Brasiliense de Direito Público – IDP, 2019; bacharela em Direito pela Fundação Getulio Vargas (FGV), Rio de Janeiro-RJ, 2015.

Rebeca Azevedo da Silva. Sócia e Advogada da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**, desde 2019. Mestre em Direito Constitucional pelo Instituto Brasiliense de Direito Público – IDP, 2024; pós-graduada em Prática Processual nos Tribunais pelo Centro Universitário de Brasília – UniCEUB, 2021; bacharela em Direito pelo Centro Universitário de Brasília – UniCEUB, 2019.

Rodrigo Gabriel Alarcon. Sócio e Advogado da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**, desde 2023. Mestrando em Direito Tributário e Finanças Públicas no Programa de Pós-Graduação do Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa, em Brasília – IDP; especializado em Direito Tributário pela mesma Instituição, 2018; bacharel em Direito pela UDF Centro Universitário, 2016.

Sofia Araújo Vidigal de Oliveira. Sócia e Advogada da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**, desde 2024. Pós-Graduada em Direito Empresarial pela Fundação Getulio Vargas (FGV), 2022; bacharela em Direito pelo Centro Universitário de Brasília – UniCEUB, 2020.

Júlia Aparecida Seabra Cruz. Sócia e Advogada da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**, desde 2024. Pós-Graduada em Direito Administrativo pelo Instituto Brasiliense de Direito Público – IDP; bacharela em Direito pelo Centro Universitário de Brasília – UniCEUB, 2023.

A dedicação exclusiva e a especialização da equipe garantem um atendimento de alto nível. Os resultados alcançados ao longo dos anos são reflexo do comprometimento da AFH com a excelência jurídica e a defesa dos interesses de seus clientes, reafirmando seu reconhecimento como uma das mais respeitadas bancas de advocacia no Brasil.

ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ

THE FIRM

Founded in 1990 in Brasília by Fernanda Guimarães Hernandez, **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ (AFH)** has established itself as a national benchmark, combining tradition, innovation, and legal excellence. With a highly specialized practice, the firm provides advisory, judicial, and administrative services, with distinguished expertise in Public Law, particularly in the areas of Tax, Constitutional, and Administrative Law.

In judicial matters, **AFH** handles the filing and monitoring of lawsuits, submission and response to appeals, preparation of legal briefs, delivery of oral arguments, and attendance at hearings, in addition to producing legal opinions that guide sophisticated legal strategies. The firm also has expertise in acting as amicus curiae in complex cases before the Superior Court of Justice (STJ) and the Federal Supreme Court (STF), especially in repetitive appeals and cases under the general repercussion regime.

AFH stands out for its strategic approach and unwavering commitment to its clients. The combination of over three decades of tradition with a continuous pursuit of innovation enables the firm to offer effective, preventive, and tailored legal solutions. This excellence has been widely recognized both nationally and internationally, earning the trust of clients from diverse economic sectors.

The firm is comprised of a highly qualified team of seven partners: **Fernanda Hernandez, Luiz José Guimarães Falcão, Luciana Frattini, Rebeca Azevedo, Rodrigo Alarcon, Sofia Vidigal, and Júlia Seabra.**

The team's exclusive dedication and specialization ensure top-tier service. The results achieved over the years reflect **AFH's** commitment to legal excellence and to defending its clients' interests, reaffirming its recognition as one of the most respected law firms in Brazil.

THE PARTNERS

Fernanda Guimarães Hernandez. Founding Partner of **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**, in 1990. Ph.D. in Economic and Financial Law from the University of São Paulo Law School, Largo São Francisco, 2010; graduate studies in Constitutional Theory from CEUB/Cesape, Brasília, 1989; graduate studies in Advocacy before Higher Courts from CEUB/Cesape, Brasília, 1986; postgraduate in Tax Law from the Center for University Extension Studies, São Paulo, 1984; Bachelor of Laws from the University of São Paulo Law School, Largo São Francisco, 1985.

Luiz José Guimarães Falcão. Partner and Attorney at **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** since 2005. Career Labor Judge from 1963 to 1995; Appointed Justice of the Superior Labor Court (TST) and President of the Court from 1991 to 1993; Judge at the Administrative Tribunal of the Inter-American Development Bank (IDB), based in Washington, D.C., having presided over the court from January to December 1999.

Luciana Marques dos Reis Frattini. Partner and Attorney at Fernanda Hernandez Law Firm since 2015. Postgraduate in Tax Law and Public Finance from the Instituto Brasiliense de Direito Público (IDP), 2019; Bachelor of Laws from Fundação Getulio Vargas (FGV), Rio de Janeiro-RJ, 2015.

Rebeca Azevedo da Silva. Partner and Attorney at **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** since 2019. Master's in Constitutional Law from Instituto Brasiliense de Direito Público (IDP), 2024; postgraduate in Procedural Practice before the Courts from Centro Universitário de Brasília – UniCEUB, 2021; Bachelor of Laws from Centro Universitário de Brasília – UniCEUB, 2019.

Rodrigo Gabriel Alarcon. Partner and Attorney at **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** since 2023. Master's candidate in Tax Law and Public Finance at the Graduate Program of the Brazilian Institute of Education, Development and Research – IDP, Brasília; specialization in Tax Law from the same institution, 2018; Bachelor of Laws from UDF Centro Universitário, 2016.

Sofia Araújo Vidigal de Oliveira. Partner and Attorney at **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** since 2024. Postgraduate in Business Law from Fundação Getulio Vargas (FGV), 2022; Bachelor of Laws from Centro Universitário de Brasília – UniCEUB, 2020.

Júlia Aparecida Seabra Cruz. Partner and Attorney at **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** since 2024. Postgraduate student in Administrative Law at Instituto Brasiliense de Direito Público (IDP); Bachelor of Laws from Centro Universitário de Brasília – UniCEUB, 2023.



ADVOCACIA SANDOVAL FILHO

A ADVOCACIA SANDOVAL FILHO completou 46 anos em 2025. Para celebrar essa longa trajetória, decidimos registrar a nossa história em um livro intitulado “*Da primeira procuração até o último precatório*”, lançado em 2024, quando completamos 45 anos, e disponível nas principais livrarias do país.

Escrevemos o livro para esclarecer nossos clientes sobre seus direitos, ajudá-los a entender por que o pagamento dos precatórios leva tanto tempo, para mostrar que a origem do atraso reside na má vontade dos gestores públicos em cumprir a lei e a Constituição

Federal, para relatar que o Poder Judiciário, apesar dos notáveis esforços feitos nos anos recentes, ainda não está devidamente aparelhado e apto a distribuir os pagamentos aos credores em prazo razoável.

Escrevemos nossa história para tornar mais acessível ao público o tema “precatórios”, que muitas vezes foi indevidamente usado como sinônimo de malfetorias criadas ao arrepio da lei. E nada é mais límpido e transparente do que um precatório de natureza alimentar, cujo credor é um servidor público, que batalhou na Justiça por anos, com o suporte técnico do seu advogado, para obter a satisfação de um direito que lhe foi, afinal, reconhecido pelo Poder Judiciário através de sentença definitiva, transitada em julgado.

Sentados (esquerda)

Gabriela Maria Cursino da Silva
Gustavo de Tommaso Sandoval
Carina Bezerra Kobashigawa
Antônio Roberto Sandoval Filho
Silvana Magno dos Santos Sandoval
Jéssica Mary Jacinto Santana
Messias Tadeu de Oliveira B. Falleiros
Ediane Pereira de Souza

Em pé (esquerda)

Giovanna Carvalho Coelho
Marília Pignatari Pinheiro
Joaquim Sandoval Menezes
Diego Leite Lima Jesuino
Ana Teresa Magno Sandoval
Victor Sandoval Mattar
Thiago Lopes Ribeiro Penido (Conselheiro)
Evanilson Bezerra Alves (Administrador Legal)
Ana Flávia Magno Sandoval
Octávio Sandoval Morandini
Lucas Cavina Mussi Mortati
Jefferson Diego Oliveira Domingos
Ester Ferreira da Silva



Nunca faltou, no entanto, de nossa parte, total empenho e dedicação em favor de cada um de nossos milhares de clientes. O saldo é muito, muito positivo. Nosso trabalho espalhou-se como o canto dos galos no poema “*Tecendo a Manhã*”, de João Cabral de Melo Neto.

Nosso nome foi passado de um cliente a outro – de início, em pequena escala. Depois, esse movimento ganhou vulto e progressão. Honramos as procurações que recebemos. E obtivemos crescente aceitação entre os servidores públicos do Estado de São Paulo. Este é o nosso maior orgulho, a nossa maior conquista: a confiança dos nossos clientes.

Assim foram os 46 anos da **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO**. Acompanhe nosso trabalho através do nosso site e do livro que acabamos de publicar.

Antônio Roberto Sandoval Filho. Sócio fundador do escritório. É graduado pela Faculdade de Direito do Largo de São Francisco, da Universidade de São Paulo. Presidiu a Comissão Especial de Precatórios Judiciais da OAB-SP no triênio 2019-2021. Foi Conselheiro da OAB-SP, diretor da Caixa de Assistência dos Advogados da OAB-SP e diretor do Departamento Jurídico do Centro Acadêmico XI de Agosto.

Ana Flávia Magno Sandoval. Graduada pela PUC-SP. Pós-graduada em Direito Tributário pela PUC-SP/COGEAE. Fundadora e Diretora na Escola Nacional de Direito, END. Integrante da OAB e da AASP.

Ana Teresa Magno Sandoval. Graduada pela Faculdade de Direito da Fundação Armando Álvares Penteado, FAAP. Pós-graduada em Direito Administrativo, Processual Civil e Direito Contratual pela PUC-SP. Pós-graduada em Negociação pela London School of Economics. Administração de Empresas Familiares pela FGV. Integrante da OAB e da AASP.

Carina Bezerra de Sousa Kobashigawa. Graduada pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduada em Direito Processual Civil na PUC-SP. Pós-graduada em Gestão de Pessoas na USP/ESALQ. Integrante da OAB e da AASP.

Diego Leite Lima Jesuino. Graduado pela PUC-SP, com extensão universitária junto à Universidade de Coimbra (Portugal). Pós-graduado em Direito Processual Civil pela PUC-SP. Integrante da OAB e da AASP.

Gustavo de Tommaso Sandoval. Graduado pela Faculdade Ibmecc Damásio. Pós-graduando em Direito Processual Civil na Faculdade Ibmecc Damásio. Integrante da OAB e da AASP. Integrante da Comissão Especial de Assuntos Relativos aos Precatórios Judiciais da OAB-SP.

“Honramos as procurações que recebemos. E obtivemos crescente aceitação entre os servidores públicos do Estado de São Paulo. Este é o nosso maior orgulho, a nossa maior conquista: a confiança dos nossos clientes.”

Jefferson Diego Oliveira Domingos. Graduado pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduado em Direito Constitucional na Pontifícia Universidade Católica de São Paulo. Mestrando em Direito Constitucional na Pontifícia Universidade Católica de São Paulo. Integrante da OAB e da AASP.

Joaquim Sandoval Menezes. Graduado pela Universidade de Ribeirão Preto. Pós-graduado em Direito Processual Civil na Universidade Presbiteriana Mackenzie. Integrante da OAB e da AASP.

Lucas Cavina Mussi Mortati. Graduado pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduado em Direito Processual Civil pela PUC-SP (lato sensu). Mestre em Direito Processual Civil pela PUC-SP. Membro da OAB, da AASP e do CEAPRO. Integrante da Comissão Especial de Assuntos Relativos aos Precatórios Judiciais da OAB-SP.

Messias Tadeu de Oliveira Bento Falleiros. Diretor-executivo da **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** e Vice-Presidente da Comissão Especial de Assuntos Relativos aos Precatórios Judiciais da OAB-SP. Graduado pela PUC-SP, possui especializações em Direito Constitucional: Ordem Econômica na Constituição, Introdução ao Pensamento Constitucional e Justiça Constitucional e Organização do Estado e dos Poderes em 2008, e Direitos e Garantias Fundamentais pela PUC-SP. Membro da OAB, da AASP e da Diretoria do MADECA, Movimento dos Advogados em Defesa dos Credores do Poder Público.

Silvana Magno dos Santos Sandoval. Graduada pelo Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU. Integrante da OAB e da AASP.

Victor Sandoval Mattar. Graduado pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduado em Direito Constitucional pela PUC-SP e Pós-graduado em Legal Operations: Dados, Inteligência Artificial e Alta performance Jurídica pela PUC-PR. Membro da OAB e da AASP.

ADVOCACIA SANDOVAL FILHO

ADVOCACIA SANDOVAL FILHO celebrated its 46th anniversary in 2025. To honor this long journey, we decided to record our history in a book entitled “*From the First Power of Attorney to the Last Court-Ordered Debt*”, released in 2024, upon our 45th anniversary, and available at major bookstores nationwide.

We wrote the book to inform our clients about their rights, to help them understand why the payment of court-ordered debts takes so long, to show that the root of the delay lies in the unwillingness of public administrators to comply with the law and the Federal Constitution, and to report that the Judiciary, despite notable efforts in recent years, is still not properly equipped and prepared to distribute payments to creditors within a reasonable time frame.

We wrote our history to make the subject of “court-ordered debts” more accessible to the public, since it has often been misused as a synonym for wrongdoing carried out in disregard of the law. Nothing, however, is more legitimate and transparent than a court-ordered debt of an alimentary nature, whose creditor is a public servant who fought for years in court, with the technical support of his lawyer, to secure a right ultimately recognized by the Judiciary through a final, unappealable judgment.

Throughout these years, we have never lacked total commitment and dedication to each of our thousands of clients. The balance is overwhelmingly positive. Our work spread like the crowing of roosters in João Cabral de Melo Neto’s poem “*Weaving the Morning*.”

Our name was passed from one client to another – at first, on a small scale. Then, this movement grew and gained momentum. We have honored the powers of attorney entrusted to us and achieved increasing acceptance among public servants of the State of São Paulo. This is our greatest pride, our greatest achievement: the trust of our clients.

Such have been the 46 years of **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO**. Follow our work through our website and the book we have just published.

Antônio Roberto Sandoval Filho. Founding partner of the firm. Law degree from the Law School of Largo de São Francisco, University of São Paulo. He chaired the Special Committee on Court-Ordered Debts of the São Paulo Bar Association (OAB-SP) during the 2019-2021 term. Former OAB-SP Counselor, Director of the OAB-SP Lawyers’ Assistance Fund, and Legal Director of the XI de Agosto Academic Center.

Ana Flávia Magno Sandoval. Law degree from PUC-SP. Postgraduate in Tax Law from PUC-SP/COGEAE. Founder and Director of the National School of Law (END). Member of OAB and AASP.

Ana Teresa Magno Sandoval. Law degree from FAAP Law School. Postgraduate in Administrative Law, Civil Procedure, and Contract Law from PUC-SP.

Postgraduate in Negotiation from the London School of Economics. Family Business Management from FGV. Member of OAB and AASP.

Carina Bezerra de Sousa Kobashigawa. Law degree from Mackenzie Presbyterian University. Postgraduate in Civil Procedure at PUC-SP. Postgraduate in People Management at USP/ESALQ. Member of OAB and AASP.

Diego Leite Lima Jesuino. Law degree from PUC-SP, with extension studies at the University of Coimbra (Portugal). Postgraduate in Civil Procedure at PUC-SP. Member of OAB and AASP.

Gustavo de Tommaso Sandoval. Law degree from Ibmecc Damásio. Postgraduate student in Civil Procedure at Ibmecc Damásio. Member of OAB and AASP. Member of the Special Committee on Matters Related to Judicial Precatórios of the São Paulo Bar Association (OAB-SP).

Jefferson Diego Oliveira Domingos. Graduated from Mackenzie Presbyterian University. Postgraduate degree in Constitutional Law from the Pontifical Catholic University of São Paulo (PUC-SP). Master’s degree candidate in Constitutional Law at the Pontifical Catholic University of São Paulo (PUC-SP). Member of the Brazilian Bar Association (OAB) and the São Paulo Lawyers Association (AASP).

Joaquim Sandoval Menezes. Graduated from the University of Ribeirão Preto. Postgraduate degree in Civil Procedural Law from Mackenzie Presbyterian University. Member of the Brazilian Bar Association (OAB) and the São Paulo Lawyers Association (AASP).

Lucas Cavina Mussi Mortati. Law degree from Mackenzie Presbyterian University. Postgraduate in Civil Procedure at PUC-SP (lato sensu). Master’s degree in Civil Procedure from PUC-SP. Member of OAB, AASP, and CEAPRO. Member of the Special Committee on Matters Related to Judicial Precatórios of the São Paulo Bar Association (OAB-SP).

Messias Tadeu de Oliveira Bento Falleiros. Executive Director of **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** and Vice President of the Special Committee on Court-Ordered Debts of the OAB-SP. Law degree from PUC-SP, with specializations in Constitutional Law: Economic Order in the Constitution, Introduction to Constitutional Thought, Constitutional Justice and the Organization of the State and Powers (2008), and Fundamental Rights and Guarantees from PUC-SP. Member of OAB, AASP, and the Board of MADECA, the Movement of Lawyers in Defense of Public Creditors.

Silvana Magno dos Santos Sandoval. Law degree from FMU University Center. Member of OAB and AASP.

Victor Sandoval Mattar. Law degree from Mackenzie Presbyterian University. Postgraduate in Constitutional Law from PUC-SP and Postgraduate degree in Legal Operations: Data, Artificial Intelligence, and High Legal Performance from the Pontifical Catholic University of Paraná (PUC-PR). Member of OAB and AASP.

(esq. dir.)

Dr. Marcio Sayeg
Dr. Rodrigo Sayeg
Dr. Ricardo Sayeg
Mediadora Judicial Carla Sayeg
Dra. Beatriz Novaes
Dr. Rodrigo Venturole

Homenageando todas as carreiras jurídicas, que igualmente contribuem para o bem comum, confesso: aos meus olhos, a advocacia é linda, digna e honrada. Acima de tudo, sagrada.

Tenho profundo orgulho e satisfação em ser advogado, a profissão de meu pai. A advocacia é mais do que uma profissão. Para minha família sempre foi e será uma verdadeira missão de vida – um sacerdócio de intercessão em favor do próximo.

Meu pai ensinava que nós advogados intercedemos pelo ser humano, inocentes ou culpados, iluminando o que há de melhor em favor das pessoas, defendendo sua liberdade e dignidade, sem jamais compactuar com o pecado.

Nos instruía que somos agentes da luz, instrumentos vivos da misericórdia – e nada aproxima tanto de Deus, a Luz do mundo, do que a misericórdia.

Essa compreensão não é abstrata: é uma herança real. Significa sangue na eterna vigília da liberdade. É histórica na afirmação da dignidade humana.

Trago na alma e no coração, como bandeira, os ensinamentos e o legado do meu pai, o inesquecível **Professor Honoris Causa Dr. Mário Jackson Sayeg**. Sua memória está perpetuada na poderosa Cidade de São Paulo, com seu nome, em homenagem a sua atuação como advogado, denominando uma linda e acolhedora praça na importante e movimentadíssima Avenida dos Bandeirantes.

ADVOCACIA HSLAW:

MISSÃO DE VIDA E O LEGADO
DE UMA FAMÍLIA SERVIDORA

Por Ricardo Sayeg





Meu pai, sem dúvida, mereceu todas as homenagens que recebeu – e mereceria outras tantas. Sou fã incondicional e apaixonado. Ele sempre estará comigo e me abençoará.

Ele foi um advogado incrível, humanista e um professor melhor ainda. Eu, meu irmão Marcio e a Bia, que meu pai adorava, somos abençoados por tê-lo tido como nosso principal mentor.

Sem demérito para ninguém, as atuações nos tribunais de meu pai e nosso tio Paulo Sayeg foram brilhantes, maravilhosas, verdadeiras aulas magnas de advocacia.

Eu, meu irmão e a Bia, e agora o Rodrigo, temos consciência de que trabalhamos muito e honramos, a cada santo dia, o legado de meu pai e nosso tio.

Hoje, nosso escritório de advocacia **HSLAW**, pelo Decreto Legislativo nº 94, de 29 de outubro de 2024, é legal e oficialmente reconhecido pela Câmara Municipal de São Paulo, ao ser contemplado com a Salva de Prata, a mais alta láurea do município, pelos relevantes serviços prestados à nossa magnífica Capital.

Fundado pelo meu pai em 1977, em 2027 completaremos 50 anos de advocacia especializada em *Special Legal Situations*. A propósito, há mais de uma década somos certificados com o *Top Qualidade Brasil*, conferido pelo CICESP.

Agora, é com enorme emoção que vejo esse legado sendo firmemente consolidado pelas novas gerações dentro da minha casa.

Meu filho caçula, Arthur, com apenas 18 anos, acaba de ser aprovado em Direito na PUC-SP. Meu terceiro filho, Mateus, de 19, estuda direito no Mackenzie. Meu segundo, Leopoldo, com 27 anos, também advogado, está concluindo o mestrado na PUC-SP. Agora vai para o doutorado. E, meu primogênito, Rodrigo, aos 31 anos, também advogado, está brilhando.

Meus quatro filhos representam a terceira geração de minha família a seguir o sagrado caminho da advocacia; e, asseguro o fazem com brilho ainda mais intenso.

Rodrigo e Leopoldo são geniais, financeiramente autônomos e intelectual e culturalmente excepcionais. E os dois mais jovens estão no rumo de igual ou maior grandeza.

Convenhamos, é muita felicidade. Tenho a alegria e a honra incomensurável de estar assistindo meus quatro filhos seguirem a advocacia, minha sagrada profissão e a de meu pai.

Aliás, estamos em pleno processo de internacionalização sob o comando do Rodrigo. Esta semana mesmo, estava trabalhando na Alemanha.

Enfim, a missão da advocacia se perpetua na terceira geração da minha família e pelo mundo afora. Este legado, que é mais do que um patrimônio, é um compromisso sagrado na minha casa, está sendo cumprido, intercedendo pelo próximo, abençoados por Nossa Senhora.

Assim, a advocacia – essa profissão lindíssima, digna, honrada e sagrada – é o altar onde minha família serve ao próximo; e, portanto, à Deus, à Justiça e à Misericórdia entre os homens.

A advocacia, para nossa família, transcende a dimensão profissional. Trata-se de uma missão de vida – um verdadeiro sacerdócio de intercessão em favor do próximo, na defesa da liberdade e da dignidade humana. Esse legado, iniciado pelo Professor *Honoris Causa* Dr. Mário Jackson Sayeg, perpetua-se hoje na terceira geração, consolidado pelo trabalho de seus filhos e netos. É uma herança de honra, fé e compromisso com a Justiça, que se renova continuamente, servindo à sociedade com dedicação e excelência.

LÍDERES

Ricardo Sayeg. Advogado especialista em *Special Legal Situations*. Jurista Imortal da Academia Brasileira de Direito e da Academia Paulista de Direito. Professor Livre-Docente de Direito Econômico da PUC-SP e do Curso de Recuperação de Empresas do Insper. Doutor e Mestre em Direito Comercial pela PUC-SP.

Rodrigo Sayeg. Advogado especialista em *Special Legal Situations*. Pós-doutorando na Sorbonne, Doutor em Direito Empresarial, Mestre *cum laude* em Direito Americano pela California Western School of Law.

Marcio Sayeg. Advogado Criminalista. Mestre Europeu pela UPT – Portugal. Especialista em Direito Penal Econômico pela Faculdade de Direito de Coimbra.

Beatriz Novaes. Advogada especialista nas áreas de contencioso estratégico civil e empresarial, recuperação judicial e falências. Mestre em Direito Econômico pela PUC-SP.

HSLAW ADVOCACY
A LIFE MISSION AND THE LEGACY OF A DEVOTED FAMILY *By* Ricardo Sayeg

While honoring all legal careers that equally contribute to the common good, I must confess: to my eyes, advocacy is beautiful, dignified, and honorable – above all, sacred. I feel deep pride and joy in being a lawyer – my father’s profession. For my family, advocacy has always been more than a career. It is and will remain a true life mission – a priesthood of intercession in service of others.

My father taught that lawyers intercede on behalf of the human being – whether innocent or guilty – bringing forth the best in people, defending their freedom and dignity, without ever condoning wrongdoing.

He taught us that we are agents of light, living instruments of mercy – and nothing brings us closer to God, the Light of the world, than mercy itself.

This understanding is not abstract. It is a real inheritance: blood poured out in the eternal vigilance for freedom. It is a legacy rooted in the defense of human dignity.

I carry in my soul and heart, like a banner, the teachings and legacy of my father, the unforgettable **Professor *Honoris Causa* Dr. Mário Jackson Sayeg**. His memory is immortalized in the powerful city of São Paulo: his name graces a beautiful and welcoming square on the busy Avenida dos Bandeirantes – a tribute to his outstanding career as a lawyer. He truly deserved all the honors he received – and many more. I am a passionate and unconditional admirer. He is forever with me, blessing my journey.

My father was an extraordinary lawyer, a humanist, and an even greater teacher. My brother Marcio, Beatriz (whom my father adored), and I were blessed to have him as our mentor.

Without diminishing anyone else, my father’s and our uncle Paulo Sayeg’s court performances were brilliant – genuine masterclasses in advocacy. My brother, Beatriz, Rodrigo, and I work tirelessly, with full awareness of our responsibility to honor their legacy every single day.

Today, our law firm, **HSLAW**, has been officially recognized by Legislative Decree No. 94, dated October 29, 2024, receiving the *Salva de Prata*, the highest honor awarded by the City Council of São Paulo, for outstanding service to our magnificent capital.

Founded by my father in 1977, we will celebrate 50 years of specialized practice in *Special Legal Situations* in just one year and a half. For over a decade, we’ve also held the *Top Qualidade Brasil* certification, awarded by CICESP.

Now, it is with great emotion that I see this legacy firmly carried forward by the new generation of our family. My youngest son, Arthur, only 18, was just admitted to the Law School at PUC-SP. My third son, Mateus, 19, studies law at Mackenzie. My second son, Leopoldo, 27, already a lawyer, is completing his Master’s at PUC-SP and heading into his PhD. My eldest, Rodrigo, 31, also a lawyer, is thriving in his career.

All four of my sons represent the third generation of our family walking this sacred path – and I assure you, they shine even brighter.

Rodrigo and Leopoldo are brilliant – financially independent, intellectually and culturally exceptional. And the younger two are well on their way to reaching equal or greater heights. Honestly, it’s an overwhelming joy. I am honored beyond words to witness my four sons embracing advocacy – my sacred profession, and my father’s.

In fact, we are now undergoing a process of global expansion, led by Rodrigo – who, just this week, was working from Germany.

Thus, the mission of advocacy is being perpetuated by the third generation of my family, expanding across the globe. This legacy, more than a heritage, is a sacred commitment in our home – being fulfilled through service, intercession, and under the blessing of Our Lady. Advocacy – this beautiful, dignified, honorable, and sacred profession – is the altar at which my family serves others, and thus, serves God, Justice, and Mercy among men.

LEADERS

Ricardo Sayeg. Lawyer specialized in *Special Legal Situations*. Immortal Jurist of the Brasiliense Academy of Law and the São Paulo Academy of Law. Tenured Professor of Economic Law at PUC-SP and of the Business Restructuring Program at Insper. PhD and Master in Commercial Law from PUC-SP.

Rodrigo Sayeg. Lawyer specialized in *Special Legal Situations*. Postdoctoral researcher at Sorbonne. PhD in Corporate Law. *cum laude* Master of American Law from California Western School of Law.

Marcio Sayeg. Criminal Defense Lawyer. European Master’s Degree from UPT – Portugal. Specialist in Economic Criminal Law from the Faculty of Law of Coimbra.

Beatriz Novaes. Lawyer specialized in strategic civil and corporate litigation, judicial recovery and bankruptcy. Master in Economic Law from PUC-SP.

Marlus H. Arns de Oliveira

Há mais de 30 anos o advogado **Marlus H. Arns de Oliveira** atua na defesa intransigente de seus clientes, com base nos princípios constitucionais do devido processo legal, contraditório e da ampla defesa.

Sob sua condução, a equipe de **ARNS DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** distingue-se por sua formação continuada, no Brasil e no exterior, a fim de enfrentar os novos desafios da advocacia e entregar aos seus clientes as melhores soluções jurídicas.

Forte no Direito Penal, mas com atuação multidisciplinar envolvendo o Direito Administrativo, Tributário e Terceiro Setor, o escritório está preparado para o atendimento de pessoas físicas e jurídicas não só na seara penal, mas também nas áreas do direito público que lhe são correlatas. Formado por especialistas em diferentes áreas do Direito, o escritório garante visão ampla e estratégica a seus clientes, conquistando resultados efetivos.

**ARNS DE OLIVEIRA
ADVOGADOS ASSOCIADOS**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Mais do que interpretar leis,
entendemos histórias. Desde 1997,
nossa missão é transformar desafios
jurídicos em caminhos possíveis.

ARNS DE OLIVEIRA possui forte atuação em grandes operações que envolvem delitos econômicos, crimes contra a ordem tributária, contra a ordem econômica e crimes ambientais, de competência das Justiças Federal e Estadual, perante todas as instâncias judiciais. Atua em ações de improbidade administrativa, ações civis públicas e junto aos Tribunais de Contas, à CVM, ao CADE e outros órgãos administrativos de todo o país.

O escritório também se destaca na atuação em CPIs, representando pessoas físicas e jurídicas com ampla assistência consultiva e preventiva, inclusive investigação defensiva, governança, proteção de dados e *compliance*. Sua atuação envolve, igualmente, toda a legislação penal extravagante e áreas relacionadas.

ARNS DE OLIVEIRA tem atuação em todo o território nacional, contando com uma equipe para acompanhar individualmente cada causa.

RESPONSABILIDADE SOCIAL

Sintonizado com os objetivos da ONU, **ARNS DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** tem posicionamento voltado para uma sociedade inclusiva, justa e solidária, buscando o bem-estar e o desenvolvimento sustentável, estimulando boas práticas socioambientais e apoiando ações sociais.

A preocupação com o amplo acesso à justiça para todos está presente em ações *pro bono* e no auxílio à construção de instituições sólidas, responsáveis e inclusivas em todos os níveis de atuação, sendo parceiro de inúmeras instituições de investimento e desenvolvimento social.

Faz parte do propósito da **ARNS DE OLIVEIRA** gerar inclusão social e acesso à Justiça.

Marlus Arns de Oliveira. Advogado. Doutor em Direito pela PUC-PR. Estudou Direito Penal na Georg-August Universität Göttingen, na Alemanha, e também na Universidade de La Coruña, na Espanha. Realizou o curso internacional *Business & Compliance* na Barry University em 2016. Presidente da OAB Curitiba em 2004-2006. Membro do Instituto dos Advogados do Paraná e do Instituto dos Advogados de São Paulo. Diretor do Instituto Brasileiro de Direito Penal Econômico (IBDPE). Sócio Fundador da Sociedade Internacional Germano Latino-Americana de Ciências Penais (SIGLA-CP). Conselheiro Jurídico da FIESP. Membro da Associação dos Advogados de São Paulo (AASP) e Membro associado da Comissão Arns de Direitos Humanos.

ARNS DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS

For over 30 years, attorney **Marlus H. Arns de Oliveira** has been committed to the uncompromising defense of his clients, grounded in the constitutional principles of due process, adversarial proceedings, and full defense.

Under his leadership, the **ARNS DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** team stands out for its ongoing professional development, both in Brazil and abroad, enabling it to meet the new challenges of legal practice and deliver the best legal solutions to its clients.

With a strong foundation in Criminal Law, but with a multidisciplinary approach encompassing Administrative, Tax, and Third Sector Law, the firm is prepared to assist individuals and corporations not only in criminal matters but also in related areas of public law. Composed of specialists from diverse legal fields, the firm provides clients with a broad and strategic perspective, consistently achieving effective results.

ARNS DE OLIVEIRA has extensive experience in major cases involving economic crimes, tax offenses, economic order crimes, and environmental crimes within the jurisdiction of both Federal and State Courts, at all judicial levels. The firm also acts in administrative misconduct cases, public civil actions, and before oversight bodies such as the Courts of Accounts, CVM (Brazilian Securities Commission), CADE (Administrative Council for Economic Defense), and other administrative agencies nationwide.

The firm is also recognized for its work before Parliamentary Commissions of Inquiry (CPIs), representing individuals and corporations with comprehensive advisory and preventive assistance, including defensive investigations, governance, data protection, and compliance. Its expertise also extends to special criminal legislation and related legal areas.

ARNS DE OLIVEIRA operates throughout Brazil, with a dedicated team that provides individualized attention to each case.

SOCIAL RESPONSIBILITY

Aligned with the United Nations’ Sustainable Development Goals (SDGs), **ARNS DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** is committed to fostering an inclusive, fair, and compassionate society, promoting well-being and sustainable development, encouraging positive social and environmental practices, and supporting social initiatives.

Its commitment to broad access to justice is reflected in its *pro bono* work and in its efforts to help build strong, accountable, and inclusive institutions at all levels, partnering with numerous social investment and development organizations.

ARNS DE OLIVEIRA’s purpose includes fostering social inclusion and access to justice for all.

Marlus Arns de Oliveira. Attorney. Ph.D. in Law from PUC-PR. Studied Criminal Law at Georg-August Universität Göttingen in Germany and at the University of La Coruña in Spain. Completed the international Business & Compliance program at Barry University (2016). President of the OAB Curitiba (2004–2006). Member of the Paraná Lawyers Institute and the São Paulo Lawyers Institute. Director of the Brazilian Institute of Economic Criminal Law (IBDPE). Founding Partner of the German-Latin American Society of Criminal Sciences (SIGLA-CP). Legal Counsel to FIESP. Member of the São Paulo Lawyers Association (AASP) and associate member of the Arns Human Rights Commission.

Sentados (esquerda)
Fernando Anselmo Rodrigues (Sócio)
Eduardo Arruda Alvim (Sócio)
Gianfrancesco Genoso (Sócio/CEO)
Aluizio José de Almeida Cherubini (Sócio)

Em pé (esquerda)
Márcio Bellocchi (Sócio)
Armando Verri Júnior (Sócio)
Rosane Arruda Alvim (Sócia)
Fernando Crespo Queiroz Neves (Sócio)
Everaldo Augusto Cambler (Sócio)

Destaque (canto inferior)
Angélica Arruda Alvim (Sócia)



ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA

Em 1960, dois jovens vocacionados, **José Manoel de Arruda Alvim Netto (Arruda Alvim)** e **Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim**, fundaram em São Paulo o próprio escritório de advocacia. Com o constante crescimento e enriquecimento de seu quadro profissional, ao qual se somaram outros nomes de referência nacional, o escritório passou a se denominar **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** e hoje é consagrado pela prestação de assistência jurídica de alto padrão, com atuação preponderante em casos

de altíssima complexidade em todo o território nacional. Também se destaca por sua ampla atuação nos Tribunais Superiores. O escritório é especializado no Direito Consultivo e Contencioso Cível, Administrativo e Tributário, com ênfase nas áreas Financeira, Contratual, Consumidor, Telecomunicações, e de Infraestrutura. Com filiais no Rio de Janeiro, Brasília, Porto Alegre, Campinas, São José do Rio Preto e Roma, mantém parcerias com destacados escritórios noutros estados e noutros países. A vocação acadêmica a serviço da empresa e do empresário é nossa marca distintiva.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Seus sócios e colaboradores são nomes de referência nacional nas diversas áreas do Direito e autores de importantes publicações jurídicas, além de professores e palestrantes em aclamadas universidades, tendo já exercido também inúmeros cargos públicos.

São destaques atuais as obras: *Manual de Direito Processual Civil e o Contencioso Cível*, de seu fundador, **Professor Arruda Alvim**, entre outras, que contam com a revisão e atualização constante de equipe altamente especializada do escritório. Muitas outras obras foram publicadas recentemente por sócios do escritório: *Recurso Especial*, coautoria de **Eduardo Arruda Alvim** e **Guilherme Pimenta da Veiga Neves** e do **Ministro Mauro Campbell Marques**; *Mandado de Segurança e Tutela Provisória*, autoria do sócio **Eduardo Arruda Alvim**; *Aspectos processuais da incorporação societária; em conformidade com o novo CPC*, coautoria dos sócios **Eduardo Arruda Alvim** e **Fernando Crespo Queiroz Neves**; *Princípio da Continuidade do Serviço Público* de **Gianfrancesco Genoso**, dentre outras.

O escritório mantém o legado da escola criada pelo **Professor Arruda Alvim**, seu cofundador, com aplicação direta na advocacia.

PRINCIPAIS SÓCIOS

Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim. Graduada em Direito pela PUC-SP; Doutora em Direito pela PUC-SP. Professora dos cursos de pós-graduação da PUC-SP; Acadêmica Titular da Academia Paulista de Direito; autora de diversas obras e artigos jurídicos. Procuradora do Estado de São Paulo aposentada.

Eduardo Arruda Alvim. Graduado em Direito pela PUC-SP; Doutor e Mestre em Direito pela PUC-SP; Professor da Faculdade de Direito da PUC-SP; Professor do Curso de Mestrado e de Doutorado da FADISP; Acadêmico Titular da Academia Paulista de Direito; autor de diversas obras e artigos jurídicos.

Gianfrancesco Genoso. Graduado em Direito pela PUC-SP; Especialista em Direito Processual Civil pela PUC-SP; Mestre em Direito do Estado (Direito Administrativo) pela USP; Doutorando em Direito do Estado (Direito Administrativo) pela USP, autor de diversos artigos jurídicos. Procurador do Município de São Paulo aposentado.

Angélica Arruda Alvim. Graduada em Direito pela PUC-SP; Mestre em Direito pela PUC-SP; Professora regente de Direito Civil na PUC-SP; Acadêmica Titular da Academia Paulista de Direito; autora e coordenadora de diversas obras e artigos jurídicos.

Fernando Anselmo Rodrigues. Graduado em Direito pela FMU; Mestre em Direito pela PUC-SP.

Fundado em 1960, o **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** é referência nacional em casos de alta complexidade, com forte atuação nos Tribunais Superiores e tradição acadêmica reconhecida. Especializado em Direito Civil, Administrativo e Tributário, possui excelência técnica, atuação estratégica e vocação acadêmica.

Fernando Crespo Queiroz Neves. Graduado em Direito pela PUC-SP; Mestre e Doutor em Direito pela PUC-SP; Acadêmico Titular da Academia Paulista de Direito; membro efetivo do Instituto dos Advogados de São Paulo; autor de diversas obras jurídicas.

Aluizio José de Almeida Cherubini. Graduado em Direito pela PUC-SP; Especialização em Direito Societário pela FGV SP; Mestre em Direito pela PUC-SP.

Rosane P. Santos Arruda Alvim. Graduada em Direito pela Faculdade de Direito de Bauru – Instituição Toledo de Ensino; Mestre e Doutoranda em Direito pela PUC-SP. Acadêmica Titular da Academia Paulista de Direito; autora e coordenadora de diversas obras e artigos jurídicos

Armando Verri Júnior. Graduado em Direito pela Faculdade de Direito de São José do Rio Preto-SP; Especialista em Direito Processual Civil pela Facoltà di Giurisprudenza della Università Degli Studi di Milano, Itália, sob a orientação do Prof. Enrico Tullio Liebman.

Everaldo Augusto Cambler. Graduado em Direito pela PUC-SP; Mestre e Doutor em Direito pela PUC-SP. Professor da Faculdade de Direito da PUC-SP; autor de diversas obras jurídicas.

CONSULTOR

Márcio Bellocchi. Graduado em Direito pela USP, com vasta experiência em contencioso judicial e arbitral, Doutor e Pós-doutor em Direito, com foco em arbitragem, pela USP. Mestre em Direito Processual Civil pela PUC-SP, Especialização em Direito Societário pela FGV SP e em LLM pela UCL/Londres. Autor de diversas obras jurídicas.

ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM
ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA

In 1960, two young and dedicated professionals, **José Manoel de Arruda Alvim Netto (Arruda Alvim)** and **Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim**, founded their own law firm in São Paulo. With the continuous growth and enrichment of its professional staff, later joined by other nationally renowned names, the firm became known as **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA**. Today, it is recognized for providing high-standard legal services, with a predominant focus on highly complex cases across the entire national territory.

The firm also stands out for its extensive practice before the Higher Courts.

It specializes in advisory and litigation services in Civil, Administrative, and Tax Law, with emphasis on Finance, Contracts, Consumer Law, Telecommunications, and Infrastructure.

With offices in Rio de Janeiro, Brasília, Porto Alegre, Campinas, São José do Rio Preto, and Rome, the firm maintains partnerships with prominent law offices in other states and countries.

Its academic vocation in the service of companies and entrepreneurs is a distinctive hallmark.

Its partners and associates are nationally recognized in various areas of law and are authors of important legal publications, as well as professors and speakers at acclaimed universities, many of whom have also held prominent public positions.

Notable works include: *Manual of Civil Procedure Law and Civil Litigation*, authored by the firm’s founder, **Professor Arruda Alvim**, among others, regularly revised and updated by the firm’s highly specialized team. Many other works have recently been published by its partners, such as: *Recurso Especial*, co-authored by **Eduardo Arruda Alvim**, **Guilherme Pimenta da Veiga Neves**, and **Justice Mauro Campbell Marques**; *Mandado de Segurança e Tutela Provisória*, by partner **Eduardo Arruda Alvim**; *Procedural Aspects of Corporate Mergers: In Compliance with the New Civil Procedure Code*, co-authored by partners **Eduardo Arruda Alvim** and **Fernando Crespo Queiroz Neves**; and *Principle of Continuity of Public Services*, by **Gianfrancesco Genoso**, among others.

The firm carries forward the legacy of the legal school created by **Professor Arruda Alvim**, its co-founder, with direct application in legal practice.

MAIN PARTNERS

Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim. Law degree from PUC-SP; PhD in Law from PUC-SP. Professor in the postgraduate programs at PUC-SP; Full Member of the São Paulo Academy of Law; author of several books and legal articles. Retired State Attorney of São Paulo.

Eduardo Arruda Alvim. Law degree from PUC-SP; Master’s and PhD degrees in Law from PUC-SP; Professor at the PUC-SP Law School; Professor in the Master’s and PhD programs at FADISP; Full Member of the São Paulo Academy of Law; author of several books and legal articles.

Gianfrancesco Genoso. Law degree from PUC-SP; Specialist in Civil Procedural Law from PUC-SP; Master’s in State Law (Administrative Law) from USP; PhD candidate in State Law (Administrative Law) at USP; author of various legal articles. Retired Attorney of the Municipality of São Paulo.

Angélica Arruda Alvim. Law degree from PUC-SP; Master’s in Law from PUC-SP; Professor of Civil Law at PUC-SP; Full Member of the São Paulo Academy of Law; author and coordinator of various legal works and articles.

Fernando Anselmo Rodrigues. Law degree from FMU; Master’s in Law from PUC-SP.

Fernando Crespo Queiroz Neves. Law degree from PUC-SP; Master’s and PhD in Law from PUC-SP; Full Member of the São Paulo Academy of Law; Full Member of the São Paulo Lawyers Institute; author of several legal works.

Aluizio José de Almeida Cherubini. Law degree from PUC-SP; Specialization in Corporate Law from FGV-SP; Master’s in Law from PUC-SP.

Rosane P. Santos Arruda Alvim. Law degree from the Law School of Bauru – Toledo Teaching Institution; Master’s degree in Law and PhD candidate at PUC-SP. Full Member of the São Paulo Academy of Law; author and coordinator of various legal works and articles.

Armando Verri Júnior. Law degree from the Law School of São José do Rio Preto-SP; Specialist in Civil Procedural Law from the Faculty of Law at the University of Milan, Italy, under the supervision of Prof. Enrico Tullio Liebman.

Everaldo Augusto Cambler. Law degree from PUC-SP; Master’s and PhD in Law from PUC-SP. Professor at the PUC-SP Law School; author of several legal works.

CONSULTANT

Márcio Bellocchi. Law degree from USP, with extensive experience in judicial and arbitration litigation. PhD and post-doctorate in Law, with a focus on arbitration, from USP. Master’s in Civil Procedural Law from PUC-SP. Specialization in Corporate Law from FGV-SP and LLM from UCL, London. Author of several legal works.

Sentados (esquerda)
Karin Khalili
Renata Saraiva
Rafael Barroso Fontelles

Em pé (esquerda)
Felipe Fonte
Felipe Monnerat
Thiago Magalhães
Eduardo Mendonça

O **BARROSO FONTELLES, BARCELLOS, MENDONÇA ADVOGADOS (BFBM)** foi constituído como sucessor de **LUÍS ROBERTO BARROSO & ASSOCIADOS**, dando continuidade a uma tradição de mais de trinta anos de forte atuação no mercado.

Trata-se de um escritório formado por profissionais jovens, qualificados e motivados. Muitos dos advogados são professores de Direito e autores de livros e artigos sobre questões jurídicas acadêmicas.

O **BFBM** é reconhecido por atuar em soluções jurídicas estratégicas, principalmente em tribunais superiores. Sua proposta única deriva do intercâmbio contínuo entre a teoria da academia jurídica e a prática do Direito para atender às necessidades específicas de cada cliente. A equipe frequentemente representa os casos Prezados, sugiro alteração para: casos mais complexos do portfólio de seu cliente.

O **BFBM ADVOGADOS** também fornece consultoria e atua em processos judiciais e administrativos. Possui equipes especializadas em Direito bancário, energia, telecomunicações, Direito digital e tecnologia.

Sempre alinhado aos padrões legais e éticos que regem o exercício da advocacia, o **BFBM ADVOGADOS** mantém um programa de *compliance* atualizado e aderente às melhores práticas de governança e segurança da informação. Além do compromisso com seus clientes, a equipe **BFBM** também se dedica à sociedade, por meio de comitês específicos, tendo orgulho de trabalhar pela pluralidade, pela inclusão social, pela solidariedade e pelo bem-estar de todos os colaboradores. A prática primária do **BFBM** é o contencioso, aconselhando e representando clientes perante vários tribunais e várias agências governamentais no Brasil.



BFBM – BARROSO FONTELLES, BARCELLOS, MENDONÇA ADVOGADOS



SUAS ÁREAS DE ATUAÇÃO SÃO:

- Legislação Administrativa e Regulatória
- Arbitragem
- Bancário
- Direito do Trabalho Empresarial
- Proteção e Conformidade de Dados
- Tecnologia Digital
- Resolução de Disputas
- Tribunais Superiores
- Consultoria Legislativa
- Gás e Petróleo
- Tributário
- Telecomunicações

Atualmente, o **BFBM ADVOGADOS** possui cerca de 340 colaboradores, desses, 252 são advogados.

A EQUIPE É LIDERADA PELO GRUPO DE SÓCIOS FUNDADORES ABAIXO:

Ana Paula de Barcellos. À frente das áreas de Direito constitucional, administrativo, regulatório e econômico, em especial no Supremo Tribunal Federal. É autora de quatro livros e tem sido constantemente reconhecida como referência jurídica no Brasil na área de Direito público pelos *rankings* internacionais.

Eduardo Mendonça. É o líder da equipe de Direito digital e de tecnologia, área em que tem sido constantemente reconhecido no Brasil e por uma série de diretórios internacionais, como *The Latin American Corporate Counsel Association (LACCA Approved)*, *The Legal 500* e *Leaders League*.

Carmen Tiburcio. As principais áreas de sua prática são litígio internacional, Direito internacional privado e arbitragem. Figura nas listas de árbitros de diversas instituições (CBMA, FGV, CAM-CCBC, CIESP/FIESP), tendo atuado como árbitra única, presidente e coárbitra em arbitragens institucionais e *ad hoc*, no Brasil e no exterior. Apareceu várias vezes em publicações especializadas como uma das advogadas mais admiradas do Brasil em arbitragem.

Felipe Monnerat Solon de Pontes Rodrigues. É o líder da equipe de Direito das telecomunicações. Suas principais áreas de atuação são telecomunicações, Direito constitucional, regulatório, trabalhista e do consumidor. Tem sido constantemente reconhecido como um dos principais advogados no Brasil pelo *The Legal 500*.

Felipe Fonte. É líder da equipe de Direito tributário e se destaca também à frente da equipe de Direito digital, com amplo trabalho em matéria de regulamentação de novas tecnologias e suas aplicações. Suas principais áreas de atuação são Direito constitucional, tributário, administrativo, regulatório e bancário.

Karin Basilio Khalili Dannemann. As suas principais áreas de atuação são Direito constitucional, administrativo, regulatório, comercial, civil e processual.

Rafael Barroso Fontelles. É o líder das equipes de Direito bancário e do consumidor. Suas principais áreas de atuação são cível, comercial, bancário, consumidor e constitucional. Tem sido constantemente reconhecido como um dos principais advogados no Brasil pelo *The Legal 500*.

Renata Saraiva. É a *managing partner*, responsável por administrar e supervisionar toda a equipe e nossos escritórios regionais. Suas principais áreas de atuação são Direito constitucional, administrativo e processual civil. Foi chefe de gabinete de Ministro do Supremo Tribunal Federal.

Thiago Magalhães. As principais áreas de atuação são Direito constitucional, administrativo, bancário e digital, em que atua tanto como consultor quanto na condução de contencioso. Atua junto às equipes de Direito digital e de Direito administrativo, com ênfase em questões que envolvem federalismo. É autor de três livros e tem sido constantemente reconhecido como advogado líder no Brasil na área de Direito administrativo pela The Latin American Corporate Counsel Association (*LACCA Approved 2017-2021*).

Sempre alinhado aos padrões legais e éticos que regem o exercício da advocacia, o **BFBM ADVOGADOS** mantém um programa de *compliance* atualizado e aderente às melhores práticas de governança e segurança da informação. Além do compromisso com seus clientes, a equipe **BFBM** também se dedica à sociedade, por meio de comitês específicos, tendo orgulho de trabalhar pela pluralidade, pela inclusão social, pela solidariedade e pelo bem-estar de todos os colaboradores.

BFBM – BARROSO FONTELLES, BARCELLOS, MENDONÇA ADVOGADOS

BARROSO FONTELLES, BARCELLOS, MENDONÇA ADVOGADOS (**BFBM**) was established as the successor to **LUÍS ROBERTO BARROSO & ASSOCIADOS**, continuing a tradition of more than thirty years of strong presence in the legal market.

The firm is composed of young, qualified, and motivated professionals. Many of its lawyers are law professors and authors of books and articles on academic legal matters.

BFBM is recognized for providing strategic legal solutions, particularly in higher courts. Its unique approach stems from the continuous exchange between academic legal theory and legal practice to meet the specific needs of each client. The team frequently handles the most complex cases in its client portfolio.

BFBM ADVOGADOS also offers legal consulting and litigation services in both judicial and administrative proceedings. It has specialized teams in banking law, energy, telecommunications, digital law, and technology.

Always aligned with the legal and ethical standards that govern the legal profession, **BFBM ADVOGADOS** maintains a compliance program that is up to date and adheres to best practices in governance and information security. In addition to its commitment to clients, the **BFBM** team is also dedicated to society through specific committees, taking pride in working for diversity, social inclusion, solidarity, and the well-being of all employees. **BFBM**'s primary practice is litigation, advising and representing clients before various courts and government agencies in Brazil.

ITS AREAS OF PRACTICE INCLUDE:

- Administrative and Regulatory Law
- Arbitration
- Banking Law
- Business Labor Law
- Data Protection and Compliance
- Digital Technology
- Dispute Resolution
- Higher Courts
- Legislative Consulting
- Gas and Oil
- Tax Law
- Telecommunications

Currently, **BFBM ADVOGADOS** has approximately 340 employees, of whom 252 are lawyers.

THE TEAM IS LED BY THE FOUNDING PARTNERS LISTED BELOW:

Ana Paula de Barcellos. Leads the areas of constitutional, administrative, regulatory, and economic law, particularly before the Supreme Federal Court. She is the author of four books and has been consistently recognized as a legal authority in public law in Brazil by international rankings.

Eduardo Mendonça. Leads the digital and technology law team, an area in which he has been consistently recognized in Brazil and by various international directories, such as The Latin American Corporate Counsel Association (LACCA Approved), *The Legal 500*, and *Leaders League*.

Carmen Tiburcio. Her main areas of practice are international litigation, private international law, and arbitration. She is listed as an arbitrator for several institutions (CBMA, FGV, CAM-CCBC, CIESP/FIESP) and has served as a sole arbitrator, president, and co-arbitrator in institutional and ad hoc arbitrations in Brazil and abroad. She has been frequently recognized in specialized publications as one of Brazil's most respected arbitration lawyers.

Felipe Monnerat Solon de Pontes Rodrigues. Leads the telecommunications law team. His main areas of practice include telecommunications, constitutional law, regulatory law, labor law, and consumer law. He has been consistently recognized as one of Brazil's leading lawyers by *The Legal 500*.

Felipe Fonte. Leads the tax law team and is also prominent in digital law, with extensive work in the regulation of new technologies and their applications. His main areas of practice include constitutional, tax, administrative, regulatory, and banking law.

Karin Basilio Khalili Dannemann. Her main areas of practice include constitutional, administrative, regulatory, commercial, civil, and procedural law.

Rafael Barroso Fontelles. Leads the banking and consumer law teams. His main areas of practice include civil, commercial, banking, consumer, and constitutional law. He has been consistently recognized as one of Brazil's leading lawyers by *The Legal 500*.

Renata Saraiva. The managing partner responsible for overseeing the entire team and regional offices. Her main areas of practice include constitutional, administrative, and civil procedural law. She previously served as chief of staff to a Supreme Federal Court Minister.

Thiago Magalhães. His main areas of practice include constitutional, administrative, banking, and digital law, in which he works as both a consultant and a litigator. He is part of the digital law and administrative law teams, focusing on issues involving federalism. He is the author of three books and has been consistently recognized as a leading lawyer in Brazil in administrative law by The Latin American Corporate Counsel Association (*LACCA Approved 2017-2021*).

Em pé (esquerda)

Leonardo de Macedo Silva
Isabela Villalva Serapicos

Sentado

Francisco de Paula Bernardes Junior



BERNARDES JUNIOR ADVOGADOS

Fiel à vocação para a defesa de acusados perante qualquer delegacia, instância ou tribunal, **BERNARDES JUNIOR ADVOGADOS** foi fundado pelo advogado criminalista Francisco de Paula Bernardes Junior, atuante há quase 20 anos, e hoje ocupa lugar destacado no cenário jurídico brasileiro.

Com equipe altamente especializada no contencioso criminal, formada por professor de Direito Penal e advogados pós-graduados, o escritório busca “viver o drama do cliente”, ciente do dever e da responsabilidade de se tornar a voz dos direitos de seus constituintes. Para **BERNARDES JUNIOR ADVOGADOS** são sagradas todas as causas em que atua, independentemente da carga da imputação.

Com reconhecida experiência em casos criminais de alta complexidade, tem atuação marcada na área contenciosa criminal, atuando perante quaisquer delegacias, instâncias e tribunais do país, desde a investigação até os recursos perante os tribunais superiores, em casos envolvendo quaisquer crimes existentes em nossa legislação.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

BERNARDES JUNIOR ADVOGADOS

é referência em defesa criminal,
atuando em todo o país com
equipe especializada, abordagem
humanista e estratégia artesanal, do
inquérito aos tribunais superiores.

Dentro do amplo campo em que hoje incide o direito penal, tem atuado com significativas vitórias, tanto na seara dos crimes econômicos e empresariais, como em casos envolvendo os crimes clássicos, com atuação perante o Tribunal do Júri de São Paulo.

BERNARDES JUNIOR ADVOGADOS também atua de forma consultiva, mediante a elaboração de pareceres e opiniões legais, bem como em gestão de crises e programas de *compliance* criminal.

Dotado de ideal humanista, o escritório oferece atendimento gratuito para a defesa de réus pobres perante ações penais, principalmente em causas indicadas pelo Instituto de Defesa do Direito de Defesa – IDDD.

Contando com uma equipe enxuta, no estilo de advocacia artesanal, em que a estratégia é desenvolvida sob medida para cada caso e as petições são redigidas com a máxima atenção para que tenham a maior efetividade, o escritório também se destaca nas defesas orais, tanto em sustentações perante os tribunais de justiça e tribunais superiores, como em atuações perante o Tribunal do Júri.

Mediante parcerias com outros escritórios e advogados correspondentes, **BERNARDES JUNIOR ADVOGADOS** tem atuação em todo o território nacional e internacional.

ADVOGADOS

Francisco de Paula Bernardes Junior. Bacharel em Direito pela Fundação Armando Alvares Penteado – FAAP, Mestre em Direito Penal pela Universidade de São Paulo – USP pós-graduado em Direito Penal Econômico pela Universidade de Coimbra, em Direito Processual Penal pela Escola Paulista da Magistratura – EPM e em Direito Penal pela Universidade de Salamanca. Ex-diretor por duas gestões e atual coordenador de atuação *pro bono* na área do Tribunal do Júri do Instituto de Defesa do Direito de Defesa – IDDD. Professor de Direito Penal da Fundação Armando Alvares Penteado – FAAP desde 2009, foi reconhecido como um dos advogados mais admirados na área do direito penal econômico nos *rankings* da revista *Análise Advocacia*.

Isabela Villalva Serapicos. Bacharela em Direito pela Fundação Armando Alvares Penteado – FAAP e pós-graduada em Direito Penal e Processual Penal pela Fundação Armando Alvares Penteado – FAAP em conjunto com a Universidade de Santiago de Compostela.

Leonardo de Macedo Silva. Bacharel em Direito pela Fundação Armando Alvares Penteado – FAAP e pós-graduado em Direito Penal e Processual Penal pela Fundação Armando Alvares Penteado – FAAP em conjunto com a Universidade de Santiago de Compostela. Membro do Grupo de Pesquisa “Crítica do Direito e Subjetividade Jurídica”, vinculado ao Departamento de Pós-graduação da Universidade de São Paulo – USP. Associado ao Instituto de Ciências Penais – ICP e ao Instituto de Defesa do Direito de Defesa – IDDD. Ex-atleta de tênis de mesa paraolímpico. PCD.

BERNARDES JUNIOR ADVOGADOS

Faithful to its vocation of defending clients before any police station, court, or tribunal, **BERNARDES JUNIOR ADVOGADOS** was founded by criminal lawyer Francisco de Paula Bernardes Junior, who has been practicing for nearly 20 years and today holds a prominent position in the Brazilian legal scene.

With a team highly specialized in criminal litigation, composed of a criminal law professor and postgraduate lawyers, the firm seeks to “live the client’s struggle,” fully aware of its duty and responsibility to become the voice of its clients’ rights. For **BERNARDES JUNIOR ADVOGADOS**, every case they handle is sacred, regardless of the severity of the charges.

With recognized experience in highly complex criminal cases, the firm has a strong presence in criminal litigation, operating before any police station, court, or tribunal in Brazil, from the investigation stage to appeals before higher courts, in cases involving any crimes under Brazilian law.

Within the broad scope of criminal law, the firm has achieved significant victories, both in the field of economic and corporate crimes and in cases involving traditional crimes, including appearances before the São Paulo Jury Court.

BERNARDES JUNIOR ADVOGADOS also provides advisory services through the preparation of legal opinions, as well as crisis management and criminal compliance programs.

Driven by a humanist ideal, the firm offers free legal assistance to defend indigent defendants in criminal proceedings, particularly in cases referred by the Instituto de Defesa do Direito de Defesa – IDDD.

With a lean team operating in an artisanal lawyering style, where strategies are tailored to each case and petitions are drafted with meticulous attention for maximum effectiveness, the firm also excels in oral defenses, both in arguments before courts and higher tribunals and in proceedings before the Jury Court.

Through partnerships with other firms and correspondent lawyers, **BERNARDES JUNIOR ADVOGADOS** operates nationwide and internationally.

LAWYERS

Francisco de Paula Bernardes Junior. Bachelor of Law from Fundação Armando Alvares Penteado – FAAP; Master in Criminal Law from the University of São Paulo – USP; postgraduate in Economic Criminal Law from the University of Coimbra, in Criminal Procedure from the Escola Paulista da Magistratura – EPM, and in Criminal Law from the University of Salamanca. Former director for two terms and current coordinator of *pro bono* activities in the Jury Court area at the Instituto de Defesa do Direito de Defesa – IDDD. Criminal Law professor at Fundação Armando Alvares Penteado – FAAP since 2009, recognized as one of the most admired lawyers in economic criminal law in the rankings of *Revista Análise Advocacia*.

Isabela Villalva Serapicos. Bachelor of Law from Fundação Armando Alvares Penteado – FAAP; postgraduate in Criminal and Criminal Procedure Law from FAAP in partnership with the University of Santiago de Compostela.

Leonardo de Macedo Silva. Bachelor of Law from Fundação Armando Alvares Penteado – FAAP; postgraduate in Criminal and Criminal Procedure Law from FAAP in partnership with the University of Santiago de Compostela. Member of the Research Group “Critique of Law and Legal Subjectivity,” linked to the Graduate Department of the University of São Paulo – USP. Associate of the Instituto de Ciências Penais – ICP and the Instituto de Defesa do Direito de Defesa – IDDD. Former Paralympic table tennis athlete. Person with disabilities (PWD).



(esquerda)

João Pedro Fernandez
Bruno Fernandes
Dimitri Couto
Fernanda Queirós

BRUNO FERNANDES ADVOGADOS

O escritório **BRUNO FERNANDES ADVOGADOS** é especializado em direito penal empresarial e direito penal clássico, também atuando na coordenação estratégica de defesas em ações de improbidade administrativa e de gestões de crise. A banca se destaca pela condução de procedimentos investigativos e ações penais de elevada complexidade, participação em acordos de leniência e de colaboração premiada e também na elaboração de programas de compliance criminal.

A equipe atende pessoas físicas e jurídicas, de médio e grande porte, que atuam principalmente nos setores financeiro, de logística, educação, mineração, energia elétrica e comércio. Seguindo rigorosos padrões éticos, o escritório desenvolve estratégias personalizadas, apresentando as soluções jurídicas que melhor preservem os direitos dos clientes e se adequem às suas necessidades.

Todos os casos são conduzidos diretamente pelos sócios, que se mantêm próximos e acessíveis em todas as etapas dos processos. Com formação acadêmica nas melhores universidades do Brasil e do exterior, os profissionais atuam sempre com ética, sigilo e excelência técnica.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O escritório **BRUNO FERNANDES ADVOGADOS** atua em Direito Penal Empresarial, Penal Clássico e improbidade administrativa. Conduz casos complexos, acordos e compliance criminal, com atendimento ético, técnico e personalizado por sócios experientes.

SÓCIOS

À frente do escritório está **Bruno Fernandes**. Doutor em Direito Penal pela Universidade de São Paulo (USP), título obtido com louvor e recomendação de publicação, Bruno também é mestre pela Universidade de Coimbra, em Portugal, onde se especializou em Direito Penal e Compliance. Graduado em Direito pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-Rio), com ênfase em Direito Penal, Bruno construiu uma trajetória marcada pela sólida formação acadêmica e pela atuação de destaque em casos complexos de Direito Penal Econômico. Autor do livro “*Compliance Criminal – uma análise sobre os aspectos fundamentais*”, Bruno Fernandes é referência na área, sendo frequentemente convidado para palestras e cursos sobre o tema. Participou de programas de extensão, entre eles o Curso de Direito Penal Internacional na Universidade de Oxford, e possui formações na Fundação Getulio Vargas e na Escola Superior de Advocacia da OAB-RJ. Sua contribuição à advocacia criminal também se estende ao magistério e à vida institucional. Bruno atua como professor convidado em instituições como UERJ, EMERJ, IBMEC e FGV, e já ocupou cargos relevantes, como Conselheiro de Segurança Pública do Estado do Rio de Janeiro, presidente da Comissão de Garantismo Penal da OAB-RJ e Conselheiro Pleno do Conselho Seccional da Ordem. Em 2025, recebeu a Medalha Pedro Ernesto, concedida pela Câmara Municipal do Rio de Janeiro, em reconhecimento à sua contribuição à advocacia criminal. **João Pedro Fernandez** atua na advocacia criminal empresarial e reúne experiência em escritórios de destaque nacional. Mestre em Direito Penal Econômico pelo Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa (IDP), João Pedro é graduado pela Faculdade Nacional de Direito da UFRJ e pós-graduado em Processo Penal e Criminologia pela Academia Brasileira de Direito Constitucional. Além da atuação na advocacia, leciona como professor convidado das pós-graduações do IBMEC e da FGV, e integra também a Comissão de Direito Penal do Instituto dos Advogados Brasileiros (IAB). **Dimitri Couto** é mestrando em Direito Penal Econômico pela FGV Direito SP e graduado em Direito pela FGV Rio. Além disso, Dimitri integra a Comissão de Defesa das Prerrogativas da OAB-RJ, do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais (IBCCRIM) e do Instituto de Defesa do Direito de Defesa (IDDD). **Fernanda Queirós** é pós-graduanda em Processo Penal pela Universidade de Coimbra, em parceria com o Instituto Brasileiro de Ciências Criminais (IBCCRIM), e graduada em Direito pela Faculdade Nacional de Direito da UFRJ, onde participa do Grupo de Pesquisa em Ciências Criminais e da Liga Acadêmica de Ciências Criminais.

BRUNO FERNANDES ADVOGADOS

The **BRUNO FERNANDES ADVOGADOS** is a law firm specializing in corporate criminal law and classical criminal law. The firm also works in the strategic coordination of defenses in administrative misconduct proceedings and crisis management. It stands out for handling complex criminal investigations and proceedings, participating in leniency and plea agreements, and developing criminal compliance programs. The team advises both individuals and medium- and large-sized companies, primarily in the financial, logistics, education, mining, electric energy, and trade sectors. Following strict ethical standards, the firm designs tailored strategies, presenting legal solutions that best preserve clients’ rights while meeting their specific needs. All cases are handled directly by the partners, who remain close and accessible throughout every stage of the legal process. With academic backgrounds from the finest universities in Brazil and abroad, the firm’s professionals work with ethics, confidentiality, and technical excellence. **PARTNERS** At the head of the firm is **Bruno Fernandes**, who holds a PhD in Criminal Law from the University of São Paulo (USP), awarded with distinction and recommendation for publication. He also earned a Master’s degree from the University of Coimbra in Portugal, where he specialized in Criminal Law and Compliance. Bruno graduated in Law from the Pontifical Catholic University of Rio de Janeiro (PUC-Rio), with an emphasis on Criminal Law, building a career marked by strong academic training and outstanding performance in complex Economic Criminal Law cases. Author of the book “*Criminal Compliance – An Analysis of Its Fundamental Aspects*”, Bruno Fernandes is recognized as a reference in the field and is frequently invited to give lectures and courses on the subject. He has participated in extension programs, including the International Criminal Law Course at the University of Oxford, and holds additional certifications from Fundação Getulio Vargas (FGV) and the Superior School of Advocacy of the Brazilian Bar Association (OAB-RJ). His contribution to criminal advocacy also extends to teaching and institutional engagement. Bruno serves as a visiting professor at institutions such as UERJ, EMERJ, IBMEC, and FGV, and has held prominent positions including Public Security Councilor for the State of Rio de Janeiro, President of the Criminal Guarantee Commission of the OAB-RJ, and Full Member of the State Council of the Bar Association. In 2025, he was awarded the **Pedro Ernesto Medal** by the City Council of Rio de Janeiro, in recognition of his contribution to criminal advocacy. **João Pedro Fernandez** practices in corporate criminal law and has experience with nationally recognized law firms. He holds a Master’s degree in Economic Criminal Law from the Brazilian Institute of Education, Development and Research (IDP), a Law degree from the National Faculty of Law at UFRJ, and a postgraduate degree in Criminal Procedure and Criminology from the Brazilian Academy of Constitutional Law. In addition to his law practice, he teaches as a guest professor in postgraduate programs at IBMEC and FGV and is also a member of the Criminal Law Commission of the Brazilian Lawyers Institute (IAB). **Dimitri Couto** is pursuing a Master’s degree in Economic Criminal Law at FGV Law School in São Paulo and holds a Law degree from FGV Rio. He is also a member of the Prerogatives Defense Commission of the OAB-RJ, the Brazilian Institute of Criminal Sciences (IBCCRIM), and the Institute for the Defense of the Right to Defense (IDDD). **Fernanda Queirós** is a postgraduate student in Criminal Procedure at the University of Coimbra, in partnership with the Brazilian Institute of Criminal Sciences (IBCCRIM). She holds a Law degree from the National Faculty of Law at UFRJ, where she participates in the Criminal Sciences Research Group and the Academic League of Criminal Sciences.

(espôlio)

Sandro Côgo
Bruno Goldner
Karina Duarte Vervloet
Mickaela Cavalcante Rebolí de Sousa
Danilo de Araújo Carneiro



CARNEIRO & CÔGO ADVOCACIA

N o efervescente universo jurídico, onde a busca pela excelência ultrapassa o domínio literal da lei, o **CARNEIRO & CÔGO ADVOCACIA** ergue-se como um pilar de distinção e autoridade. Há três décadas, o escritório vem escrevendo uma trajetória que combina erudição, estratégia e propósito – um legado conduzido por mentes que enxergam o Direito não apenas como ciência, mas como arte aplicada à inteligência dos negócios.

Cofundado por **Danilo de Araújo Carneiro**, advogado com LL.M. em Direito Corporativo pelo IBMEC e

LL.M. in International Business Law pela Steinbeis-University Berlin, Mestre em Educação e Doutor em Ciências Jurídicas e Sociais, professor de ensino superior e ex-juiz do TRE-ES, o escritório consolidou uma reputação sólida e admirável. A base desse prestígio repousa não apenas no rigor técnico, mas em uma filosofia de atuação que Danilo e seu sócio definem como genuinamente singular.

Antes de ingressar no Direito, Danilo foi professor de matemática e física, e talvez esteja aí a gênese de sua maneira lógica, metódica e precisa de pensar o jurídico. Essa mesma racionalidade, aliada a uma inquietude intelectual permanente, moldou o estilo da banca: respostas inteligentes para desafios complexos.



Ao seu lado, o advogado **Sandro Côgo**, professor de ensino superior, especialista em Direito Civil e Direito Processual Civil e Mestre em Administração, Comunicação e Educação, é responsável pela filial em Colatina/ES. Sua atuação tem sido decisiva para ampliar a presença e a influência do escritório no norte do Estado, garantindo unidade e excelência à operação.

A trajetória do **CARNEIRO & CÔGO** é também resultado da dedicação de profissionais que ajudaram a construir seus alicerces. Com especial apreço, o escritório reconhece o papel decisivo do **Dr. Miltro José Dalcamin**, cuja dedicação e parceria marcam um período importante da história da banca.

Forjado para lidar com os desafios do cenário empresarial contemporâneo, o **CARNEIRO & CÔGO** distingue-se pela capacidade de traduzir complexidade em clareza, e, sobretudo, de enxergar oportunidades onde muitos só veem impasses. Nada é fruto do acaso: há método, intenção e uma visão de futuro que coloca o cliente no centro de cada decisão estratégica.

A pedra angular dessa filosofia é o chamado “trabalho artesanal”. Trata-se de uma verdadeira alfaiataria jurídica, em que cada caso é tratado com precisão cirúrgica e atenção minuciosa aos detalhes. O resultado é uma atuação sob medida, que transforma litígios, riscos e incertezas em soluções consistentes e duradouras. Essa entrega personalizada gera vínculos sólidos, pautados na confiança e na continuidade – convertendo desafios em crescimento e blindagem patrimonial.

É nos cenários de maior tensão que o escritório revela sua natureza. Em disputas societárias que pareciam perdidas, em reestruturações tributárias de alta complexidade ou em demandas de responsabilidade civil com múltiplos *stakeholders*, o **CARNEIRO & CÔGO** demonstra uma habilidade rara: fazer do aparentemente intransponível um caminho possível. Com a mente de um estrategista e a ousadia de um pioneiro, a equipe mergulha fundo em cada caso, antecipando riscos e delineando rotas seguras e factíveis.

A sensibilidade para o contexto, a coragem para inovar e a paixão pela vitória do cliente compõem os três pilares que sustentam a banca. Seu viés empresarial é explícito e está entranhado em sua forma de pensar e agir. Nas áreas societária, tributária, de responsabilidade civil e consultoria empresarial, o escritório atua com visão sistêmica e execução refinada.

Em Direito Societário, o “trabalho artesanal” se manifesta na estruturação de M&A, governança corporativa e elaboração

de acordos complexos, operações em que a antecipação de cenários é a diferença entre o êxito e o fracasso. No tributário, a genialidade técnica se reflete em planejamentos estratégicos e defesas contra autuações que pareciam inquestionáveis. Já na responsabilidade civil, destaca-se pela combinação de defesa rigorosa e gestão proativa de riscos, garantindo segurança patrimonial e tranquilidade jurídica. Em contratos empresariais, litígios econômicos e consultoria regulatória, traduz a dinâmica do mercado em estratégias jurídicas de alta performance, sempre com foco em resultado e solidez.

Com uma equipe altamente qualificada, gestão integrada e apoio tecnológico de ponta, o escritório mantém o equilíbrio entre tradição e inovação, preservando o que há de mais humano no exercício da advocacia: o compromisso genuíno com a confiança e o êxito do cliente.

Em síntese, o **CARNEIRO & CÔGO ADVOCACIA** é mais que uma banca. É uma força intelectual, uma escola de pensamento jurídico aplicada à vida empresarial. Um espaço onde paixão, precisão e propósito convergem para transformar desafios em oportunidades e reafirmar, todos os dias, que a verdadeira excelência é aquela que se renova – caso a caso, cliente a cliente.

Há três décadas, **CARNEIRO & CÔGO ADVOCACIA** traduz excelência em resultado. Com uma estrutura construída para enfrentar a complexidade do ambiente empresarial, o escritório destaca-se por sua capacidade única de transformar desafios em soluções jurídicas consistentes e duradouras.

CARNEIRO & CÔGO ADVOCACIA

In the dynamic legal universe, where the pursuit of excellence transcends the literal domain of the law, **CARNEIRO & CÔGO ADVOCACIA** stands as a pillar of distinction and authority. For three decades, the firm has built a trajectory that combines erudition, strategy, and purpose – a legacy led by minds that see Law not merely as a science, but as an art applied to business intelligence.

Co-founded by **Danilo de Araújo Carneiro**, an attorney holding an LL.M. in Corporate Law from IBMEC and an LL.M. in International Business Law from Steinbeis-University Berlin, as well as a Master’s in Education and a Ph.D. in Legal and Social Sciences, university professor, and former judge at the Regional Electoral Court of Espírito Santo (TRE-ES), the firm has consolidated a solid and admirable reputation. The foundation of this prestige lies not only in its technical rigor but also in a philosophy of practice that Danilo and his partner define as genuinely unique.

Before pursuing law, Danilo taught mathematics and physics – perhaps the origin of his logical, methodical, and precise way of thinking about legal matters. That same rationality, combined with constant intellectual restlessness, has shaped the firm’s style: intelligent responses to complex challenges.

At his side, attorney **Sandro Côgo** – a higher education professor, specialist in Civil Law and Civil Procedure, and Master in Administration, Communication and Education – heads the branch office in Colatina, Espírito Santo. His work has been decisive in expanding the firm’s presence and influence in the northern region of the state, ensuring unity and excellence across its operations.

The trajectory of **CARNEIRO & CÔGO** is also the result of the dedication of professionals who helped build its foundations. With special appreciation, the firm acknowledges the decisive role of **Dr. Miltro José Dalcamin**, whose commitment and partnership marked an important chapter in the firm’s history

Forged to meet the challenges of the contemporary business landscape, **CARNEIRO & CÔGO** stands out for its ability to translate complexity into clarity – and, above all, to identify opportunities where others see only obstacles. Nothing is left to chance: there is method, intention, and a forward-looking vision that places the client at the center of every strategic decision.

The cornerstone of this philosophy is what they call “artisanal work.” It is true legal tailoring, where each case is handled with

surgical precision and meticulous attention to detail. The result is a bespoke legal performance that transforms litigation, risks, and uncertainties into consistent and lasting solutions. This personalized approach creates strong bonds based on trust and continuity – converting challenges into growth and asset protection.

It is in the most demanding scenarios that the firm reveals its nature. In corporate disputes that seemed lost, in highly complex tax restructurings, or in civil liability cases involving multiple stakeholders, **CARNEIRO & CÔGO** demonstrates a rare skill: turning what appears insurmountable into a viable path. With the mind of a strategist and the boldness of a pioneer, the team dives deep into each case, anticipating risks and outlining safe and achievable routes.

Sensitivity to context, courage to innovate, and passion for the client’s success form the three pillars that sustain the firm. Its business-oriented mindset is explicit and deeply embedded in its way of thinking and acting. In corporate, tax, civil liability, and business consulting matters, the firm operates with systemic vision and refined execution.

In Corporate Law, this “artisanal work” takes shape in structuring M&A operations, corporate governance, and drafting complex agreements – situations where anticipating scenarios makes the difference between success and risk. In Tax Law, technical brilliance is reflected in strategic planning and defenses against seemingly unquestionable assessments. In Civil Liability, the firm stands out for combining and rigorous defense with proactive risk management, ensuring asset protection and legal peace of mind. In Business Contracts, Economic Litigation, and Regulatory Consulting, it translates market dynamics into high-performance legal strategies focused on results and solidity.

With a highly qualified team, integrated management, and state-of-the-art technological support, the firm maintains the balance between tradition and innovation – preserving what is most human in the practice of law: the genuine commitment to client trust and success.

In essence, **CARNEIRO & CÔGO ADVOCACIA** is more than a law firm. It is an intellectual force – a school of legal thought applied to business life. A space where passion, precision, and purpose converge to transform challenges into opportunities and reaffirm, every day, that true excellence is the one that renews itself – case by case, client by client.

(esq. dir.)

Alan Gai
Vanessa Ramos
Roberto Justo
Rodrigo Massud
Marcos Paiva
Sonia Senhorini
Samir Choib

História de sucesso no mercado jurídico, **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS** foi fundado em 1992 por três advogados egressos da PricewaterhouseCoopers (PwC) e hoje ocupa lugar de destaque no cenário brasileiro.

Tendo como preceitos norteadores a qualidade dos serviços e o compromisso pessoal com os clientes, o time é composto por advogados altamente especializados, que atuam com agilidade e excelência técnica, oferecendo um acompanhamento atento do mundo dos negócios e seus efeitos legais, com foco no cliente.

**CHOAIB,
 PAIVA E JUSTO
 ADVOGADOS
 ASSOCIADOS**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

ÁREAS DE ESPECIALIDADE

CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS

é reconhecido pelo atendimento altamente especializado em direito tributário, desde a consultoria e o planejamento, conduzindo revisões fiscais e apuração de oportunidades, até o contencioso tributário, seja rotineiro ou estratégico.

Destaca-se também por ser pioneiro na área de *private banking*, oferecendo assessoria jurídica em Imposto de Renda, legislação bancária, fiscal e cambial, remessa de lucros e dividendos, repatriação de capitais e reorganização societária.

Possui atuação em direito cível, em geral, com destaques para contratos, responsabilidade civil e direito do consumidor.

Em razão de sua especialidade, a atuação do escritório no direito sucessório é diferenciada, buscando a proteção do patrimônio sem desgastes para a família; com esse mesmo viés, no âmbito do direito imobiliário, o escritório assessora seus clientes na regularização e gestão de seus imóveis, no país ou no exterior.

O escritório fornece serviços completos nas áreas de direito do entretenimento, com orientação legal e gestão de contratos para atletas, artistas, escritores, produtores de conteúdo, empresas de mídia, provedores de produtos e serviços da indústria do esporte e do entretenimento.

Com 50 profissionais em seus quadros, entre advogados e consultores, o escritório possui unidades em São Paulo e Rio de Janeiro, bem como parcerias operacionais em Miami e Lisboa.

SEUS PRINCIPAIS SÓCIOS HOJE SÃO:

Marcos Ferraz de Paiva. Sócio fundador do escritório, responsável pelas áreas societária e de contenciosos tributário e cível. Trabalhou na PriceWaterhouseCoopers como consultor tributário. Graduado pela Faculdade de Direito da USP, é professor de Direito tributário dos cursos de MBA da FEA-USP.

Roberto Justo. Sócio fundador do escritório, responsável pelas áreas de planejamento fiscal, financeiro e *banking*. Trabalhou na PricewaterhouseCoopers como consultor. Atuou também no Lloyds Bank TSB, coordenando a área tributária e atuando no *private bank* do banco. Graduado em Direito pela PUC-Campinas.

Samir Choaib. Sócio fundador do escritório, responsável pelas áreas de planejamento sucessório e tributário, com ênfase em IRPF. Atuou na área fiscal da PricewaterhouseCoopers. Durante anos, foi o Chairman da Câmara de Comércio Brasil-Estados Unidos da Flórida (BACCF), em São Paulo. Advogado e economista formado pela Universidade Mackenzie, possui pós-graduação em Direito tributário pela PUC-SP.

Alan Gai da Silva. Sócio responsável pela área de consultoria tributária. Advogado e contador, Mestre em Direito tributário pela Escola de Direito da FGV-SP, pós-graduado em Direito tributário pela Universidade Mackenzie e especialista em Reorganizações empresariais: aspectos societários e tributários pela FGV Direito SP.

O escritório fornece serviços completos nas áreas de direito do entretenimento, com orientação legal e gestão de contratos para atletas, artistas, escritores, produtores de conteúdo, empresas de mídia, provedores de produtos e serviços da indústria do esporte e do entretenimento.

PRINCIPAIS PARCEIROS

Carlos Claudio da Silva Costa Figueira de Mello. Sócio com atuação em planejamento sucessório de pessoas físicas e grupos de empresas familiares, envolvendo patrimônio no Brasil e no exterior. Advogado com pós-graduação em Direito privado pela Universidade Gama Filho.

Rodrigo Giacomeli Nunes Massud. Sócio responsável pelo contencioso tributário. Advogado com atuação especializada em casos estratégicos, Doutor e Mestre em Direito tributário pela PUC-SP, pós-graduado em direito tributário e em Direito processual civil, ambos pela PUC-COGAE-SP. Professor de direito e processo tributário nos cursos de extensão e especialização do IBET, da PUC-COGAE-SP e FGV-Direito-SP.

Sonia Regina Senhorini Rodrigues. Sócia com atuação na consultoria tributária de pessoas físicas, possui ampla experiência em consultoria e planejamento tributário de pessoas físicas. Advogada e contadora, pós-graduada em direito tributário pelo Insper e em direito tributário internacional pelo IBDT.

Vanessa Amadeu Ramos. Sócia relacionada à área do contencioso tributário. Advogada pós-graduada em direito administrativo econômico pela Universidade Mackenzie, é especialista em processo tributário pelo CEU, com extensões em contabilidade pelo IASP, em estratégias societárias e sucessórias pela FGV Direito SP e em TGD pelo IBET.

CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS

With a successful history in the legal market, **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS** was founded in 1992 by three lawyers who previously worked at PricewaterhouseCoopers (PwC). Today, it holds a prominent position in the Brazilian legal landscape.

Guided by the principles of service quality and personal commitment to clients, the firm is composed of highly specialized lawyers who work with agility and technical excellence. They closely monitor the business world and its legal implications, always maintaining a client-focused approach.

AREAS OF EXPERTISE

CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS

is recognized for its highly specialized services in tax law, offering consulting and planning, conducting tax reviews and identifying opportunities, as well as handling both routine and strategic tax litigation.

The firm is also a pioneer in private banking, providing legal advisory services on income tax, banking, tax, and foreign exchange regulations, profit and dividend remittances, capital repatriation, and corporate restructuring.

Additionally, it operates in civil law, with a focus on contracts, civil liability, and consumer law.

Due to its expertise, the firm offers a differentiated approach to inheritance law, aiming to protect assets while minimizing family disputes. Similarly, in real estate law, it assists clients with property regularization and management, both in Brazil and abroad.

The firm also provides comprehensive legal services in entertainment law, offering legal guidance and contract management for athletes, artists, writers, content producers, media companies, and service providers in the sports and entertainment industries.

With a team of 50 professionals, including lawyers and consultants, the firm has offices in São Paulo and Rio de Janeiro, as well as operational partnerships in Miami and Lisbon.

KEY PARTNERS

Marcos Ferraz de Paiva. Founding partner, responsible for corporate law and tax and civil litigation. Previously worked at PricewaterhouseCoopers as a tax consultant. Graduated from USP Law School, he is also a professor of tax law in the MBA programs at FEA-USP.

Roberto Justo. Founding partner, responsible for tax planning, financial, and banking law. Former tax consultant at PricewaterhouseCoopers and previously worked at Lloyds Bank TSB, coordinating the tax department and private banking operations. Holds a law degree from PUC-Campinas.

Samir Choaib. Founding partner, responsible for succession and tax planning, with a focus on personal income tax (IRPF). Worked in the tax department at PriceWaterhouseCoopers and served for years as Chairman of the Brazil-Florida Chamber of Commerce (BACCF) in São Paulo. Lawyer and economist, graduated from Mackenzie University, with a postgraduate degree in tax law from PUC-SP.

Alan Gai da Silva. Partner responsible for tax consulting. Lawyer and accountant, Master's in Tax Law from FGV-SP, postgraduate in tax law from Mackenzie University, and a specialist in corporate reorganizations, corporate, and tax aspects at FGV Direito SP.

Carlos Claudio da Silva Costa Figueira de Mello. Partner specializing in succession planning for individuals and family businesses, managing assets in Brazil and abroad. Lawyer with a postgraduate degree in private law from Gama Filho University.

Rodrigo Giacomeli Nunes Massud. Partner responsible for tax litigation, specializing in strategic cases. Holds a PhD and Master's in Tax Law from PUC-SP, with postgraduate degrees in tax law and civil procedural law from PUC-COGAE-SP. Professor of tax law and tax procedure in extension and specialization courses at IBET, PUC-COGAE-SP, and FGV Direito-SP.

Sonia Regina Senhorini Rodrigues. Partner specializing in tax consulting for individuals, with extensive experience in personal tax consulting and planning. Lawyer and accountant, postgraduate in tax law from Insper and in international tax law from IBDT.

Vanessa Amadeu Ramos. Partner in tax litigation. Lawyer with a postgraduate degree in economic administrative law from Mackenzie University, specializing in tax procedure at CEU, with additional studies in accounting at IASP, corporate and succession strategies at FGV Direito SP, and TGD at IBET.

Sede do escritório localizado no Setor Oeste, em frente ao simbólico Bosque dos Buritis, próximo aos tribunais e centros decisórios da capital



CROSARA E FRANÇA ADVOGADOS

TÉCNICA, EXPERIÊNCIA E MODERNIDADE

Fundado em 2017 em Goiânia, o então **CROSARA ADVOGADOS** nasceu com clareza de propósito: oferecer uma advocacia moderna, técnica e comprometida com resultados. Desde sua origem, o escritório consolidou-se como referência em soluções jurídicas, combinando profundidade analítica, rigor técnico e atuação multidisciplinar. O propósito que guia a sociedade é claro: unir experiência, inovação e visão estratégica para atender com excelência empresas, produtores rurais, empreendedores, gestores públicos e instituições

em demandas de alta complexidade jurídica nas áreas Cível, Empresarial, Administrativa, Eleitoral e Agrária. Instalado em sede própria no Setor Oeste, em frente ao simbólico Bosque dos Buritis, próximo aos tribunais e centros decisórios da capital, o escritório conta com estrutura moderna. São 12 salas amplas, estacionamento privativo e projeto arquitetônico assinado por Léo Romano. A arquitetura e o design traduzem visualmente a identidade do escritório: elegância, funcionalidade e cuidado em cada detalhe. O ambiente reflete a filosofia da banca, que valoriza tanto a qualidade do atendimento quanto o bem-estar e o desenvolvimento de sua equipe.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

A atuação do escritório abrange as áreas Cível, Empresarial, Ambiental, Agrária, do Agronegócio, de Contratos Empresariais, Direito Público, Recuperação Judicial e Falência, entre outras especialidades correlatas. Ao longo de sua trajetória, a banca se destacou pelo atendimento a demandas de alta complexidade e relevância social e econômica, atuando de forma integrada em consultoria, contencioso estratégico e arbitragem.

À frente da sociedade está o advogado **Dyogo Crosara**, fundador e sócio-administrador, cuja liderança imprime o DNA técnico e visionário que caracteriza a banca. Mestrando em Ciências Jurídicas e Políticas pela Universidade Portucalense (Portugal), Crosara alia rigor acadêmico a uma trajetória marcada por causas de alta complexidade. Sua visão de futuro e capacidade de articulação jurídica orientam a atuação do escritório, voltada para resultados, consolidando sua reputação de excelência e confiança no cenário jurídico nacional.

NOVA SOCIEDADE

Em 2025, o escritório iniciou uma nova fase com a chegada do desembargador aposentado **Carlos Alberto França**, ex-Presidente do Tribunal de Justiça do Estado de Goiás (TJGO). Seu ingresso marcou a transição para o nome **CROSARA E FRANÇA ADVOGADOS**, representando um novo ciclo de crescimento e fortalecimento estratégico. França construiu uma trajetória de mais de três décadas no Judiciário goiano. Ele ingressou na magistratura em 1990, foi nomeado desembargador em 2010 e presidiu o TJGO nos biênios 2021-2023 e 2023-2025. Bacharel e especialista em Direito Processual Constitucional pela Universidade Federal de Goiás, agrega à advocacia sua experiência de gestão, diálogo interinstitucional e profundo conhecimento do sistema de Justiça.

OS SÓCIOS

O corpo societário do escritório é formado por profissionais que representam uma nova geração de advogados comprometidos com a excelência técnica e a atuação ética:

Laura Ferreira Alves de Carvalho. Formada pela PUC-GO e cursando LL.M. em Direito Empresarial pela FGV, atua nas áreas Cível, Empresarial e de Direito Público.

Artur Henrique Bahia Azevedo. Bacharel e pós-graduado em Direito Processual Civil pela UFG, cursando LL.M. em Direito Empresarial pela FGV, com atuação voltada ao Direito Privado.

Felipe Campos Crosara. Graduado pela UFG, especialista em Direito Cível e Processual Civil pela Universidade Cândido Mendes e pós-graduando em Direito Tributário, com foco no Direito Imobiliário, Agrário e de Família.

CROSARA E FRANÇA ADVOGADOS

é referência em soluções jurídicas modernas, técnicas e estratégicas.

Com sede própria no Setor Oeste

de Goiânia, o escritório alia

experiência, inovação e visão

multidisciplinar para atender

empresas, produtores rurais e

instituições em causas de alta

complexidade nas áreas Cível,

Empresarial, Administrativa,

Eleitoral, Agrária e correlatas,

com excelência e rigor técnico.

Pedro Villas Boas. Formado pela PUC-GO, LL.M. em Direito e Prática Empresarial pelo CEU Law School (SP) e mestrando em Ciências Jurídico-Políticas pela Universidade Portucalense, com atuação em Direito Público e Empresarial.

Guilherme Peternella França. Bacharel em Direito pela UFG, com experiência na Procuradoria-Geral do Estado de Goiás e no próprio escritório, atua nas áreas Cível e Empresarial.

A soma dessas trajetórias constrói uma equipe de perfil plural, que reúne inovação, experiência, especialização acadêmica e vivência prática em diferentes ramos do Direito. Esse conjunto de competências sustenta o posicionamento do **CROSARA E FRANÇA ADVOGADOS** como uma banca que alia tradição e modernidade, com olhar atento às transformações do mundo jurídico e às demandas de um mercado cada vez mais dinâmico.

Com atuação pautada pela ética, técnica e compromisso com resultados e com a justiça, o escritório se diferencia por enxergar cada caso sob uma perspectiva global, integrando aspectos jurídicos, econômicos e estratégicos. A missão, conforme definida por seus sócios, é *“garantir os direitos e interesses dos clientes com excelência técnica, visão estratégica e responsabilidade social.”*

Mais do que um escritório de advocacia, o **CROSARA E FRANÇA ADVOGADOS** é uma referência de excelência comprometida com o desenvolvimento do Direito e com a valorização das boas práticas jurídicas em Goiás e no Brasil.

CROSARA E FRANÇA ADVOGADOS

TECHNIQUE, EXPERIENCE, AND MODERNITY

Founded in 2017 in Goiânia, the then **CROSARA ADVOGADOS** was born with a clear purpose: to offer a modern, technical, and results-oriented legal practice. Since its inception, the firm has established itself as a benchmark in legal solutions, combining analytical depth, technical rigor, and a multidisciplinary approach. Its guiding mission is clear: to unite experience, innovation, and strategic vision in order to provide excellence in serving companies, rural producers, entrepreneurs, public managers, and institutions facing complex legal challenges in Civil, Corporate, Administrative, Electoral, and Agrarian Law.

Located in its own headquarters in the Setor Oeste district—across from the symbolic Bosque dos Buritis and near the courts and decision-making centers of the capital—the firm boasts a modern infrastructure, with twelve spacious offices, private parking, and architectural design by Léo Romano. The architecture and interior design visually express the firm’s identity: elegance, functionality, and meticulous attention to detail. The environment reflects its philosophy of valuing both the quality of client service and the well-being and professional growth of its team.

The firm’s practice covers Civil, Corporate, Environmental, Agrarian, Agribusiness, Business Contracts, Public Law, and Judicial Recovery and Bankruptcy, among other related fields. Over the years, the firm has stood out for handling highly complex and socially or economically significant cases, providing integrated services in consultancy, strategic litigation, and arbitration.

At the head of the firm is attorney **Dyogo Crosara**, founder and managing partner, whose leadership embodies the technical and visionary DNA that defines the practice. Currently pursuing a Master’s degree in Legal and Political Sciences at Universidade Portucalense (Portugal), Crosara combines academic rigor with a career marked by complex and high-profile cases. His forward-looking vision and ability to articulate legal strategies guide the firm’s results-driven approach, consolidating its reputation for excellence and trust in the Brazilian legal landscape.

A NEW PARTNERSHIP

In 2025, the firm entered a new phase with the arrival of retired appellate judge **Carlos Alberto França**, former President of the Goiás State Court of Justice (TJGO). His joining marked the transition to the name **CROSARA E FRANÇA ADVOGADOS**, representing a new cycle of growth and strategic strengthening. França built a judicial career spanning more than three decades in Goiás. He entered the judiciary in 1990, was appointed appellate judge in 2010, and presided over the TJGO during the

2021-2023 and 2023-2025 terms. A graduate and specialist in Constitutional Procedural Law from the Federal University of Goiás, he brings to private practice his vast experience in judicial administration, institutional dialogue, and deep understanding of the justice system.

THE PARTNERS

The firm’s partnership is composed of professionals who represent a new generation of lawyers committed to technical excellence and ethical practice:

Laura Ferreira Alves de Carvalho. A PUC-GO graduate and LL.M. candidate in Business Law at FGV, works in Civil, Corporate, and Public Law.

Artur Henrique Bahia Azevedo. With a Bachelor’s and a Postgraduate degree in Civil Procedural Law from UFG and pursuing an LL.M. in Business Law at FGV, focuses his practice on Private Law.

Felipe Campos Crosara. A UFG graduate, specialist in Civil and Civil Procedural Law from Universidade Cândido Mendes, and currently pursuing postgraduate studies in Tax Law, concentrates his work in Real Estate, Agrarian, and Family Law.

Pedro Villas Boas. A PUC-GO graduate with an LL.M. in Business Law and Practice from CEU Law School (São Paulo) and a Master’s candidate in Legal and Political Sciences at Universidade Portucalense, practices in Public and Corporate Law.

Guilherme Peternella França. A Law graduate from UFG with experience at the Goiás State Attorney General’s Office and within the firm itself, practices in Civil and Corporate Law.

Together, these professionals form a diverse and dynamic team that combines innovation, experience, academic specialization, and practical expertise across multiple areas of law. This blend of skills sustains **CROSARA E FRANÇA ADVOGADOS’** position as a firm that unites tradition and modernity, with a keen eye on the transformations of the legal world and the demands of an increasingly dynamic market.

With a practice grounded in ethics, technical precision, and a commitment to results and justice, the firm distinguishes itself by viewing each case from a comprehensive perspective—integrating legal, economic, and strategic aspects. Its mission, as defined by the partners, is *“to safeguard clients’ rights and interests with technical excellence, strategic vision, and social responsibility.”*

More than a law firm, **CROSARA E FRANÇA ADVOGADOS** stands as a benchmark of excellence, dedicated to the advancement of law and the promotion of sound legal practices in Goiás and throughout Brazil.



Sócios Dannemann Siemsen

DANNEMANN SIEMSEN

Fundado em 1900, o **DANNEMANN SIEMSEN** construiu uma trajetória de 125 anos ao lado da inovação, dedicando-se à proteção da Propriedade Industrial e Intelectual com excelência e visão estratégica. Reconhecido como líder na América Latina, o escritório atua em três capitais brasileiras, reúne cerca de 800 colaboradores e oferece assessoria a clientes em mais de 150 países. Nossas equipes multidisciplinares integram conhecimento técnico, dinamismo e visão 360°, garantindo soluções jurídicas sólidas e inovadoras para empresas nacionais e internacionais.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Nosso time de advogados possui ampla experiência perante tribunais e órgãos públicos, desenvolvendo teses frequentemente citadas por Cortes Superiores. Atuamos desde casos repetitivos até demandas complexas, privilegiando meios alternativos de resolução de conflitos, como mediação e arbitragem, sempre com foco em resultados estratégicos para os clientes.

ÁREAS DE ATUAÇÃO

Propriedade Intelectual: Nossa equipe, reconhecida nacional e internacionalmente, oferece serviços completos em depósitos de patentes, registros de marcas, proteção de desenhos, direitos autorais e segredos de negócios. Atuamos em todas as etapas da proteção de PI, desde o pedido inicial até a oposição pós-concessão, com gestão estratégica de portfólios de marcas, monitoramento digital e estruturas de fiscalização inovadoras.

Contencioso: Representamos clientes de todos os setores da indústria, nacionais e multinacionais. Nossa equipe multidisciplinar de sócios e advogados, com longa e valiosa experiência perante os tribunais e órgãos públicos brasileiros, alcança uma taxa de sucesso extremamente alta em ações judiciais e também em resoluções alternativas de litígios, principalmente arbitragens e mediações.

Relações de Consumo: Atuamos preventivamente, mediando relações entre empresas e consumidores, protegendo a reputação das marcas e a imagem pública dos clientes.

Contratos: Especialistas em contratos de licenciamento de PI, aquisição de tecnologia e franquias, assessoramos desde a negociação inicial até a execução, garantindo conformidade regulatória, eficácia contratual e segurança jurídica.

Direito e Tecnologia: Contamos com profissionais altamente qualificados em segurança da informação, infraestrutura de TI e proteção de dados, oferecendo assessoria completa em adequações à LGPD e no registro de softwares junto ao INPI, além de suporte a projetos tecnológicos complexos.

COMPROMISSO SOCIAL, AMBIENTAL E DE GOVERNANÇA (ESG)

O **DANNEMANN SIEMSEN** acredita que a educação é uma ferramenta poderosa de transformação social e econômica. Há mais de 30 anos mantemos parcerias com o **Círculo dos Amigos do Menino Patrulheiro** (CAMP Mangueira), no Rio de Janeiro, e o **Centro Rotário Educacional Crescer**, em São Paulo, oferecendo orientação profissional, desenvolvimento pessoal e de carreira a jovens de baixa renda. Mais de 800 jovens já participaram de nossos programas, muitos deles integrando hoje o quadro de colaboradores.

Valorizamos a diversidade e a inclusão como fontes de inovação e equidade. Por meio do programa **DS Diversidade**, promovemos a inclusão de grupos minoritários e minorizados, contemplando gênero, raça, LGBTQIA+, pessoas com deficiência (PCDs) e diversidade geracional, com mobilização, treinamento e suporte contínuo.

O compromisso com as práticas ESG acompanha o escritório desde a sua fundação, demonstrando transparência e responsabilidade nas relações com clientes, parceiros, fornecedores, colaboradores e sociedade. Em 2022 publicamos o primeiro relatório ESG e conquistamos a Certificação ISO 14001, reconhecendo nossas práticas de gestão ambiental e atenção às questões socioambientais mais relevantes para o negócio. Esse histórico reforça que sustentabilidade, ética e governança não são apenas valores, mas pilares da atuação diária do **DANNEMANN SIEMSEN**.

Fundado em 1900, o **DANNEMANN SIEMSEN** é líder em Propriedade Industrial e Intelectual na América Latina. Com 125 anos de atuação, possui sedes em três capitais, cerca de 800 colaboradores e clientes em mais de 150 países. Combina expertise jurídica e visão estratégica, atuando em tribunais, mediação e arbitragem, com foco em soluções inovadoras e eficazes.

DANNEMANN SIEMSEN

Founded in 1900, **DANNEMANN SIEMSEN** has built a 125-year history alongside innovation, dedicating itself to the protection of Industrial and Intellectual Property with excellence and strategic vision. Recognized as a leader in Latin America, the firm operates in three major Brazilian capitals, employs around 800 professionals, and provides advisory services to clients in more than 150 countries. Our multidisciplinary teams combine technical expertise, dynamism, and a 360° perspective to deliver solid and innovative legal solutions for both domestic and international companies.

Our team of attorneys has extensive experience before courts and public authorities, developing legal arguments frequently cited by higher courts. We handle cases ranging from repetitive matters to complex disputes, prioritizing alternative dispute resolution methods such as mediation and arbitration, always focused on achieving strategic results for our clients.

AREAS OF PRACTICE

Intellectual Property: Our nationally and internationally recognized team provides comprehensive services in patent filings, trademark registrations, design protection, copyrights, and trade secrets. We operate in all stages of IP protection – from the initial filing to post-grant oppositions – offering strategic portfolio management, digital monitoring, and innovative enforcement structures.

Litigation: We represent clients from all sectors of industry, both national and multinational. Our multidisciplinary team of partners and attorneys, with long-standing and valuable experience before Brazilian courts and public authorities, achieves an exceptionally high success rate in lawsuits as well as in alternative dispute resolution proceedings, especially arbitration and mediation.

Consumer Relations: We work preventively to mediate relationships between companies and consumers, protecting brand reputation and the public image of our clients.

Contracts: Specialists in IP licensing, technology acquisition, and franchise agreements, we assist from the initial negotiation through execution, ensuring regulatory compliance, contractual effectiveness, and legal certainty.

Law and Technology: Our highly qualified professionals in information security, IT infrastructure, and data protection provide comprehensive guidance on LGPD compliance and software registration with the INPI, as well as support for complex technological projects.

SOCIAL, ENVIRONMENTAL, AND GOVERNANCE COMMITMENT (ESG)

DANNEMANN SIEMSEN believes education is a powerful tool for social and economic transformation. For over 30 years, we have maintained partnerships with **Círculo dos Amigos do Menino Patrulheiro** (CAMP Mangueira) in Rio de Janeiro and the **Centro Rotário Educacional Crescer** in São Paulo, offering professional guidance and personal and career development to underprivileged youth. More than 800 young people have participated in our programs, many of whom are now part of our team.

We value diversity and inclusion as sources of innovation and equity. Through the **DS Diversity** program, we promote the inclusion of minority and underrepresented groups – encompassing gender, race, LGBTQIA+, people with disabilities, and generational diversity – through awareness, training, and ongoing support.

Our commitment to ESG practices has guided the firm since its foundation, reflecting transparency and responsibility in our relationships with clients, partners, suppliers, employees, and society. In 2022, we published our first ESG report and achieved ISO 14001 certification, recognizing our environmental management practices and attention to the most relevant social and environmental issues for our business. This history reinforces that sustainability, ethics, and governance are not just values but fundamental pillars of **DANNEMANN SIEMSEN**’s daily practice.

(esq-Dir)

Dr. Marcos Cesar de Melo
Dr. Flávio Torres
Dra. Bianca Nascimento Battazza
Dr. Davi Gebara Neto
Dr. Dário Freitas dos Santos

Com a *expertise* de mais de 30 anos voltados para o direito criminal, **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** atende os clientes com discrição, lealdade, respeito, ética e dignidade. Presta serviços jurídicos de alto gabarito e competência, sempre voltados ao Direito Criminal/Penal em todas as suas áreas e instâncias, com total sigilo e confidencialidade.

Com a *expertise* jurídica criminal conquistada ao longo dos anos de trabalho junto com seu pai, o sócio proprietário **Davi Gebara Neto** atualmente dirige um dos mais bem conceituados escritórios especializados em direito criminal do estado de São Paulo, a **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS**.

DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS





Com mais de 50 anos de experiência, a **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é referência em Direito Criminal em São Paulo. Atuamos com excelência técnica, discrição e ética em todas as instâncias e tribunais do país, oferecendo defesa estratégica e completa em todas as áreas do Direito Penal.

Localizado no centro financeiro da capital paulista, o escritório conta com mais dois sócios também especialistas em Direito Penal, todos dispostos a fazer a melhor defesa do cliente, atuando em qualquer cidade, instância, tribunal, entidade de classe ou em qualquer situação em que seja imprescindível a presença de um advogado.

Para cumprir a sua missão, **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** conta com uma equipe de especialistas de alto gabarito na área do Direito Penal e Processual Penal, sempre prontos a trabalhar para o sucesso de suas causas. A equipe adota os mais elevados padrões técnico-jurídicos e éticos e conta com o apoio de profissionais das mais diversas áreas – peritos, médicos, psicólogos etc.

ADVOCACIA CRIMINAL ESPECIALIZADA

Entre as áreas de atuação do escritório destacam-se: crimes dolosos contra a vida (Tribunal do Júri), crimes contra o patrimônio, crimes contra a propriedade imaterial, crimes contra a organização do trabalho, crimes contra o sentimento religioso e contra o respeito aos mortos, crimes contra a incolumidade pública, crimes contra a dignidade sexual, crimes contra a família, crimes contra a paz pública, crimes contra a fé pública, crimes contra a administração pública, crimes descritos em legislação especial: Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais, crimes tributários, Estatuto da Criança e do Adolescente, Lei Maria da Penha, dentre outras, além de procedimentos internos, sindicâncias, inquéritos policiais e todas as matérias afetas ao direito penal.

DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

With more than 30 years of expertise dedicated to criminal law, **DAVI GEBARA NETO LAW FIRM** serves its clients with discretion, loyalty, respect, ethics, and dignity. The firm provides high-level legal services marked by competence and excellence, with a sole focus on Criminal Law in all its areas and instances, ensuring complete confidentiality. Drawing on the criminal law expertise acquired throughout years of practice alongside his father, founding partner **Davi Gebara Neto** currently leads one of the most respected criminal law firms in the state of São Paulo, **DAVI GEBARA NETO LAW FIRM**.

Located in the financial center of São Paulo, the firm has two additional partners, both specialists in Criminal Law, committed to providing the best defense for their clients. They operate in any city, court, tribunal, professional body, or situation where the presence of a criminal defense attorney is essential.

To fulfill its mission, **DAVI GEBARA NETO LAW FIRM** relies on a team of highly qualified specialists in Criminal and Procedural Criminal Law, always ready to work for the success of their cases. The team upholds the highest technical, legal, and ethical standards and works in collaboration with professionals from various fields – such as forensic experts, physicians, psychologists, among others.

SPECIALIZED CRIMINAL DEFENSE

The firm’s practice areas include: intentional crimes against life (Jury Court), crimes against property, crimes against intellectual property, crimes against labor organization, crimes against religious sentiment and respect for the deceased, crimes against public safety, crimes against sexual dignity, crimes against the family, crimes against public peace, crimes against public faith, crimes against public administration, as well as crimes under special legislation: General Data Protection Law, tax crimes, Child and Adolescent Statute, Maria da Penha Law, among others. The firm also handles internal proceedings, administrative inquiries, police investigations, and all matters related to criminal law.

(À esquerda, de baixo para cima)

Bruno de Luca Drago
Lucas Tavares Bueno
Luciana Cossermelli Tornovsky
Guilherme Fontes Bechara
Paulo Coelho da Rocha
Douglas Mota
José Setti Diaz

Fundado em 1948 em São Paulo, pelo norte-americano **Kenneth Demarest** e o brasileiro **João Batista Pereira de Almeida**, o **DEMAREST ADVOGADOS** nasceu com o ideal de se perpetuar no tempo por meio da prestação de serviços de excelência aos seus clientes. Valores sólidos e cultura organizacional bem definida abriram caminho para a institucionalização. As gerações de profissionais do escritório passam; a instituição permanece e se aperfeiçoa.

Hoje, aos 77 anos, é um dos *full service* mais respeitados do Brasil e da América Latina. São 103 sócios e 650 funcionários – sendo mais de 300 advogados – que atendem 2.500 clientes corporativos ativos, entre os quais grandes grupos empresariais no Brasil e no exterior. A inteligência coletiva de sua equipe permite oferecer atendimento jurídico altamente especializado em mais de 50 áreas do direito, combinando excelência técnica, agilidade, inovação e profundidade às consultas e aos desafios apresentados.

Conhecimento técnico, visão de futuro e um profundo entendimento do negócio do cliente são essenciais para diferenciar o escritório em sua forma de encontrar soluções jurídicas inovadoras em um cenário cada vez mais competitivo.



DEMAREST ADVOGADOS



ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

AJUDANDO A MOLDAR A CARA DO PAÍS

Em sua trajetória, a história do **DEMAREST** acompanha o desenvolvimento do Brasil, ajudando a moldar as diferentes faces do país. O escritório se orgulha de ter protagonizado atendimento aos primeiros grupos de investidores internacionais no Brasil, ainda nas décadas de 1950 e 1960, caso das indústrias de papel e celulose e automobilística, bem como na implementação de grandes projetos, como o icônico Shopping Iguatemi (SP).

Muitas marcas internacionais emblemáticas também chegaram ao país assessoradas pelo **DEMAREST**, como a Nike, em 1988, e a empresa de transporte internacional de encomendas DHL, para cuja atuação foi necessário enfrentar juridicamente o monopólio dos Correios.

Estruturado sob a marca da inovação, entre as muitas estratégias organizacionais do **DEMAREST**, destaca-se o *Disrupt*, criado em 2021. A iniciativa envolve profissionais de todas as áreas do escritório para oferecer soluções especialmente desenhadas para o mercado de *startups* e tecnologia, segmentos com papel relevante na economia brasileira e global.

Faz parte ainda da cultura do escritório preservar e estimular a DE&I, e a convivência respeitosa entre todos, para que cada um possa se expressar de forma autêntica e inovadora, em um ambiente seguro e colaborativo.

Com esse propósito, o escritório desenvolve iniciativas que asseguram e promovem a igualdade de gênero, racial e étnica, liberdade religiosa. Ao mesmo tempo em que constroem um ambiente organizacional sadio e estimulam novos talentos, essas ações têm impactos positivos na sociedade.

Na mesma linha, apoia projetos de responsabilidade social corporativa, nas áreas de educação, saúde e meio ambiente, inclusive com atuação *pro bono* de seus profissionais.

A **Liga Demarest**, iniciativa interna do escritório, é a materialização da cultura colaborativa e do propósito compartilhado, o que estimula o desenvolvimento contínuo e o reconhecimento no mercado.

SEMPRE EM DESTAQUE

O **DEMAREST** está constantemente posicionado entre os principais escritórios de advocacia do Brasil em uma variedade de publicações e *rankings*, incluindo *Chambers and Partners*, *TTR Data*, *Latin Lawyer*, *The Legal 500* e *IFLR*.

É o único escritório brasileiro membro da **Lex Mundi**, a principal associação mundial de escritórios de advocacia. Com mais de 150 escritórios associados e presença em mais de 100 países, a **Lex Mundi** oferece a seus clientes acesso preferencial a mais de 22 mil advogados em todo o mundo, seguindo sempre rigorosos critérios de avaliação.

NOVA LIDERANÇA

Manter-se sempre relevante, e mais do que isso, essencial para os clientes, impulsiona o **DEMAREST** a se reinventar permanentemente. Apoiado em um plano estratégico de crescimento sustentável, em um modelo de gestão colegiado e em uma governança estruturada, suas lideranças se alternam, periodicamente, reafirmando a atuação consolidada no mercado, ao mesmo tempo em que preparam o escritório para os desafios de um mundo em transformação.

Em maio, o advogado **José Setti Diaz** foi escolhido como *managing partner*, sucedendo **Paulo Coelho da Rocha**, para o biênio 2025-2027, podendo ser reconduzido por duas vezes. Sua indicação foi aprovada de forma unânime pelos sócios.

Diaz ingressou no escritório como estagiário em 1996, tornou-se sócio 10 anos depois e, em sua carreira, passou pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração antes de assumir a função de MP do escritório. Mestre em Direito Internacional, ressalta que hoje a sofisticação do mercado requer profissionais que conheçam as respectivas áreas de atuação “*melhor ainda do que os próprios clientes*”.

Com essa premissa em mente, e partindo de um mapeamento minucioso do mercado feito pelo escritório em seu plano estratégico, a condução do **DEMAREST**, sob sua liderança, vai seguir nessa direção. “*Direito é ferramenta; diferencial é conhecer o negócio do cliente*.”

Fundado em 1948 em São Paulo, pelo norte-americano **Kenneth Demarest** e o brasileiro **João Batista Pereira de Almeida**, o **DEMAREST ADVOGADOS** nasceu com o ideal de se perpetuar no tempo por meio da prestação de serviços de excelência aos seus clientes. Valores sólidos e cultura organizacional bem definida abriram caminho para a institucionalização. As gerações de profissionais do escritório passam; a instituição permanece e se aperfeiçoa.

DEMAREST ADVOGADOS

Founded in 1948 in São Paulo by the American **Kenneth Demarest** and the Brazilian **João Batista Pereira de Almeida**, **DEMAREST ADVOGADOS** was born with the aspiration of enduring over time through the delivery of excellent services to its clients. Solid values and a well-defined organizational culture paved the way for its institutionalization. Generations of professionals come and go; the institution remains and continues to improve.

Today, at 77 years old, it is one of the most respected full-service law firms in Brazil and Latin America. It has 103 partners and 650 employees – more than 300 of whom are lawyers – serving 2,500 active corporate clients, including major business groups in Brazil and abroad. The collective intelligence of its team enables the firm to provide highly specialized legal services across more than 50 areas of law, combining technical excellence, agility, innovation, and depth in addressing clients’ questions and challenges.

Technical expertise, a forward-looking vision, and a deep understanding of clients’ businesses are essential elements that set the firm apart in its ability to deliver innovative legal solutions in an increasingly competitive environment.

HELPING SHAPE THE FACE OF THE COUNTRY

Throughout its history, **DEMAREST**’s trajectory has accompanied Brazil’s development, helping shape different facets of the country. The firm is proud to have advised the first groups of international investors in Brazil during the 1950s and 1960s, such as the pulp and paper and automotive industries, as well as to have assisted in major projects, including the iconic Iguatemi Shopping Mall (São Paulo).

Many emblematic international brands also entered the country with **DEMAREST**’s legal support, such as Nike in 1988 and the international express-delivery company DHL, for whom the firm had to face the postal service monopoly in order to enable its operations.

Structured under a strong culture of innovation, **DEMAREST** stands out for numerous organizational strategies, including *Disrupt*, created in 2021. The initiative brings together professionals from all areas of the firm to offer solutions specifically designed for the startup and technology market—segments that play a significant role in both the Brazilian and global economy.

It is also part of the firm’s culture to preserve and foster DE&I and respectful coexistence among all, ensuring that everyone can express themselves authentically and innovatively in a safe and collaborative environment.

With this purpose, the firm develops initiatives that guarantee and promote gender, racial, and ethnic equality, as well as religious freedom. While these actions help build a healthy organizational environment and nurture new talent, they also generate positive impacts on society.

In the same spirit, the firm supports corporate social responsibility projects in the fields of education, health, and the environment, including *pro bono* legal work by its professionals.

The **Liga Demarest**, an internal initiative, embodies the firm’s collaborative culture and shared purpose, encouraging continuous development and recognition in the market.

ALWAYS IN THE SPOTLIGHT

DEMAREST is consistently ranked among the leading law firms in Brazil across a variety of publications and rankings, including *Chambers and Partners*, *TTR Data*, *Latin Lawyer*, *The Legal 500*, and *IFLR*.

It is the only Brazilian law firm that is a member of **Lex Mundi**, the world’s leading association of law firms. With more than 150 member firms and presence in over 100 countries, **Lex Mundi** offers clients preferential access to more than 22,000 lawyers worldwide, always following rigorous evaluation criteria.

NEW LEADERSHIP

Staying relevant—and, more than that, essential—to clients drives **DEMAREST** to reinvent itself continuously. Supported by a strategic plan for sustainable growth, a collegiate management model, and structured governance, its leadership rotates periodically, reaffirming the firm’s established standing in the market while also preparing it for the challenges of a transforming world.

In May, attorney **José Setti Diaz** was chosen as managing partner, succeeding **Paulo Coelho da Rocha**, for the 2025–2027 term, with the possibility of two renewals. His nomination was unanimously approved by the partners.

Diaz joined the firm as an intern in 1996, became a partner ten years later, and throughout his career served on the Executive Board and the Administrative Council before taking on the role of Managing Partner. With a Master of Laws in International Law, he emphasizes that today’s market sophistication requires professionals who know their respective areas “*even better than the clients themselves*.”

With this premise in mind, and based on a thorough market assessment conducted as part of the firm’s strategic plan, **DEMAREST**’s direction under his leadership will follow this path. “*Law is a tool; the real differentiator is understanding the client’s business*.”

Na primeira fileira (esquerda)

Hugo Funaro
Mário Luiz Oliveira da Costa
Hamilton Dias de Souza
Douglas Guidini Odorizzi

Na segunda fileira (esquerda)

Alexsandro Miranda Borges
Henrique Paiva de Siqueira
Ana Claudia L.L. de Souza Coelho
Gustavo de Jesus Pereira
Cesar Augusto Seijas de Andrade
Luis Felipe Vieira Rangel

Na última fileira, atrás de todos (esquerda)

Luis Henrique da Costa Pires
Fabício José Polli Griebeler
Luiz Carlos F. Del Fiorentino

Com mais de 55 anos de existência, o **DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é referência entre os escritórios de Direito Tributário, destacando-se igualmente pelo patrocínio de diversas demandas de Direito Público em geral, assim como por atendimento e desempenho diferenciados. O escritório é formado por profissionais qualificados e experientes, que contam com estrutura tecnológica de última geração e executam serviços de alto nível, tanto no plano contencioso quanto no consultivo.

No contencioso, é reconhecido pela combativa atuação perante os tribunais judiciais e administrativos, nas esferas federal, estadual e municipal, inclusive em *leading cases* atinentes a temas tributários e em pleitos de indenização contra o Poder Público por prejuízos causados em razão de planos econômicos, políticas de preços e restrições à atividade comercial.



DIAS DE SOUZA
ADVOGADOS ASSOCIADOS



Na parte consultiva, destaca-se pela análise de questões de Direito Público, com orientações, opiniões legais e pareceres também quanto a práticas preventivas, definição de estratégias concernentes a processos em curso e a planejamentos tributários, com avaliação séria e minuciosa de riscos, que diferencia os resultados obtidos por sua solidez e inovação.

Localizado em São Paulo, atua em todo o território nacional por meio de escritórios correspondentes ou parceiros. Em Brasília, mantém aliança estratégica com a **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA**, com o objetivo de proporcionar comunicação célere junto aos principais órgãos julgadores e tribunais superiores.

Os resultados atingidos, decorrentes de intensa dedicação e comprometimento com as causas dos clientes, justificam sua reputação e reconhecimento, nacional e internacional.

RECONHECIMENTO

Dentre diversos prêmios e títulos de reconhecimento reiteradamente recebidos pelo escritório e por alguns de seus sócios, merecem destaque: *Análise Advocacia; Best Lawyers/Brazil; Chambers Brazil; Chambers Global; Chambers Latin America; International Tax Review (ITR); LACCA (The Latin American Corporate Counsel Association); Leaders League; Legal 500 – Latin America; Tax Expert Guides – Latin America e Who’s Who Legal.*

ADVOGADOS E SÓCIOS ADMINISTRADORES

Integram a equipe do escritório os **Drs. Hamilton Dias de Souza, Mário Luiz Oliveira da Costa, Hugo Funaro, Douglas Guidini Odorizzi, Luís Henrique da Costa Pires, Luiz Carlos Frões Del Fiorentino, Ana Claudia Lorenzetti Leme, Cesar Augusto Seijas de Andrade, Fabrício José Polli Griebeler, Luís Felipe Vieira Rangel, Gustavo de Jesus Pereira, Alexsandro Miranda Borges e Henrique Paiva de Siqueira**, sendo os quatro primeiros seus sócios administradores:

Hamilton Dias de Souza. Bacharelou-se em 1966, pela Faculdade de Direito da USP. Nessa mesma Faculdade, obteve o grau de Especialista em Direito Tributário e Mestre em Direito Econômico e Financeiro. É membro do Conselho do Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP), da Academia Brasileira de Direito Tributário, do Conselho Jurídico da FIESP, da CAEFT – Conselho de Altos Estudos de Finanças e Tributação e do Conselho Consultivo da ETCO – Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial. Ex-Presidente e atual Membro da Academia Internacional de Direito e Economia. Titular da Cadeira de nº 34 da Academia Paulista de Direito. Foi professor de Direito Tributário na Faculdade de Direito da USP. Possui vários trabalhos publicados.

Mário Luiz Oliveira da Costa. Bacharelou-se em 1991 pela Faculdade de Direito da PUC-SP. Advogado militante na área de Direito Tributário, com cursos de especialização em Direito Tributário (pelo Centro de Extensão Universitária) e

O escritório é formado por profissionais qualificados e experientes, que contam com estrutura tecnológica de última geração e executam serviços de alto nível, tanto no plano contencioso quanto no consultivo. No contencioso, é reconhecido pela combativa atuação perante os tribunais judiciais e administrativos, nas esferas federal, estadual e municipal, inclusive em leading cases atinentes a temas tributários e em pleitos de indenização contra o Poder Público por prejuízos causados em razão de planos econômicos, políticas de preços e restrições à atividade comercial.

Direito Empresarial (pela PUC-SP). Mestre em Direito Econômico pela Faculdade de Direito da USP. Associado honorário da Associação dos Advogados de São Paulo (AASP), da qual foi conselheiro, diretor e presidente. Conselheiro e diretor do MDA – Movimento de Defesa da Advocacia. Membro do Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP) e do Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT). Autor do livro “*Setor Sucroalcooleiro – da rígida intervenção ao livre mercado*”, possui, também, diversos artigos publicados.

Hugo Funaro. Bacharelou-se em 1999, pela Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie. cursou especialização em Direito Tributário no Instituto Brasileiro de Direito Tributário. Mestre em Direito Econômico-Financeiro pela USP. Membro do Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP) e do Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT). Autor dos livros “*Sujeição Passiva Indireta no Direito Tributário Brasileiro*” e “*ICMS e Guerra Fiscal: da LC 24/1975 à LC 160/2017*”, possui, também, vários artigos publicados.

Douglas Guidini Odorizzi. Bacharelou-se em 2002, pela PUC-SP. cursou Especialização em Direito Tributário na PUC-SP/COGEAE. Mestrando em Direito do Estado (Direito Constitucional) na PUC-SP, possui diversos artigos publicados.

DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS

With over 55 years of existence, **DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** is a leading reference among tax law firms, also standing out for its sponsorship of various public law cases, as well as for its distinguished service and performance.

The firm is composed of highly qualified and experienced professionals, equipped with cutting-edge technology to provide high-level services in both litigation and advisory matters.

In litigation, the firm is recognized for its strong advocacy before judicial and administrative courts at the federal, state, and municipal levels, including leading cases on tax issues and claims for compensation against the government for damages caused by economic plans, pricing policies, and restrictions on commercial activities.

On the advisory side, the firm excels in the analysis of public law matters, providing guidance, legal opinions, and reports on preventive practices, the definition of strategies for ongoing cases, and tax planning. Its rigorous and detailed risk assessment distinguishes its results through reliability and innovation.

Located in São Paulo, the firm operates throughout Brazil via correspondent offices and partner firms. In Brasília, it maintains a strategic alliance with **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA**, ensuring swift communication with key judicial bodies and higher courts.

The firm’s reputation and recognition—both nationally and internationally—stem from its dedication and commitment to clients’ cases.

RECOGNITION

Among the numerous awards and titles repeatedly received by the firm and some of its partners, the following stand out: *Análise Advocacia, Best Lawyers/Brazil, Chambers Brazil, Chambers Global, Chambers Latin America, International Tax Review (ITR), LACCA (The Latin American Corporate Counsel Association), Leaders League, Legal 500 – Latin America, Tax Expert Guides – Latin America, and Who’s Who Legal.*

LAWYERS AND MANAGING PARTNERS

The firm’s team includes **Hamilton Dias de Souza, Mário Luiz Oliveira da Costa, Hugo Funaro, Douglas Guidini Odorizzi, Luís Henrique da Costa Pires, Luiz Carlos Frões Del Fiorentino, Ana Claudia Lorenzetti Leme, Cesar Augusto Seijas de Andrade, Fabrício José Polli Griebeler, Luís Felipe Vieira Rangel, Gustavo de Jesus Pereira, Alexsandro Miranda Borges, and Henrique Paiva de Siqueira**, with the first four serving as managing partners:

Hamilton Dias de Souza. Graduated in 1966 from the University of São Paulo (USP) Law School, where he also earned a specialization in Tax Law and a Master’s degree in Economic and Financial Law. Member of the Council of the São Paulo Institute of Lawyers, the Brazilian Academy of Tax Law, the Legal Council of FIESP, the CAEFT – Council of Advanced Studies in Finance and Taxation, and the Advisory Board of ETCO – Brazilian Institute for Competitive Ethics. Former President and current Member of the International Academy of Law and Economics. Holds Chair No. 34 at the São Paulo Academy of Law. Former professor of Tax Law at USP Law School. He has published several works.

Mário Luiz Oliveira da Costa. Graduated in 1991 from the Paulista Law School at PUC-SP. A practicing lawyer in Tax Law, with specializations in Tax Law (Centro de Extensão Universitária) and Business Law (PUC-SP). Holds a Master’s degree in Economic Law from USP Law School. Honorary member of the São Paulo Lawyers Association (AASP), where he served as a board member, director, and president. Advisor and director of the MDA – Advocacy Defense Movement, the São Paulo Institute of Lawyers (IASP), and the Brazilian Institute of Tax Law (IBDT). Author of the book “*Setor Sucroalcooleiro – da rígida intervenção ao livre mercado*” and numerous published articles.

Hugo Funaro. Graduated in 1999 from the Mackenzie Presbyterian University Law School. Specialized in Tax Law at the Brazilian Institute of Tax Law (IBDT). Holds a Master’s degree in Economic-Financial Law from USP. Member of the São Paulo Institute of Lawyers (IASP) and the Brazilian Institute of Tax Law (IBDT). Author of the books “*Sujeição Passiva Indireta no Direito Tributário Brasileiro*” and “*ICMS e Guerra Fiscal: da LC 24/1975 à LC 160/2017*”, as well as several published articles.

Douglas Guidini Odorizzi. Graduated in 2002 from PUC-SP. Specialized in Tax Law at PUC-SP/COGEAE. Currently pursuing a Master’s degree in State Law (Constitutional Law) at PUC-SP. He has several published articles.



Em pé (esquerda)

Dr. Flávio Filizzola D'Urso
Dr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso
Luiz Eduardo Filizzola D'Urso

Sentados (esquerda)

Dra. Adriana Filizzola D'Urso
Prof. Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso

D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS

A CONSTRUÇÃO DE UMA HISTÓRIA E DE UMA TRADIÇÃO

O escritório **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** tem suas raízes em 1956, ano em que o **Dr. Umberto Luiz D'Urso** se formou na Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo. Inicialmente sob a denominação **ADVOCACIA D'URSO**, o escritório permanece sediado na capital paulista, onde consolidou sua reputação pela seriedade e competência. Em 1982, passou a contar com o ingresso de seu filho, **Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso**, ampliando sua estrutura. Poucos anos depois,

em 1986, somou-se à equipe o outro filho, **Dr. Umberto Luiz Borges D'Urso**. Em constante crescimento, em 1989, nascia oficialmente a sociedade **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS**, consolidando a união familiar em torno de um mesmo ideal: a excelência na advocacia.

Ao longo de quase sete décadas de história, o escritório aperfeiçoou-se e entrou no mundo digital, quando então recebeu a terceira geração de advogados da família **D'Urso**: a **Dra. Adriana Filizzola D'Urso**, o **Dr. Flávio Filizzola D'Urso**, o **Dr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso** e **Luiz Eduardo Filizzola D'Urso**, que dão continuidade a essa tradição.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

UM ESCRITÓRIO DEDICADO À ADVOCACIA CRIMINAL

Reconhecido como um dos mais respeitados escritórios de advocacia do país, o **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** patrocina causas de alta complexidade e relevância, com especial dedicação à advocacia criminal, área na qual seus integrantes acumulam décadas de experiência e sólida formação jurídico-penal, tanto no Brasil quanto no exterior.

A atuação ética, técnica e combativa do escritório é amplamente reconhecida em publicações especializadas, rankings e premiações, mas o maior reconhecimento vem dos próprios clientes, que depositam confiança em um trabalho marcado pela tradição, competência e compromisso com a Justiça. Falar em advocacia criminal de excelência é lembrar o nome **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS**, sinônimo de tradição, ética e dedicação integral à defesa dos direitos e das liberdades.

Prof. Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso. Advogado criminalista há mais de 40 anos. Pós-doutor pela *Universidad de Castilla-La Mancha* (Espanha). Mestre e Doutor em Direito Penal pela Faculdade de Direito da USP. Professor *Honoris Causa* da Faculdade de Direito da FMU. Doutor *Honoris Causa* da Faculdade de Toledo de Direito. Foi Professor Titular de Direito Penal da FMU e Professor-monitor concursado da Faculdade de Direito da USP. Presidente da OAB-SP por três gestões (2004/2012). Presidente de Honra da Associação Brasileira dos Advogados Criminalistas (ABRACRIM). Conselheiro Federal da OAB (2013/2018). Preside a Academia Brasileira de Direito Criminal. Vice-Presidente da ACSP – Associação Comercial de São Paulo – e Conselheiro da FIESP – Federação das Indústrias de São Paulo. Autor de diversos livros jurídicos.

Dr. Flávio Filizzola D'Urso. Advogado. Mestre e Doutorando em Direito Penal pela Faculdade de Direito da USP. Pós-graduado em Direito Penal pela *Universidad de Castilla-La Mancha* (Espanha), em Processo Penal e em Penal Econômico e Europeu pela Universidade de Coimbra (Portugal). Preside o Instituto de Estudos sobre Criptoativos – INECRIPTO. Integrou o Conselho Nacional de Segurança Pública do Ministério da Justiça (2018/2019). Conselheiro Estadual da OAB-SP (2016/2018).

Dra. Adriana Filizzola D'Urso. Advogada e Professora de Direito Penal. Mestre em Direito Penal pela Universidade de Salamanca (Espanha). Pós-graduada em Direito Penal Econômico e Europeu pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (Portugal). Estudou Ciências Criminais e Dogmática Penal Alemã pela Universidade *Georg-August-Universität Göttingen* (Alemanha). Presidente da ABRACRIM - Mulher, da Associação Brasileira dos Advogados Criminalistas.

Fundado em 1956 por Dr. Umberto Luiz D'Urso, o **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** tornou-se referência em advocacia criminal. Com três gerações da família D'Urso, o escritório une tradição e modernidade. Reconhecido pela atuação ética e técnica, o escritório patrocina causas de alta complexidade, mantendo compromisso com a defesa dos direitos, das liberdades e da excelência jurídica.

Dr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso. Advogado especialista em Cibercrimes. Pós-graduado em Direito Digital pela Faculdade Damásio de Jesus e pelo IBMEC, em Penal pela *Universidad de Castilla-La Mancha* (Espanha), e em Processo Penal pela Universidade de Coimbra (Portugal). Presidente da Comissão Nacional de Cibercrimes da ABRACRIM. Professor de Direito Digital no MBA da FGV. Coordenador-Geral do Conselho de Segurança Cibernética e de Dados Pessoais da Associação Comercial de São Paulo.

Luiz Eduardo Filizzola D'Urso. Formado em Direito pela Universidade Mackenzie. Pós-graduado em Direitos Humanos, Constitucionalismo Global e ESG pela Universidade de Coimbra (Portugal), Pós-graduando no MBA em Agronegócios na USP/Esalq. Coordenador do Programa AgroJovem da Secretaria de Agricultura de SP. Coordenou o livro “*Lei de Crimes Ambientais – Comentários à Lei nº 9.605/98 e aos Atuais Impactos Ambientais*”. Conselheiro do Conselho Estadual do Meio Ambiente. Foi Membro da Comissão de Meio Ambiente da OAB-SP. Atua como Embaixador pelo Clima da Cidade de São Paulo.

Prof. Dr. Umberto Luiz D'Urso (*in memoriam*). Advogado formado pela USP em 1956. Professor por mais de 50 anos. Foi Professor Titular e Professor Emérito no Curso de Direito da Universidade Cidade de São Paulo. Homenageado pela OAB-SP como Decano da Advocacia Paulista. Seu nome batizou a Sala 2 da Casa Metropolitana do Direito, da Faculdade de Direito das FMU.

D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS
THE BUILDING OF A LEGACY AND A TRADITION

The law firm **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** traces its roots back to 1956, the year **Dr. Umberto Luiz D'Urso** graduated from the Law School of the University of São Paulo. Initially established under the name **Advocacia D'Urso**, the firm has remained headquartered in São Paulo, where it earned a solid reputation for integrity and excellence. In 1982, **Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso**, his son, joined the practice, expanding its structure. A few years later, in 1986, his other son, **Dr. Umberto Luiz Borges D'Urso**, also joined the team. In continuous growth, the family partnership was officially established in 1989 as **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS**, consolidating the family's shared commitment to one ideal: **excellence in advocacy**.

Over nearly seven decades of history, the firm has evolved and embraced the digital era, welcoming the **third generation** of D'Urso lawyers – **Dr. Adriana Filizzola D'Urso, Dr. Flávio Filizzola D'Urso, Dr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso, and Luiz Eduardo Filizzola D'Urso** – who carry forward this enduring tradition.

A FIRM DEDICATED TO CRIMINAL LAW

Recognized as one of Brazil's most respected law firms, **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** handles cases of high complexity and significance, with a special focus on criminal law. Its members bring decades of experience and strong academic backgrounds in criminal and procedural law, both in Brazil and abroad.

The firm's ethical, technical, and assertive approach has earned it wide recognition in specialized publications, rankings, and awards. Yet, its greatest acknowledgment comes from its clients, who place their trust in a practice defined by tradition, competence, and a steadfast commitment to justice.

To speak of excellence in criminal advocacy is to recall the name **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** – a synonym for **tradition, ethics, and unwavering dedication** to the defense of rights and freedoms.

Prof. Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso. Criminal lawyer with over 40 years of experience. Postdoctoral degree from the University of Castilla-La Mancha (Spain). Master's and PhD in Criminal Law from the University of São Paulo Law School (USP). Honorary Professor at FMU Law School and Honorary Doctor at Toledo Law School. Former Full Professor of Criminal Law at FMU and Assistant Professor at USP. Served as President of the São Paulo Bar Association (OAB-SP) for three consecutive terms (2004–2012). Honorary President of the Brazilian Association of Criminal Lawyers (ABRACRIM). Federal Counselor of the

Brazilian Bar Association (2013–2018). Currently President of the Brazilian Academy of Criminal Law, Vice President of the São Paulo Commercial Association (ACSP), and Counselor of the São Paulo Federation of Industries (FIESP). Author of several legal books.

Dr. Flávio Filizzola D'Urso. Attorney. Master's degree in Criminal Law and PhD candidate at the University of São Paulo Law School (USP). Postgraduate studies in Criminal Law at the University of Castilla-La Mancha (Spain), and in Criminal Procedure and Economic and European Criminal Law at the University of Coimbra (Portugal). President of the Institute for the Study of Crypto Assets (INECRIPTO). Served on the National Council for Public Security of Brazil's Ministry of Justice (2018-2019). Former State Counselor of the São Paulo Bar Association (2016-2018).

Dr. Adriana Filizzola D'Urso. Attorney and Professor of Criminal Law. Master's degree in Criminal Law from the University of Salamanca (Spain). Postgraduate in Economic and European Criminal Law at the University of Coimbra Law School (Portugal). Studied Criminal Sciences and German Criminal Dogmatics at Georg-August University of Göttingen (Germany). President of ABRACRIM-Mulher, the women's division of the Brazilian Association of Criminal Lawyers.

Dr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso. Attorney specializing in Cybercrime Law. Postgraduate in Digital Law from Faculdade Damásio de Jesus and IBMEC, in Criminal Law from the University of Castilla-La Mancha (Spain), and in Criminal Procedure from the University of Coimbra (Portugal). President of the National Commission on Cybercrimes at ABRACRIM. Professor of Digital Law in the MBA program at FGV. General Coordinator of the Cybersecurity and Data Protection Council of the São Paulo Commercial Association.

Luiz Eduardo Filizzola D'Urso. Law degree from Mackenzie University. Postgraduate in Human Rights, Global Constitutionalism, and ESG from the University of Coimbra (Portugal). Currently pursuing an MBA in Agribusiness at USP/Esalq. Coordinator of the Agro Jovem Program of the São Paulo State Department of Agriculture. Editor of the book “*Lei de Crimes Ambientais – Comentários à Lei nº 9.605/98 e aos Atuais Impactos Ambientais*”. Member of the São Paulo State Environmental Council, and former member of the OAB-SP Environmental Commission. Serves as Climate Ambassador for the City of São Paulo.

Prof. Dr. Umberto Luiz D'Urso (*in memoriam*). Attorney, graduated from USP Law School in 1956. Professor for more than 50 years. Served as Full Professor and later Emeritus Professor at the University City of São Paulo Law School. Honored by the São Paulo Bar Association (OAB-SP) as Dean of the São Paulo Legal Community. The Umberto Luiz D'Urso Room at the FMU Law School's Metropolitan House of Law was named in his honor.

(esq.dir)
Juliana Eckermann
Peterson dos Santos
Kelly Pinheiro

Há mais de 15 anos no mercado, a **ECKERMANN & SANTOS / SOCIEDADE DE ADVOGADOS** consolidou-se como uma referência no setor jurídico. Fruto da incorporação de profissionais gabaritados em suas respectivas áreas de atuação e sempre fiel à sua essência, o escritório prima pela qualidade, excelência e paixão pela área jurídica, valores que guiam nossa trajetória e nos diferenciam no mercado.

Somos um escritório *taylor-made*. Não acreditamos em soluções padronizadas ou “produtos de prateleira”. Cada cliente é único, e nosso compromisso é oferecer um atendimento altamente personalizado. Estudamos, analisamos e nos aprofundamos na cultura, história e necessidades específicas de cada cliente, garantindo serviços que se encaixam perfeitamente em cada demanda. Nosso objetivo é proporcionar uma experiência jurídica memorável, assertiva, ágil, robusta, inteligente e efetiva.

Nossa missão é transformar, de maneira positiva, a realidade daqueles que nos cercam, utilizando nossa *expertise* para oferecer estratégias e soluções inovadoras. Em todos os atendimentos, projetos e consultorias, primamos pela excelência e comprometimento. Guiados por princípios sólidos, cultivamos valores como colaborativismo, atitude, iniciativa, respeito às pessoas e às regras, inovação e criatividade. Nossos diferenciais incluem técnicas jurídicas avançadas, atendimento personalizado, transparência, ética, segurança e efetividade.



ECKERMANN & SANTOS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS



Somos reconhecidos como um escritório focado em clientes, e não apenas em casos. Atuamos em diversas áreas do Direito, sempre buscando proporcionar uma experiência jurídica diferenciada e inovadora, baseada em soluções inteligentes e conduzida com clareza e eficiência.

QUADRO SOCIETÁRIO

Dra. Juliana Eckermann. Sócia-fundadora, atua em Direito Societário e Estruturação de Fundos; Especialista em Mercado Financeiro e de Capitais. Fluente em inglês e espanhol, possui cinco especializações pela FGV, incluindo Consultoria em Investimentos e Direito Bancário, além de MBA em ESG pelo IBMEC/SP. É pós-graduada pela PUC-SP e Insper. É membro da Comissão Permanente da Mulher Advogada da OAB e da Comissão de *Compliance* da Associação Brasileira de Advogados. Foi coautora do capítulo “*Fundo de Investimentos em Participação – FIP*”, do Livro *Mulheres no Direito*, da Editora Leader, e é colunista da Revista *Perfil*.

Dr. Peterson dos Santos. Com vasta e sólida experiência em Direito Civil e Empresarial, é uma autoridade em Recuperação Estratégica de Ativos. Atua na direção das equipes de Casos Ativos e Estratégicos, garantindo uma gestão eficaz e personalizada. É fluente em inglês, graduado pelo Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas e pós-graduado em Direito Civil e Processo Civil pela Escola Paulista de Direito.

Dra. Kelly Pinheiro. Líder dos Casos Passivos e do NUCAP E&S – Núcleo de Combate à Advocacia Predatória. Especialista nos Direitos Bancário, Empresarial e do Consumidor; e Recuperação Judicial e Falência pela FGV. É pós-graduada em Processo Civil pela PUC-SP e em Direito Empresarial, também pela FGV. É pós-graduanda Legal Operations: Dados, Inteligência Artificial e Alta Performance Jurídica, pela PUC-PR. Membro da IWIRC Brazil e da Comissão Especial de Direito Bancário da OAB-SP.

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- Recuperação Estratégica de Ativos
Nosso foco é oferecer condições personalizadas para recuperação de crédito, atuando de forma incisiva nas esferas judicial e extrajudicial para solucionar pendências no menor tempo possível e com menor custo. Nossa abordagem inclui rastreamento de ativos, movimentação processual ágil e negociação paralela ao andamento judicial.
- Estruturação de Fundos
Nossa equipe é especializada em consultoria jurídica para investimentos financeiros, oferecendo suporte completo para estruturação e funcionamento de Fundos de Investimento.
- Combate a Fraudes
Auxiliamos empresas vítimas de golpes e crimes financeiros, rastreando e recuperando ativos para minimizar prejuízos e fortalecer a segurança corporativa.

- Direito Civil
Assessoramos clientes na prevenção e resolução de conflitos, elaboração de contratos, negociações comerciais e mediação de disputas.
- Direito Empresarial
Especialistas em contratos de capital de giro, antecipação de recebíveis e alienação fiduciária, nossa atuação inclui recuperação de ativos e soluções jurídicas personalizadas.
- Direito Societário
Prestamos consultoria para empresas em todas as questões societárias, auxiliando na estruturação e desenvolvimento de companhias.
- Direito do Trabalho
Oferecemos assessoria jurídica para relações laborais, prevenindo passivos trabalhistas e atuando em negociações coletivas e auditorias.
- Direito do Consumidor
Apoiamos empresas na gestão de passivos judiciais e na preservação da imagem corporativa, garantindo segurança e transparência.

Somos um escritório *tailor-made*. Não acreditamos em soluções padronizadas ou “produtos de prateleira”. Cada cliente é único, e nosso compromisso é oferecer um atendimento altamente personalizado. Estudamos, analisamos e nos aprofundamos na cultura, história e necessidades específicas de cada cliente, garantindo serviços que se encaixam perfeitamente em cada demanda. Nosso objetivo é proporcionar uma experiência jurídica memorável, assertiva, ágil, robusta, inteligente e efetiva.

ECKERMANN & SANTOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

With over 15 years in the market, **ECKERMANN & SANTOS / SOCIEDADE DE ADVOGADOS** has established itself as a benchmark in the legal sector. Built on the integration of highly qualified professionals in their respective fields and always staying true to its essence, the firm is committed to quality, excellence, and passion for the legal profession—values that guide our journey and set us apart in the market.

We are a tailor-made law firm. We do not believe in standardized solutions or “off-the-shelf products.” Each client is unique, and our commitment is to provide highly personalized service. We study, analyze, and deeply understand the culture, history, and specific needs of each client, ensuring services that perfectly fit their demands. Our goal is to deliver a legal experience that is memorable, assertive, agile, robust, intelligent, and effective.

Our mission is to positively transform the reality of those around us, using our expertise to provide innovative strategies and solutions. In every consultation, project, and advisory service, we uphold excellence and commitment. Guided by strong principles, we cultivate values such as collaboration, proactivity, initiative, respect for people and rules, innovation, and creativity. Our key differentiators include advanced legal techniques, personalized service, transparency, ethics, security, and effectiveness.

We are recognized as a client-focused law firm, rather than just a case-focused one. We operate in various areas of law, always striving to provide a differentiated and innovative legal experience based on smart solutions carried out with clarity and efficiency.

MANAGEMENT TEAM

Dr. Juliana Eckermann. Founding partner, she practices in Corporate Law and Fund Structuring. Specialist in Financial and Capital Markets. Fluent in English and Spanish, she holds five postgraduate certifications from FGV, including Investment Consulting and Banking Law, as well as an MBA in ESG from IBMEC/SP. She also holds postgraduate degrees from PUC-SP and Insper. She is a member of the Permanent Commission for Women Lawyers at the Brazilian Bar Association (OAB) and the Compliance Committee of the Brazilian Lawyers Association. She co-authored the chapter “*Private Equity Investment Funds – FIP*” in the book *Women in Law* by Leader Publishing, and is a columnist for *Perfil* magazine.

Dr. Peterson dos Santos. With extensive and solid experience in Civil and Business Law, he is an authority in Strategic Asset Recovery. He leads the Active and Strategic Cases teams, ensuring efficient and personalized management. Fluent in English, he graduated from Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas and holds a postgraduate degree in Civil Law and Civil Procedure from Escola Paulista de Direito.

Dr. Kelly Pinheiro. Head of Passive Cases and the NUCAP E&S – Center for Combating Predatory Legal Practices. Specialist in Banking, Business, and Consumer Law; also in Judicial Reorganization and Bankruptcy from FGV. She holds a postgraduate degree in Civil Procedure from PUC-SP and in Business Law from FGV. She is currently pursuing a postgraduate degree in Legal Operations: Data, Artificial Intelligence, and High Legal Performance at PUC-PR. Member of IWIRC Brazil and the Special Committee on Banking Law at OAB-SP.

PRACTICE AREAS

- Strategic Asset Recovery
We focus on providing personalized solutions for credit recovery, acting incisively in both judicial and extrajudicial spheres to resolve issues in the shortest time possible and at the lowest cost. Our approach includes asset tracking, swift procedural movements, and parallel negotiations alongside legal proceedings.
- Fund Structuring
Our team specializes in legal consulting for financial investments, offering full support for the structuring and operation of Investment Funds.
- Fraud Prevention & Response
We assist companies that have been victims of scams and financial crimes, tracking and recovering assets to minimize losses and enhance corporate security.
- Civil Law
We provide advisory services for conflict prevention and resolution, contract drafting, commercial negotiations, and dispute mediation.
- Business Law
Experts in working capital contracts, receivables anticipation, and fiduciary transfers, our services include asset recovery and customized legal solutions.
- Corporate Law
We offer consulting services for companies in all corporate matters, assisting in the structuring and development of businesses.
- Labor Law
We provide legal advice on labor relations, helping to prevent labor liabilities and assisting in collective negotiations and audits.
- Consumer Law
We support companies in managing judicial liabilities and preserving corporate reputation, ensuring security and transparency.

Sentados (esqúdr):

Ronaldo Torres
Edgard Hermelino Leite Junior
Edison Batistella

Em pé (esqúdr), da frente para trás

Claudia K. Ghini Jorge Okimura
Ronaldo Camargo Soares
Vander Lopes Cardoso
Renata Santos Barbosa Catão
Marcia Heloisa P. da Silva Buccolo
Mario Rossi Barone
Daniel Soares Zanelatto
Vania Alves dos Santos Pasqual
Amelice G. de Paiva Coutinho
Suzana Leite de Sousa
Mariana Almeida Teixeira Costa
Ricardo Bianchini
Marcelo Kheirallah
Marco Antonio Promenzio
Lucas Soares Zanelatto
Francisco Gonçalves do Nascimento
Bruna Cruz
Jacqueline da Silva Priosti
Laila Abud Santa'ana
Alexandre Pereira Alexandrino



EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS

Fundado em 1966 por **Edgard Hermelino Leite, EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** é um escritório *full service*, em que tradição e excelência compõem a nota distintiva.

Ao longo de mais de cinco décadas, a banca enfrentou inúmeros desafios e conquistou sólida experiência. O êxito alcançado é fruto de criterioso trabalho, com discussão prévia de estratégias de atuação, alicerçado na competência e no talento de seus advogados e consultores.

EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS assumiu posição de destaque no cenário do Direito Administrativo, tornando-se referência na área, com importante participação na estruturação e modelagem jurídica de diversos e relevantes projetos.



Ainda no Direito Público, dedica suas atividades às questões relacionadas ao Direito Ambiental, Urbanístico, Regulatório, Tributário, Infraestrutura, Energia Elétrica, Mineração, Petróleo, Telecomunicações, Transportes e Saneamento.

O sucesso nessas frentes conduziu o escritório a ampliar sua atuação para as mais diversas áreas do Direito Privado, com destaque para o Direito Civil, Imobiliário, Empresarial, Consumidor e de Contratos, nas quais desempenha suas atividades tanto de forma consultiva como contenciosa, com destaque para a participação em procedimentos de mediação e arbitragem.

Nos últimos anos o escritório diversificou sua atuação objetivando atender amplamente as necessidades dos clientes, com a criação de um departamento especializado em Relações Consumeristas e Direito Tributário, caracterizando a prática abrangente da advocacia, mas sempre diante de uma visão estratégica dos casos.

EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS busca a identificação de soluções alternativas e criativas que possam conferir efeitos práticos e eficientes às demandas que lhe são apresentadas. Acredita que a atualização de suas atividades, de acordo com o mercado, o avanço da tecnologia e as necessidades e particularidades de seus clientes, é o que tem sido determinante para o reconhecimento conquistado e os resultados consistentes e relevantes obtidos ao longo de sua trajetória.

O escritório tem como principal pilar a composição de sua equipe técnica, de sólida formação e experiência, sempre investindo no aperfeiçoamento de seus colaboradores e incentivando o desenvolvimento de jovens talentos, desde o estágio até a efetiva formação do profissional. A equipe, assim, está preparada para atender prontamente os clientes de forma personalizada nas diversas áreas de atuação. O resultado de toda essa dedicação é o reconhecimento pelo mercado e pelas principais publicações especializadas como um dos escritórios mais admirados do País.

A sede de **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** está localizada no bairro do Itaim Bibi, em São Paulo, e possui ampla infraestrutura e tecnologia atualizada necessárias para atender demandas das mais diversas complexidades.

Ao completar 59 anos de atuação, os integrantes da banca vivenciam a satisfação de fazer parte de uma trajetória de sucesso.

SÓCIO-ADMINISTRADOR

Edgard Hermelino Leite Junior é um advogado experiente e estrategista, com mais de 40 anos de atuação, com grande atenção às estratégias que envolvem sua dinâmica no Brasil. Com passagens por Harvard University, Barry University, Universidad de La Coruña, é presença constante nas instâncias de discussão sobre os diversos temas de Direito, membro efetivo da Comissão de Infraestrutura da OAB Federal e da OAB-SP, vice-presidente do Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos da Infraestrutura – IBEJI. É palestrante convidado de diversos seminários, congressos e eventos nacionais e internacionais para discussão de temas da atualidade, especialmente relacionados ao setor de infraestrutura e ao direito empresarial.

Fundado em 1966, o **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** é um escritório *full service* reconhecido pela tradição e excelência. Com mais de cinco décadas de experiência, destaca-se no Direito Administrativo e na modelagem jurídica de grandes projetos. Atua também em áreas do Direito Público, como Ambiental, Tributário, Infraestrutura, Energia, Mineração e Saneamento. Expandiu-se para o Direito Privado, com forte presença em Civil, Imobiliário e Empresarial, incluindo mediação e arbitragem. Criou departamentos especializados, visando atender de forma estratégica e eficiente. Conta com equipe técnica sólida, incentivando jovens talentos. A sede está no Itaim Bibi, em São Paulo. O sócio **Edgard Hermelino Leite Junior** tem mais de 40 anos de experiência, com formação internacional e presença ativa em órgãos da OAB e do Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos da Infraestrutura. O escritório é amplamente reconhecido no setor jurídico nacional.

EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS

Founded in 1966 by **Edgard Hermelino Leite**, **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** is a full-service law firm where tradition and excellence form its distinctive hallmark.

Over more than five decades, the firm has faced numerous challenges and built solid experience. Its success stems from meticulous work, with prior discussion of legal strategies.

EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS has earned a prominent position in the field of Administrative Law, becoming a benchmark in the area. The firm has played a key role in structuring and providing legal frameworks for various significant projects, which have helped consolidate its name in the market.

Still within the realm of Public Law, the firm focuses on issues related to Environmental, Urban Planning, Regulatory, Tax, Infrastructure, Electric Power, Mining, Oil, Telecommunications, Transportation, and Sanitation Law.

Its success in these areas has led the firm to expand its practice into several fields of Private Law, with emphasis on Civil, Real Estate, Corporate, Consumer, and Contract Law. In these areas, the firm offers both advisory and litigation services, with strong participation in mediation and arbitration proceedings.

In recent years, the firm has diversified its services to comprehensively meet clients’ needs, including the creation of a department specialized in Consumer Relations and Tax Law. This development reflects the firm’s broad legal practice, always underpinned by a strategic approach to each case.

EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS seeks to identify alternative and creative solutions that can provide practical and efficient outcomes for the demands presented. Believes that updating its activities in line with the market, technological advancements, and the specific needs and characteristics of its clients has been key to the recognition achieved and the consistent and relevant results obtained throughout its trajectory.

The cornerstone of the firm is its technically qualified team, whose members have solid academic and professional backgrounds. The firm continuously invests in the development of its professionals and fosters the growth of young talent, from internship to full professional training. As a result, the team is well-prepared to deliver personalized service across its various practice areas.

This dedication has earned the firm recognition from the market and from leading legal publications as one of the most respected law firms in Brazil.

EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS is headquartered in the Itaim-Bibi district of São Paulo and features a modern infrastructure and up-to-date technology capable of handling highly complex demands.

As it celebrates 59 years of practice, the firm’s members take pride in being part of a successful journey.

MANAGING PARTNER

Edgard Hermelino Leite Junior is an experienced attorney and strategist with more than 40 years of professional practice, with particular focus on strategies concerning the legal landscape in Brazil. Having pursued academic programs at Harvard University, Barry University, and Universidad de La Coruña, he is a frequent participant in forums addressing a broad range of legal matters. He serves as a standing member of the Federal OAB Infrastructure Committee and the OAB-SP Infrastructure Committee, as well as Vice President of the Brazilian Institute for Legal Studies on Infrastructure (IBEJI). He is also a recurring guest speaker at national and international seminars, congresses, and conferences, where he lectures on contemporary legal issues, particularly those related to the infrastructure sector and corporate law.

(espôdia)

Dr. Edson Queiroz
Dr. Matheus Annes Ferrão
Dr. Lucas Campos
Dr. Luiz Felipe Bulus Alves Ferreira
Dr. Thiago Peleja
Dr. José Rollemberg Leite Neto
Dra. Helena Pinheiro
Dr. Eduardo Antônio Lucho Ferrão
Dr. Rodrigo Rocha
Dra. Vitória Marinho
Dr. Rannery Lincoln
Dra. Vanessa Barbosa
Dr. Bruno Mota
Dr. Eliseu Klein



EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS

No exercício da advocacia de excelência e no atendimento aos anseios de seus clientes, o escritório **EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** surgiu sedimentado na experiência profissional de seus sócios originários, mediante a resolução de enfrentamento dos desafios propostos por um mercado cada vez mais competitivo, exigente e complexo.

O escritório prioriza soluções jurídicas que levem em consideração a cultura e as metas de seus clientes. A consciência dessa circunstância emoldurou o perfil da organização, além de constituir-se na mola propulsora de todos os seus movimentos e na inspiração de suas estratégias.

A organização está em conformidade com os padrões mais modernos de administração: os processos de trabalho são otimizados diante das mudanças conjunturais e os vários setores estão interligados de modo sistêmico, garantindo eficácia aos trabalhos desenvolvidos.

Com atuação predominante nos Tribunais Superiores e sede próxima aos principais pontos de interesse de Brasília, no Distrito Federal, **EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** é responsável pela condução de inúmeros processos em diversas áreas do Direito, como civil, comercial, societário, do consumidor, digital e proteção de dados, regulatório, mercado financeiro, valores mobiliários, fusões e incorporações, concorrencial, propriedade intelectual, eleitoral, constitucional, TCU, tributário, penal empresarial, administrativo e agronegócio.



O escritório acumula resultados sólidos e oferece soluções inovadoras. Esse desempenho tem sido reconhecido por premiações relevantes, como *Chambers Brazil*, *AB2L 4.0* e *Leaders League*.

SÓCIOS

Bruno Mota. Graduado em Direito (UNIP). Pós-graduado em Direito Empresarial e Direito Público (FGV). Atuação em Direito Civil, Regulatório, do Consumidor e Digital.

Edson Queiroz Barcelos Jr. Graduado em Direito (UCB). Atuação em Setor Energético, Mercado de Capitais e Agronegócio.

Eliseu Klein. Graduado em Direito (UFSM-RS). Pós-graduado em Direito Privado (UNISC), Advocacia Empresarial (UNISINOS) e Gestão Empresarial (FGV). Atuação em Direito Eleitoral, Administrativo e Processo Civil.

Helena de Oliveira Pinheiro. Graduada em Direito. Pós-graduada em Relações Governamentais (UniCEUB). Mestranda em Direito Econômico (IDP). Atuação em Direito Civil, Regulatório, Digital e Constitucional.

José Rollemberg Leite Neto. Graduado em Direito (UNIT-SE). Pós-graduado em Direito Constitucional (UFS) e mestre em Direito (UGF-RJ). Atuação em Direito Constitucional, Eleitoral, Administrativo, Digital e Empresarial.

Lucas Rabêlo Campos. Graduado em Direito (UPIS). Pós-graduado em Direito Processual Civil (LFG). Atuação em Direito Administrativo, Constitucional, Tributário, Regulatório, Empresarial e Processual Civil.

Luiz Felipe Bulus Alves Ferreira. Graduado em Direito (UniCEUB). Pós-graduado em Direito Tributário (ICAT/AEUDF). Atuação em Direito Tributário, Administrativo, Regulatório, Concursal, Empresarial, Cível e Desportivo.

Rannery Lincoln Gonçalves Pereira. Graduado em Direito (UniCEUB). Atuação em Direito Civil, Tribunais Superiores, Societário, Regulatório e Agronegócio.

Thiago Peleja Vizeu Lima. Graduado em Ciência Política (UnB) e em Direito (IESB). Pós-graduado em Direito Tributário (IBET), Direito Penal e Processo Penal (IDP). Mestrando em Direito Penal (IDP). Atuação em Direito Penal Econômico, Administrativo Sancionador e Tributário.

Vanessa Alves. Graduada em Direito (UniCEUB). Pós-graduada em Direito Empresarial e Regulação Econômica (FGV). Mestre em Direito (IDP). Atuação em contencioso empresarial, administrativo e regulatório.

Vitória Marinho Ribas Braga. Graduada em Direito (IESB). Pós-graduanda em Direito Digital, IA e dados (IDP). Membro das comissões de crédito de carbono e inteligência artificial da OAB-DF. Atuação em Direito Processual Civil, Administrativo e Constitucional.

Rodrigo Rocha. Graduado em Direito (PUC-RJ). Pós-graduado em Propriedade Intelectual (FGV-RJ) e Direito Processual Civil (PUC-SP). Atuação em Direito Civil, do Consumidor, Empresarial e Processual Civil.

Matheus Annes Ferrão. Graduado em Direito (IESB). Coordenador da estrutura administrativa e do planejamento estratégico. Atuação em Direito Empresarial.

Eduardo Antônio Lucho Ferrão. Graduado em Direito pela Universidade Federal de Santa Maria-RS. Foi membro do Ministério Público do Rio Grande do Sul por 14 anos e obteve todas as promoções de acordo com critérios de mérito. Foi professor titular da Universidade de Cruz Alta e da Escola Superior do Ministério Público (RS). Atuou como assessor jurídico da Assembleia Nacional Constituinte. Foi membro da Comissão de Direitos Difusos do Conselho Federal da OAB. Desde 1990, exerce advocacia nos Tribunais Superiores. Atualmente integra a Comissão de Assuntos Constitucionais do Conselho Federal da OAB, e o Conselho Superior de Assuntos Jurídicos da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (FIESP). É membro do Instituto dos Advogados do Distrito Federal.

O EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS prioriza soluções jurídicas alinhadas à cultura e aos objetivos de seus clientes. Essa visão molda o perfil da organização, impulsiona sua atuação e inspira suas estratégias.

EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS

In the practice of excellence in law and in meeting the expectations of its clients, **EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** was founded on the professional experience of its founding partners, with the clear purpose of addressing the challenges posed by an increasingly competitive, demanding, and complex market.

The firm prioritizes legal solutions that take into account the culture and goals of its clients. This awareness has shaped the organization’s profile, serving both as the driving force behind all its initiatives and the inspiration for its strategies. The firm operates in accordance with the most modern management standards: workflows are optimized in response to changing circumstances, and its various departments are interconnected in a systemic way, ensuring the effectiveness of its work.

With a strong presence before Brazil’s Superior Courts and headquarters strategically located near Brasília’s key decision-making hubs, **EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is responsible for handling numerous cases across diverse areas of law, including civil, commercial, corporate, consumer, digital and data protection, regulatory, financial markets, securities, mergers and acquisitions, antitrust, intellectual property, electoral, constitutional, TCU (Federal Court of Accounts), tax, corporate criminal law, administrative, and agribusiness.

The firm has built a record of consistent results and offers innovative solutions. Its performance has been recognized through prestigious awards such as *Chambers Brazil*, *AB2L 4.0*, and *Leaders League*.

PARTNERS

Bruno Mota. Law degree (UNIP). Postgraduate studies in Business Law and Public Law (FGV). Practice in Civil, Regulatory, Consumer, and Digital Law.

Edson Queiroz Barcelos Jr. Law degree (UCB). Practice in Energy Sector, Capital Markets, and Agribusiness.

Eliseu Klein. Law degree (UFSM-RS). Postgraduate studies in Private Law (UNISC), Business Law (UNISINOS), and Business Management (FGV). Practice in Electoral, Administrative, and Civil Procedure Law.

Helena de Oliveira Pinheiro. Law degree. Postgraduate studies in Government Relations (UniCEUB). Master’s candidate in Economic Law (IDP). Practice in Civil, Regulatory, Digital, and Constitutional Law.

José Rollemberg Leite Neto. Law degree (UNIT-SE). Postgraduate studies in Constitutional Law (UFS) and Master’s in Law (UGF-RJ). Practice in Constitutional, Electoral, Administrative, Digital, and Corporate Law.

Lucas Rabêlo Campos. Law degree (UPIS). Postgraduate studies in Civil Procedural Law (LFG). Practice in Administrative, Constitutional, Tax, Regulatory, Corporate, and Civil Procedural Law.

Luiz Felipe Bulus Alves Ferreira. Law degree (UniCEUB). Postgraduate studies in Tax Law (ICAT/AEUDF). Practice in Tax, Administrative, Regulatory, Antitrust, Corporate, Civil, and Sports Law.

Rannery Lincoln Gonçalves Pereira. Law degree (UniCEUB). Practice in Civil Law, Superior Courts, Corporate, Regulatory, and Agribusiness Law.

Thiago Peleja Vizeu Lima. Degrees in Political Science (UnB) and Law (IESB). Postgraduate studies in Tax Law (IBET), Criminal Law and Criminal Procedure (IDP). Master’s candidate in Criminal Law (IDP). Practice in Economic Criminal Law, Administrative Sanctions, and Tax Law.

Vanessa Alves. Law degree (UniCEUB). Postgraduate studies in Business Law and Economic Regulation (FGV). Master’s in Law (IDP). Practice in Business, Administrative, and Regulatory Litigation.

Vitória Marinho Ribas Braga. Law degree (IESB). Postgraduate student in Digital Law, AI, and Data (IDP). Member of OAB-DF’s Carbon Credit and Artificial Intelligence Committees. Practice in Civil Procedural, Administrative, and Constitutional Law.

Rodrigo Rocha. Law degree (PUC-RJ). Postgraduate studies in Intellectual Property (FGV-RJ) and Civil Procedural Law (PUC-SP). Practice in Civil, Consumer, Corporate, and Civil Procedural Law.

Matheus Annes Ferrão. Law degree (IESB). Coordinator of Administrative Structure and Strategic Planning. Practice in Corporate Law.

Eduardo Antônio Lucho Ferrão. Law degree from the Federal University of Santa Maria (RS). Served as a Public Prosecutor in Rio Grande do Sul for 14 years, achieving all promotions based on merit. Former full professor at the University of Cruz Alta and the Higher School of the Public Prosecutor’s Office (RS). Served as legal advisor to the National Constituent Assembly. Former member of the OAB Federal Council’s Commission on Diffuse Rights. Practicing law before Brazil’s Superior Courts since 1990. Currently serves on the OAB Federal Council’s Commission on Constitutional Affairs and on the Superior Council of Legal Affairs of the Federation of Industries of the State of São Paulo (FIESP). Member of the Institute of Lawyers of the Federal District.



FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS

Em pé (esquerda)
Dra. Isabelle Bertozzo de Nóbrega
Dr. Lucas Souza Guinsburg
Pedro Henrique Alves Julião

Sentadas (esquerda)
Dr. Adolpho Pires Galvão Neto
Profª. Dra. Camila Bellio Felberg
Prof. Dr. Mauricio Felberg

Fundado em 2005 pelos sócios **Mauricio Felberg** e **Camila Bellio Felberg**, a partir de um desmembramento do escritório Felberg, Fellous, Feltrin, Maradei, Soares de Azevedo Advogados, o escritório **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** tem como missão prestar serviços jurídicos personalizados, com foco no bem-estar, satisfação e atendimento das necessidades do ser humano – o protagonista de toda demanda de natureza jurídica.

Para o escritório, toda solução de conflito tem sempre a mesma importância e traz igual satisfação, independentemente de peso ou mensuração econômica.

O grande patrimônio amealhado pelo escritório é a fidelidade dos clientes, com quem mantém relacionamentos longevos, expressados em reiteradas demonstrações de confiança e laços de amizade.

O reconhecimento constantemente recebido de clientes, magistrados profissionais do Direito e colaboradores, é resultado de uma Advocacia exercida com zelo, dedicação e competência técnica.



DEMANDAS PESSOAIS E EMPRESARIAIS

Para **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**, o Advogado deve estar sempre no centro do planejamento estratégico, objetivando a solução dos problemas imediatos, mas principalmente resultados consistentes a longo prazo.

Sob essa convicção, atua na área contenciosa, perante todas as Cortes nacionais e órgãos administrativos, nos âmbitos particular e empresarial, em questões relacionadas ao Direito Público, licitações e infraestrutura, eleitoral, administrativo, tributário, penal e internacional, e no âmbito do Direito Privado: civil, imobiliário, consumidor, de família e sucessões, trabalhista, propriedade intelectual, privacidade, proteção de dados, concorrência desleal e direito digital.

O escritório presta igualmente assessoria extrajudicial consistente, tanto na busca de soluções alternativas de conflitos, com ênfase na avaliação responsável do risco decorrente de processos judiciais, quanto na análise, elaboração e revisão de contratos civis e comerciais, estratégias de negócios, fusões e aquisições, celebração de negócios jurídicos, imobiliários e societários, elaboração de pareceres e opiniões legais.

PARCERIAS SIGNIFICATIVAS

FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS possui parcerias com escritórios correspondentes em Lisboa, Portugal, e na Califórnia, Estados Unidos, garantindo a prestação de seus serviços de excelência tanto no Brasil quanto na Europa e América do Norte.

RECONHECIMENTOS

- *Escritório Mais Admirado – Análise Advocacia* (2023, 2024);
- Sócios com reconhecimento pela *Análise Advocacia* como *Advogados Mais Admirados* (2022, 2025);
- *Global 100 Most Admired Law Firm – GPMG* (2026).

SÓCIOS

Mauricio Felberg. *Executive* LLM em Direito Empresarial pela CEU *Law School*. Graduado em Direito e Especialista em Direito Empresarial pela Universidade Mackenzie. Inscrito na OAB-SP e na Ordem dos Advogados Portugueses, Conselho Regional de Lisboa. Sócio-Fundador da Federação dos Advogados de Língua Portuguesa. Diretor de Relações Institucionais e Secretário Executivo da Comissão de Direito e Literatura do IASP. Relator-Presidente do Tribunal de Ética e Disciplina – 3ª Turma e Coordenador do Grupo Especial de Estudos sobre Ética e Processo Disciplinar da OAB-SP. Membro da AASP. Parecerista. Palestrante.

Camila Bellio Felberg. Mestre em Direito pela PUC-SP. Especialista em Direito Tributário pela COGEAE-PUC-SP. Graduada em Direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas. Inscrita na OAB-SP, onde integra a Comissão de Direito Civil e coordena a Subcomissão de Direito Digital. Diretora de Relações Institucionais do IASP. Relatora Presidente da 23ª Turma do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB-SP; Associada do IBDFAM. Membro da AASP. Professora assistente e convidada. Palestrante.

Para FELBERG ADVOGADOS

ASSOCIADOS, há sempre a figura do ser humano no centro de cada demanda jurídica. Atuando com dedicação e proximidade, oferecem soluções estratégicas e personalizadas que priorizam o bem-estar e a satisfação pessoal dos interesses dos clientes. Independente de sua dimensão, todo caso tem sempre o mesmo valor e cuidado individual, e por força disso o maior patrimônio do escritório é justamente a confiança construída em relações duradouras, marcadas por respeito, amizade e resultados consistentes.

Adolpho Pires Galvão Neto. Especialização em Direito Material Individual do Trabalho pela PUC-SP. Graduado em Direito pela Universidade Mackenzie. Membro integrante da AASP. Parecerista.

CORRESPONDENTES

Christian Wiesenthal. Especialista em Fusões & Aquisições, Propriedade Intelectual e Direito Ambiental pela USP. Mestre em Ciências Ambientais e Economia do Meio Ambiente pela Universidade da Califórnia de Santa Barbara-UCSB. Mestre em Empreendedorismo pela mesma UCSB. Graduado em Direito pela PUC-SP.

Luísa Braz. Especialista em Direito Empresarial e Direito dos Estrangeiros. Graduada pela Faculdade de Direito de Lisboa e com especialização em Gestão Financeira pelo Instituto Superior de Gestão. Inscrita na Ordem dos Advogados Portugueses. *Managing Partner* da B/More Law Firm em Lisboa. Associada da Associação das Empresas Familiares e da Câmara do Comércio do Espírito Santo.

Eduardo Brás. Especialista em *Financial Management for Lawyers* na Nova School of Business and Economics e Gestão de Sociedades de Advogados na AEASE Business School. Graduado em Direito pela Universidade Lusíada de Lisboa na vertente Jurídico-Civil. Inscrito na Ordem dos Advogados Portugueses. Sócio-fundador da B/More Law Firm em Lisboa. Membro da Associação das Empresas Familiares. Associado da Câmara de Comércio do Espírito Santo.

FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS

Founded in 2005 by partners **Mauricio Felberg** and **Camila Bellio Felberg**, following a division of the firm *Felberg, Fellous, Feltrin, Maradei, Soares de Azevedo Advogados*, **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** was established with the mission of providing personalized legal services focused on the well-being, satisfaction, and needs of the human being – the true protagonist of every legal matter.

For the firm, every conflict resolution holds the same importance and brings equal fulfillment, regardless of its scale or economic value.

Its greatest asset is the loyalty of its clients, with whom it maintains long-lasting relationships, reflected in repeated demonstrations of trust and friendship.

The consistent recognition received from clients, judges, legal professionals, and collaborators is the result of a practice of law carried out with diligence, dedication, and technical excellence.

PERSONAL AND CORPORATE MATTERS

For **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**, the lawyer must always be at the center of strategic planning – seeking not only immediate problem-solving but also sustainable, long-term results. With this conviction, the firm operates in litigation before all national courts and administrative bodies, representing both individuals and companies, in matters related to Public Law, bidding and infrastructure, electoral, administrative, tax, criminal, and international law. In the realm of Private Law, the firm handles civil, real estate, consumer, family and succession, labor, intellectual property, privacy and data protection, unfair competition, and digital law.

The firm also provides solid extrajudicial counsel, focusing on alternative dispute resolution with an emphasis on responsible risk assessment of judicial processes, as well as the analysis, drafting, and review of civil and commercial contracts, business strategies, mergers and acquisitions, and the negotiation of real estate and corporate transactions, along with the preparation of legal opinions and advisory reports.

STRATEGIC PARTNERSHIPS

FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS maintains partnerships with correspondent law firms in Lisbon, Portugal, and California, United States, ensuring the delivery of its high-quality legal services both in Brazil and across Europe and North America.

RECOGNITIONS

- *Most Admired Law Firm – Análise Advocacia* 2023, 2024;
- *Most Admired Lawyers – Análise Advocacia* (2022, 2025)
- *Global 100 Most Admired Law Firm – GPMG* (2026).

PARTNERS

Mauricio Felberg. Executive LL.M. in Business Law from CEU Law School. Bachelor of Laws and Specialist in Business Law from Mackenzie University. Admitted to the Brazilian Bar Association (OAB-SP) and the Portuguese Bar Association, Lisbon Regional Council. Founding Partner of the Federation of Portuguese-Speaking Lawyers. Director of Institutional Relations and Executive Secretary of the Law and Literature Committee of IASP. Presiding Rapporteur of the 3rd Chamber of the Ethics and Discipline Tribunal and Coordinator of the Special Study Group on Ethics and Disciplinary Procedures of OAB-SP. Member of AASP. Legal Opinion Author. Speaker.

Camila Bellio Felberg. Master’s Degree in Law from PUC-SP. Specialist in Tax Law from COGEAE–PUC-SP. Bachelor of Laws from FMU – Faculdades Metropolitanas Unidas. Admitted to the Brazilian Bar Association (OAB-SP), where she serves on the Civil Law Committee and coordinates the Subcommittee on Digital Law. Director of Institutional Relations at IASP. Presiding Rapporteur of the 23rd Chamber of the Ethics and Discipline Tribunal of OAB-SP. Member of IBDFAM and AASP. Assistant and Guest Professor. Speaker.

Adolpho Pires Galvão Neto. Specialist in Individual Labor Law from PUC-SP. Bachelor of Laws from Mackenzie University. Member of AASP. Legal Opinion Author.

CORRESPONDENTS

Christian Wiesenthal. Specialist in Mergers & Acquisitions, Intellectual Property, and Environmental Law from USP. Master’s in Environmental Science and Environmental Economics from the University of California, Santa Barbara (UCSB), and Master’s in Entrepreneurship from the same university. Bachelor of Laws from PUC-SP.

Luísa Braz. Specialist in Corporate Law and Immigration Law. Bachelor of Laws from the University of Lisbon, with a specialization in Financial Management from the Instituto Superior de Gestão. Admitted to the Portuguese Bar Association. Managing Partner at B/More Law Firm, Lisbon. Member of the Family Business Association and the Espírito Santo Chamber of Commerce.

Eduardo Brás. Specialist in Financial Management for Lawyers at Nova School of Business and Economics and in Law Firm Management at AEASE Business School. Bachelor of Laws from the Lusíada University of Lisbon, with a focus on Civil Law. Admitted to the Portuguese Bar Association. Founding Partner of B/More Law Firm, Lisbon. Member of the Family Business Association and the Espírito Santo Chamber of Commerce.



(esquerda)

Gisele Esteves Fleury
Cristiana Rodrigues Gontijo
Leonardo Santana Caldas

Genuinamente brasileiro, a **GONTIJO, CALDAS & FLEURY ADVOGADOS ASSOCIADOS** é um escritório arrojado, em que a alta especialização em Direito do Trabalho é entendida e aplicada de maneira transversal, envolvendo também os ramos do Direito Civil e Societário. Originou-se da prática da advocacia por seu fundador, o **Dr. Paulo César Gontijo**, que, juntamente com o nascimento da nova capital, no Planalto Central, inaugurou seu escritório, quando as lides se misturavam ao cenário desbravador daqueles que sonharam com um novo começo que se vislumbrava com a interiorização dos Poderes do país.

Desde 1960, atuamos em causas estratégicas do segmento empresarial, atendendo nossos clientes em suas demandas de natureza administrativa e contenciosa. Oferecemos também serviços de consultoria, desde orientações, pareceres, diagnósticos, análises de risco, até palestras personalizadas com foco na gestão de riscos trabalhistas. Nessa senda, prestamos serviços permanentes de consultoria e treinamento empresarial, sobretudo no processo de saneamento na área de recursos humanos corporativos, ligado à legislação trabalhista, propondo mudanças e tornando as empresas menos vulneráveis às ações judiciais.

GONTIJO, CALDAS & FLEURY
ADVOGADOS ASSOCIADOS



Em nossa trajetória, contribuimos, por diversas vezes, para a definição da jurisprudência trabalhista em matérias relevantes, como o tema da ausência de responsabilidade de empresa por direitos trabalhistas de empregados de empresas subsidiárias não assumidas, em processos de aquisição, fusão ou outros de alteração da estrutura empresarial. Citamos, ainda, a atuação significativa do escritório na fixação da jurisprudência, pelo Supremo Tribunal Federal, na matéria acerca da validade da quitação dada pelo empregado em programas de demissão voluntária, como ainda a nossa atuação, no primeiro processo, do país, que chegou ao Tribunal Superior do Trabalho, em que se discutiu a litude do controle do e-mail fornecido ao empregado como ferramenta de trabalho, sem que tal configurasse invasão de sua privacidade. Mais recentemente, citamos, ainda, a participação do escritório na consolidação da jurisprudência dos tribunais trabalhistas acerca do alcance dos reflexos pela incorporação ao salário do empregado do bônus de contratação (*hiring bonus*).

Nossa atuação é ampla, abrangendo o acompanhamento de processos judiciais tanto na Justiça Federal, quanto na Justiça Estadual e na do Distrito Federal, da primeira instância até o Supremo Tribunal Federal, com maior concentração na Justiça do Trabalho, em que acompanhamos processos em qualquer região do país.

Temos orgulho de ser um escritório que zela pelo respeito ao cliente, de forma a oferecer a ele a melhor solução para seus problemas, que são por nós abraçados como uma verdadeira missão a ser concluída com o melhor desempenho e a melhor técnica jurídica.

GESTÃO MODERNA E EFICAZ

Com um modelo gerencial inovador e dinâmico, adotamos práticas de governança corporativa e compliance, com foco na gestão de risco, no atendimento à LGPD, na valorização e no engajamento de nossa equipe, na segurança da informação e na observância dos princípios de proteção ambiental e sustentabilidade.

Nossos sócios estão disponíveis tanto para atendimento interno aos demais advogados, quanto aos clientes, valorizando o trabalho pessoal e direto.

LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA

Nossa sede está em Brasília, a cinco quilômetros da Praça dos Três Poderes e dos Tribunais Superiores, e a 10 do Aeroporto Internacional Juscelino Kubitschek.

Trabalhamos em parceria com diversos outros escritórios, situados em vários estados da Federação. Atualmente, estamos associados a escritórios situados nos estados de São Paulo, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Goiás, Santa Catarina, Paraná, Rio Grande do Sul e Rio de Janeiro.

Atuamos no acompanhamento de processos judiciais na Justiça Federal, Estadual, do Distrito Federal e, principalmente, na Justiça do Trabalho, em todas as instâncias e regiões do país. Nosso compromisso é oferecer ao cliente a melhor solução para seus problemas, que assumimos como nossa missão, com respeito, dedicação, alto desempenho e excelência técnica, buscando sempre os melhores resultados jurídicos.

SÓCIOS

Cristiana Rodrigues Gontijo. Sócia-fundadora. Graduada em Direito, em 1986, pela Universidade de Brasília – UnB, com pós-graduação em Direito e Processo do Trabalho pelo Instituto Presbiteriano Mackenzie. Pós-graduada em Direito Civil e Processo Civil pela Universidade Cândido Mendes, em parceria com a ATAME. Diversos títulos e condecorações foram-lhe outorgados ao longo de sua trajetória profissional, sendo membro da Academia Brasileira de Ciências, Artes, História e Literatura, na qual ocupa a cadeira nº 5 da Câmara de Ciências Jurídicas.

Gisele Esteves Fleury. Graduada em Direito, em 1993, pelo Centro Universitário de Brasília – UniCEUB, com pós-graduação em Direito Processual Civil pelo ICAT, da Associação de Ensino Unificado do DF-AEUD.

Leonardo Santana Caldas. Graduado em Direito, em 1996, pelo Centro Universitário do Distrito Federal – UniDF, com pós-graduação em Direito Processual do Trabalho (ênfase em Processo Cautelar e Execução), e em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho pelo Instituto Presbiteriano Mackenzie e em Direito Público pela Unyleya.

GONTIJO, CALDAS & FLEURY ADVOGADOS ASSOCIADOS

A truly Brasília-based law firm, **GONTIJO, CALDAS & FLEURY ADVOGADOS ASSOCIADOS** stands out for its bold approach and deep specialization in Labor Law, applied in a transversal manner that also encompasses Civil and Corporate Law. The firm originated from the legal practice of its founder, **Dr. Paulo César Gontijo**, who established the office alongside the founding of Brazil’s new capital in the Central Plateau – a time when legal disputes were intertwined with the pioneering spirit of those who dreamed of a fresh start brought by the country’s political decentralization.

Since 1960, we have handled strategic cases in the business sector, assisting clients with both litigation and administrative matters. Our services also include consulting, with guidance, legal opinions, diagnostics, risk analyses, and custom lectures focused on labor risk management. In this context, we offer on-going consulting and corporate training services, especially in the restructuring of human resources departments in line with labor legislation, aiming to reduce legal vulnerability.

Throughout our history, we have played a key role in shaping labor law jurisprudence on several significant issues, including the non-liability of companies for labor claims from employees of non-assumed subsidiaries during mergers, acquisitions, or corporate restructurings. We also had a prominent role in the Supreme Federal Court’s precedent affirming the validity of settlements signed by employees in voluntary dismissal programs. Additionally, we led the first case in Brazil, taken to the Superior Labor Court, to address the legality of monitoring employee email used as a work tool without breaching privacy. More recently, we have contributed to the consolidation of case law regarding the impact of incorporating hiring bonuses into employee salaries.

Our practice is broad, encompassing judicial proceedings before Federal, State, and Federal District courts – from the lower courts to the Supreme Federal Court – with a strong emphasis on Labor Courts, where we act nationwide.

We take pride in being a firm that respects its clients, offering them the best possible solutions, embracing their legal challenges as missions to be accomplished with the highest standards of performance and legal technique.

MODERN AND EFFECTIVE MANAGEMENT

With a dynamic and innovative management model, we implement corporate governance and compliance practices with a strong focus on risk management, data protection (LGPD), team engagement, information security, and adherence to environmental protection and sustainability principles. Our partners are directly involved with both clients and our internal legal team, ensuring personalized and attentive service.

STRATEGIC LOCATION

Our headquarters is located in Brasília, just five kilometers from the Praça dos Três Poderes and Brazil’s Superior Courts, and ten kilometers from Juscelino Kubitschek International Airport. We maintain partnerships with law firms across several Brazilian states, including São Paulo, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Goiás, Santa Catarina, Paraná, Rio Grande do Sul, and Rio de Janeiro.

PARTNERS

Cristiana Rodrigues Gontijo. Founding partner. Earned her Law degree in 1986 from the University of Brasília (UnB), with postgraduate studies in Labor Law and Procedure at the Mackenzie Presbyterian Institute. She also holds a postgraduate degree in Civil Law and Civil Procedure from Universidade Cândido Mendes in partnership with ATAME. She has received several honors throughout her career and is a member of the Brazilian Academy of Sciences, Arts, History, and Literature, where she occupies Chair No. 5 of the Chamber of Legal Sciences.

Gisele Esteves Fleury. Graduated in Law in 1993 from the University Center of Brasília (UniCEUB), with postgraduate studies in Civil Procedural Law at ICAT, from the Unified Teaching Association of the Federal District (AEUD).

Leonardo Santana Caldas. Graduated in Law in 1996 from the University Center of the Federal District (UniDF). Holds postgraduate degrees in Labor Procedural Law (with emphasis on Precautionary Measures and Enforcement), Labor Law and Labor Procedure from the Mackenzie Presbyterian Institute, and Public Law from Unyleya.

(esqultr)

Marcelo Kiyoshi Harada
Jennifer Verospi
Kiyoshi Harada
Diógenes de Brito Tavares
Felicia Ayako Harada
Fabiane Louise Taytie

Fundado em 1996 pelo **Dr. Kiyoshi Harada** e pela **Dra. Felicia Ayako Harada** – como sucessor do escritório de advocacia **KIYOSHI HARADA**, no mercado desde 1967 – o **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é especializado em Direito Tributário, Direito Financeiro, Direito Administrativo, Direito Constitucional e Direito de Família.

O escritório atua na área contenciosa e possui notória experiência em consultoria e pareceres jurídicos em geral.

HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS é reconhecido por compartilhar conhecimentos técnicos que podem inspirar, de forma ampla, advogados e outros profissionais.

O escritório presta assessoria jurídico-consultiva completa para prefeituras e empresas estatais em geral, nas áreas de sua especialidade, com destaque para pareceres nas áreas do Direito Público, destinados à apresentação de contestações e recursos administrativos e judiciais, bem como para orientar o planejamento de atividades das empresas na área tributária.

Para o setor privado, **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** oferece assessoria jurídico-consultiva integral em Direito Tributário, Direito Civil, Direito Empresarial, Direito do Consumidor e Direito do Trabalho, envolvendo, além da representação judicial e administrativa, reorganizações societárias e planejamento trabalhista.



HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS



A experiência dos profissionais integrantes do escritório é responsável por manter uma relação de confiança com os clientes, por sua vez baseada na capacidade de oferecer a melhor solução jurídica para cada questão trazida, sempre de maneira personalizada, fundamentada e com ética.

VALORES SÓLIDOS

A prestação dos serviços jurídicos é feita com olhos para a ética, lealdade, dedicação integral, dever de diligência, criatividade, comprometimento e força de trabalho, que devem ser os princípios informadores e formadores da atividade do advogado. O compromisso de **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é oferecer a melhor solução jurídica possível dentro da legislação vigente e dos limites éticos e morais.

A busca pela Justiça e a acuidade jurídica do escritório vão além das demandas dos clientes e abrangem os interesses de toda a sociedade brasileira. Notadamente, em Direito Tributário, Financeiro e Administrativo, nossos advogados, especialmente o jurista **Kiyoshi Harada** e **Marcelo Kiyoshi Harada**, trabalham ativamente frente aos órgãos públicos e instituições representativas na defesa dos direitos dos contribuintes brasileiros e dos precatoristas paulistanos.

Nesse aspecto, a reforma tributária vem sendo debatida exaustivamente junto aos setores público e privado desde o seu nascedouro, visando resguardar a sociedade como um todo. Todas as questões controversas ou sem definição estão sendo acompanhadas para que, na vigência da lei, estejamos preparados para defender os direitos dos contribuintes.

ADVOGADOS SÓCIOS

Dr. Kiyoshi Harada. Com mais de 59 anos de experiência, é um dos fundadores do escritório e um dos especialistas mais conceituados em Direito Tributário e Direito Financeiro na América Latina. É membro da Academia Paulista de Letras Jurídicas, da Academia Paulista de Direito e da Academia Brasileira de Direito Tributário, dentre outras instituições jurídicas. É presidente do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT. É autor de 43 obras jurídicas, entre elas o *best-seller* “*Direito Tributário e Financeiro*”, além de ser autor de mais de 750 artigos e monografias publicados em revistas e boletins especializados e coautor em 58 obras coletivas.

Dra. Felicia Harada. Sócia-fundadora do **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS**, atua há mais de 50 anos na área do Direito de Família e precatórios judiciais, entre outros. É juíza arbitral pela Câmara do Mercosul e integrante do Conselho Superior de Orientação do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT. É membro do Instituto de Direito Comparado Brasil-Japão, IDCBJ. É pós-graduada em Ciências Humanas pela PUC de Porto Alegre. Ex-Inspetora Fiscal da Prefeitura de São Paulo.

A prestação dos serviços jurídicos é feita com olhos para a ética, lealdade, dedicação integral, dever de diligência, criatividade, comprometimento e força de trabalho, que devem ser os princípios informadores e formadores da atividade do advogado. O compromisso de **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é oferecer a melhor solução jurídica possível dentro da legislação vigente e dos limites éticos e morais.

Dr. Marcelo Harada. Especialista em Direito Tributário pela PUC de São Paulo, pós-graduado em Direito Constitucional pelo CJDJ de São Paulo e em Inglês Jurídico Instrumental pela PUC de São Paulo. Conselheiro Fiscal efetivo do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – Ibedaft. Coautor dos livros “*Código Tributário Nacional Comentado*” e “*ITCMD: Doutrina e Prática*”, escritos em parceria com o Dr. Kiyoshi Harada.

Dra. Fabiane Taytie. Especialista em Direito Constitucional pela Escola Superior de Direito Constitucional. Secretária-Geral do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT.

Dr. Diógenes de Brito Tavares. Especialista em Direito Constitucional pela PUC de São Paulo, além de ter cursado extensão universitária em Temas de Filosofia Política, também pela PUC de São Paulo. É membro do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT, na condição de suplente do Conselho Fiscal.

HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS

Founded in 1996 by **Dr. Kiyoshi Harada** and **Dr. Felicia Ayako Harada** – as the successor to the **KIYOSHI HARADA**, active since 1967 – **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** specializes in Tax Law, Financial Law, Administrative Law, Constitutional Law, and Family Law. The firm works in litigation and has well-known expertise in legal consulting and legal opinions in general. **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** is recognized for sharing technical knowledge that can greatly inspire lawyers and other professionals.

The firm provides comprehensive legal and consulting assistance to municipalities and state-owned companies in its areas of expertise, with emphasis on legal opinions in Public Law. These legal opinions are used in drafting defenses and administrative and judicial appeals, as well as in guiding corporate tax planning activities. For the private sector, **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** offers full legal and consulting services in Tax Law, Civil Law, Commercial Law, Consumer Law, and Labor Law, including judicial and administrative representation, corporate reorganizations, and labor planning.

The experience of the firm’s professionals sustains a relationship of trust with its clients, which in turn is grounded in the ability to offer the best legal solutions to each issue presented – always in a personalized, well-founded, and ethical manner.

SOLID VALUES

The legal services are guided by ethics, loyalty, full dedication, due diligence, creativity, commitment, and a strong work ethic – principles that shape and guide a lawyer’s practice. **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** is committed to offering the best possible legal solutions within current legislation and ethical and moral boundaries.

The firm’s pursuit of justice and legal accuracy goes beyond its clients’ interests and extends to the interests of Brazilian society as a whole. Particularly in the fields of Tax, Financial, and Administrative Law, our lawyers – especially jurists **Kiyoshi Harada** and **Marcelo Kiyoshi Harada** – are actively engaged with public authorities and representative institutions in defense of Brazilian taxpayers’ rights and court-ordered creditors in São Paulo (*precatórios*).

In this context, tax reform has been intensely debated with both public and private sectors since its early stages, aiming to protect society as a whole. All unresolved or controversial matters are being closely monitored so that, once the law comes into force, we are fully prepared to defend taxpayers’ rights.

PARTNER ATTORNEYS

Dr. Kiyoshi Harada. With over 59 years of experience, he is one of the founders of the firm and one of the most respected experts in Tax and Financial Law in Latin America. He is a member of the São Paulo Academy of Legal Letters, the São Paulo Academy of Law, and the Brazilian Academy of Tax Law, among other legal institutions. He is the president of IBEDAFT – Brazilian Institute for Studies in Administrative, Financial, and Tax Law. Author of 43 legal works, including the *best-seller* “*Direito Tributário e Financeiro*”, as well as more than 750 articles and monographs published in specialized journals and bulletins, and co-author of 58 collective works.

Dr. Felicia Harada. Co-founder of **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS**, she has been practicing for over 50 years in Family Law and court-ordered debts (*precatórios*), among other areas. She is an arbitral judge with the Mercosur Chamber and a member of the Superior Advisory Council of IBEDAFT – Brazilian Institute for Studies in Administrative, Financial, and Tax Law. She is also a member of the Brazil-Japan Comparative Law Institute (IDCBJ). She holds a postgraduate degree in Human Sciences from PUC de Porto Alegre and is a former Tax Inspector for the São Paulo City Hall.

Dr. Marcelo Harada. Specialist in Tax Law from PUC de São Paulo, with postgraduate studies in Constitutional Law from CJDJ São Paulo and a postgraduate degree in Legal English from PUC de São Paulo. He is a full Fiscal Council member of IBEDAFT – Brazilian Institute for Studies in Administrative, Financial, and Tax Law. Co-author of the books “*Código Tributário Nacional Comentado*” and “*ITCMD: Doutrina e Prática*”, both written in partnership with Dr. Kiyoshi Harada.

Dr. Fabiane Taytie. Specialist in Constitutional Law from the Higher School of Constitutional Law. She serves as Secretary General of IBEDAFT – Brazilian Institute for Studies in Administrative, Financial, and Tax Law.

Dr. Diógenes de Brito Tavares. Specialist in Constitutional Law from PUC de São Paulo, with university extension studies in Political Philosophy, also from PUC de São Paulo. He is a member of IBEDAFT – Brazilian Institute for Studies in Administrative, Financial, and Tax Law, serving as an alternate member of the Fiscal Council.



Em pé (esqúdr)

Irene Serenário
Yuri Amorim
Armando Moraes
Ronald Feitosa
Karyna Gaya

Sentados (esqúdr)

Camilla Goes
Imaculada Gordiano
Tarcila Goes

IMACULADA GORDIANO SOCIEDADE DE ADVOGADOS / IGSA

25 ANOS DE GESTÃO JURÍDICA DE VALOR

Com 25 anos de atuação, o **IMACULADA GORDIANO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** consolidou-se como referência na advocacia empresarial, oferecendo soluções jurídicas estratégicas, personalizadas e alinhadas às demandas de um mercado cada vez mais complexo e dinâmico. Atuamos com excelência nas frentes consultiva, contenciosa e negocial, assessorando mais de 100 organizações com uma proposta diferenciada: entregar valor jurídico com foco em resultados concretos.

Com sedes em Fortaleza, Juazeiro do Norte, Recife e São Paulo, o **IGSA** está estrategicamente posicionado para atender empresas em todo o território nacional, garantindo agilidade, presença e conhecimento das especificidades regionais. Nosso

modelo de atuação é pautado por uma advocacia estratégica e proativa, que antecipa riscos, identifica oportunidades e fortalece a tomada de decisão dos nossos clientes.

Contamos com equipes multidisciplinares com *expertise* em setores de alta complexidade regulatória, o que nos permite oferecer soluções inovadoras e juridicamente seguras. A aplicação de tecnologia ao Direito é outro diferencial: utilizamos ferramentas digitais que ampliam a eficiência operacional, a segurança das informações e a previsibilidade dos resultados.

Nosso compromisso é entregar suporte jurídico completo, personalizado e alinhado à governança, ao planejamento e à sustentabilidade das empresas. Atuamos com integridade, responsabilidade e visão estratégica, contribuindo para o fortalecimento da competitividade dos nossos clientes em seus respectivos mercados.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

ÁREAS DE ATUAÇÃO

Corporativo, Digital, Médico-Hospitalar, Ambiental, Cível, Trabalhista, Tributário, Contratos e Desenvolvimento de Projetos, Previdenciário, *Compliance* e Ética Corporativa, Governança em Proteção de Dados, Reestruturação e Insolvência, Gestão Patrimonial e Sucessões, Propriedade Intelectual, Concorrencial, Bancário, Penal Empresarial, Penal Ambiental, Penal Tributário, Penal Financeiro, Penal Trabalhista, Penal Intelectual, Societário/M&A, Criptoativos, Contencioso, Relações de Consumo, Mediação e Arbitragem, Terceirização, Terceiro Setor.

À FRENTE DA BANCA ESTÃO OS SÓCIOS:

Imaculada Gordiano (*founder*), **Armando Moraes**, **Ronald Feitosa**, **Tarcilla Goes**, **Irene Serenário**, **Camilla Goes**, **Yuri Amorim**, **Karyna Gaya** e **Ticianna Pires**.

Imaculada Gordiano. Pós-graduada em Direito Empresarial, em Direito do Trabalho e Direito Processual Trabalhista e em Responsabilidade Civil; Certificada em *Melhores Práticas de Governança Corporativa*, *ESG na Prática: Proteção e Geração de Valor*, *Governança Corporativa em Tempos de Mudança* e *Conselheiros de Administração* pelo IBGC; Mestranda em Direito e Gestão de Conflitos.

Armando Moraes. Mestre em Direito Constitucional; LLM em Direito Empresarial; Pós-graduado em Direito e Processo Tributário e em Direito Processual Civil; Formação complementar em Fusões e Aquisições; Extensão Universitária em *Leading Employee Engagement Program*; Extensão Universitária em *Organizational Leadership*.

Ronald Feitosa. Pós-graduado em Direito e Novas Tecnologias e em Direito Digital. Mestrando em Direito e Tecnologia. Possui certificações EXIN – *Privacy and Data Protection Professional*, *Privacy and Data Protection Practitioner* e ISO 27001.

Tarcilla Goes. Pós-graduada em Direito e Processo Civil; MBA em Liderança e Gestão de Pessoas; Especialista em Direito e Processo do Trabalho; Mestranda em Direção Estratégica.

Camilla Goes. Mestranda em Direito e Gestão de Conflitos; Especialista em Direito Médico e em Responsabilidade Civil e Direito do Consumidor; Certificada em Gestão e Direito da Saúde, em Estruturação da Gestão do Risco e em Direito Digital e Proteção de Dados; Pós-graduada em Direito Digital e MBA em Gestão da Saúde.

Yuri Amorim. LLM em Direito Tributário; Certificação em *Compliance* Empresarial; Especialista em Direito e Processo do Trabalho.

Irene Serenário. Pós-graduada em Auditoria Interna e em Responsabilidade Civil e Direito do Consumidor; Especialista em Direito Médico e da Saúde.

Karyna Gaya. Especialista em Direito Empresarial e em Direito Processual Civil; MBA em Governança Corporativa; Certificada em *Compliance* e Anticorrupção; Atuação como DPO e *Compliance Officer*; pós-graduanda em Gestão de Riscos, Auditoria e *Compliance*.

Ticianna Pires. Mestra em Políticas Públicas e Educação do Ensino Superior; Especialista em Direito do Trabalho e Previdenciário e em Exercício Prático da Advocacia; MBA Executivo em Administração de Negócios; Facilitadora em Técnicas de Mediação Aplicadas às Negociações Trabalhistas; Pós-graduanda em Direito e Processo do Trabalho Negocial/ Direito Favorável.

Nosso compromisso é entregar
suporte jurídico completo,
personalizado e alinhado à
governança, ao planejamento e à
sustentabilidade das empresas.

IMACULADA GORDIANO SOCIEDADE DE ADVOGADOS / IGSA

25 YEARS OF VALUABLE LEGAL MANAGEMENT

With 25 years of experience, **IMACULADA GORDIANO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** has established itself as a benchmark in business law, providing strategic, customized legal solutions aligned with the demands of an increasingly complex and dynamic market. We operate with excellence in advisory, litigation, and negotiation matters, supporting over 100 organizations with a distinctive approach: delivering legal value with a focus on tangible results.

With offices in Fortaleza, Juazeiro do Norte, Recife, and São Paulo, **IGSA** is strategically positioned to serve companies throughout Brazil, ensuring agility, presence, and regional expertise. Our practice model is based on strategic and proactive lawyering that anticipates risks, identifies opportunities, and strengthens our clients’ decision-making processes.

We have multidisciplinary teams with expertise in highly regulated sectors, enabling us to offer innovative and legally sound solutions. Another key differentiator is the integration of technology into legal services: we use digital tools to enhance operational efficiency, data security, and result predictability.

Our commitment is to provide complete and personalized legal support aligned with corporate governance, business planning, and sustainability. We act with integrity, responsibility, and strategic vision, contributing to the competitiveness and growth of our clients in their respective markets.

PRACTICE AREAS

Corporate, Digital, Healthcare, Environmental, Civil, Labor, Tax, Contracts and Project Development, Social Security, Compliance and Corporate Ethics, Data Protection Governance, Restructuring and Insolvency, Asset Management and Succession, Intellectual Property, Antitrust, Banking, Corporate Criminal Law, Environmental Criminal Law, Tax Criminal Law, Financial Criminal Law, Labor Criminal Law, Intellectual Criminal Law, Corporate/M&A, Cryptoassets, Litigation, Consumer Relations, Mediation and Arbitration, Outsourcing, Third Sector.

LEADING THE FIRM ARE THE PARTNERS:

Imaculada Gordiano. Holds postgraduate degrees in Corporate Law, Labor Law and Labor Procedural Law, and Civil Liability. Certified in *Best Practices in Corporate Governance*, *ESG in Practice: Protection and Value Generation*, *Corporate Governance in Times of Change*, and *Board of Directors Training* by IBGC. Currently pursuing a Master’s degree in Law and Conflict Management.

Armando Moraes. Master’s in Constitutional Law; LLM in Business Law; Postgraduate in Tax Law and Tax Procedure and in Civil Procedure Law; Additional training in Mergers and Acquisitions; University Extension in Leading Employee Engagement Program and in Organizational Leadership.

Ronald Feitosa. Postgraduate in Law and New Technologies and in Digital Law. Master’s student in Law and Technology. Holds EXIN certifications – Privacy and Data Protection Professional, Privacy and Data Protection Practitioner, and ISO 27001.

Tarcilla Goes. Postgraduate in Civil Law and Civil Procedure; MBA in Leadership and People Management; Specialist in Labor Law and Labor Procedure; Master’s student in Strategic Management.

Camilla Goes. Master’s student in Law and Conflict Management; Specialist in Medical Law, Civil Liability, and Consumer Law; Certified in Healthcare Law and Management, Risk Management Structuring, and Digital Law and Data Protection; Postgraduate in Digital Law and MBA in Healthcare Management.

Yuri Amorim. LLM in Tax Law; Certified in Corporate Compliance; Specialist in Labor Law and Labor Procedure.

Irene Serenário. Postgraduate in Internal Audit and in Civil Liability and Consumer Law; Specialist in Medical and Health Law.

Karyna Gaya. Specialist in Business Law and Civil Procedure; MBA in Corporate Governance; Certified in Compliance and Anti-Corruption; Experience as DPO and Compliance Officer; Postgraduate student in Risk Management, Auditing, and Compliance.

Ticianna Pires. Master’s in Public Policy and Higher Education; Specialist in Labor and Social Security Law and in Practical Legal Training; Executive MBA in Business Administration; Facilitator in Mediation Techniques Applied to Labor Negotiations; Postgraduate student in Negotiated Labor Law and Procedure/Advocacy in Favor of Workers.

(esquerda)
Daniela Barreiro Barbosa
Marco Antonio Innocenti
Cinthia Benvenuto
Ricardo Innocenti
Bruno Batista

A **INNOCENTI ADVOGADOS** consolidou-se como uma banca de atuação abrangente, reconhecida pela condução jurídica estratégica e pela capacidade de oferecer respostas completas a temas que exigem profundidade técnica, visão integrada e leitura precisa do cenário jurídico e institucional. Desde sua origem, tem acompanhado as transformações do ambiente regulatório e das demandas corporativas, construindo uma prática que une solidez, eficiência e adaptação constante ao contexto contemporâneo.

O escritório atua de forma consistente em Direito Administrativo, Regulatório, Tributário, Cível e na Resolução de Conflitos, Trabalhista e Sindical, Penal Empresarial e Econômico, Societário e Relações Governamentais. Soma-se a essas áreas uma reconhecida especialização em precatórios e finanças públicas, que se tornou uma marca histórica da banca. Essa estrutura multidisciplinar permite uma visão integrada do Direito, assim como soluções seguras e respostas alinhadas ao movimento econômico e institucional de cada setor.

A cultura da **INNOCENTI ADVOGADOS** combina rigor técnico, experiência acumulada e atualização permanente. A produção acadêmica dos profissionais, a participação ativa em instituições jurídicas e o envolvimento em debates relevantes do Direito contribuem para uma prática que dialoga com a teoria, mas se orienta de forma decisiva pela realidade dos casos concretos.

A relação com os clientes é guiada por transparência, clareza e comunicação direta. A confiança é construída no cotidiano, na precisão técnica, no cumprimento rigoroso de prazos e na condução cuidadosa de cada etapa do trabalho. O resultado é um ambiente de parceria que respeita a complexidade dos temas sem perder a objetividade necessária ao universo corporativo.



INNOCENTI ADVOGADOS



Líbia Alvarenga



Vicente Cândido

RESPONSABILIDADE SOCIAL

A **INNOCENTI ADVOGADOS** mantém o compromisso contínuo de contribuir para uma sociedade mais justa, plural e acessível, seja por meio de programas internos de inclusão, seja pelo apoio a ações que incentivam o desenvolvimento humano e profissional, inclusive fora da organização.

A prática *pro bono* integra a cultura do escritório e reflete o entendimento de que o acesso à Justiça é um pilar essencial de cidadania e fortalecimento institucional.

A banca mantém comitês dedicados à responsabilidade social e à diversidade e inclusão, responsáveis por orientar políticas internas, fomentar boas práticas e promover iniciativas que valorizem diferentes trajetórias, perspectivas e experiências. Esses comitês atuam na criação de um ambiente de trabalho plural e acolhedor, estimulando o desenvolvimento de talentos e o respeito às múltiplas identidades que a compõem a sociedade.

SÓCIOS

Ricardo Innocenti. Fundador do escritório. Construiu trajetória marcada pela condução de negociações complexas, mediações, acordos coletivos e análises de viabilidade jurídica. Sua atuação junto a entidades representativas proporcionou-lhe experiência singular em temas sensíveis e de impacto institucional.

Marco Antonio Innocenti. É responsável pela coordenação estratégica do escritório e pela supervisão integrada das áreas de atuação. Com presença destacada no debate nacional sobre precatórios, ocupa a Presidência da Comissão de Estudos de Precatórios do IASP e já presidiu a mesma comissão no Conselho Federal da OAB. Sua experiência o consolidou como referência em Direito Administrativo, Constitucional e finanças públicas. É autor de diversos artigos jurídicos e do livro *Precatórios: uma questão de justiça*.

Daniela Barbosa. É sócia da área de Direito Administrativo, com atuação marcada por sólida experiência em contencioso estratégico, processos disciplinares e assessoramento institucional a entidades públicas e privadas.

Cinthia Benvenuto. É sócia responsável pela área de Direito Tributário, com ampla experiência em contencioso e consultivo, conduzindo questões de alta complexidade. Tem se destacado pela elaboração de estratégias tributárias que otimizam a carga fiscal de empreendimentos em setores regulados; sua atuação inclui forte presença no STF, STJ, CARF e em pautas tributárias relevantes em tramitação no Congresso Nacional.

Vicente Cândido. É sócio da área de Relações Governamentais; tem sólida experiência na interlocução com os Poderes Executivo e Legislativo. Atuou por três mandatos como deputado federal, tendo participado da formulação de marcos regulatórios e da condução de pautas estratégicas no Congresso. Assessorou entidades e empresas em projetos de *advocacy* e agendas institucionais.

Bruno Batista. É sócio responsável pelas áreas Societária e Resolução de Conflitos, com sólida experiência na assessoria a empresas e grupos familiares na estruturação de operações societárias complexas, reorganizações empresariais e nos planejamentos sucessório e patrimonial.

Líbia Alvarenga. É sócia da área Trabalhista, Sindical e Remuneração de Executivos, com atuação voltada ao consultivo estratégico, negociações coletivas, disputas complexas e à elaboração de políticas corporativas. Conduz assessorias que equilibram interesses estratégicos, operacionais e legais, garantindo soluções jurídicas eficazes e alinhadas aos objetivos de negócio de seus clientes.

A **INNOCENTI ADVOGADOS** é uma banca de atuação abrangente, reconhecida pela estratégia jurídica, profundidade técnica e visão integrada. Atua em diversas áreas, com destaque em precatórios e finanças públicas. Combina rigor técnico, atualização e transparência nas relações com clientes. Mantém compromisso com responsabilidade social, diversidade, inclusão e prática *pro bono*, orientada por comitês dedicados a essas causas.

INNOCENTI ADVOGADOS

The **INNOCENTI ADVOGADOS** has established itself as a comprehensive law firm, recognized for its strategic legal approach and its ability to provide complete solutions to issues that demand technical depth, an integrated vision, and a precise understanding of the legal and institutional landscape. Since its inception, the firm has closely followed transformations in the regulatory environment and corporate demands, building a practice that combines solidity, efficiency, and constant adaptation to the contemporary context.

The firm operates consistently in the areas of Administrative, Regulatory, Tax, Civil and Dispute Resolution, Labor and Union, Corporate Criminal and Economic, Corporate, and Government Relations Law. Added to these fields is a recognized specialization in *precatórios* (court-ordered government payments) and public finance, which has become a historic hallmark of the firm. This multidisciplinary structure enables an integrated view of the law, providing sound solutions and responses aligned with the economic and institutional dynamics of each sector.

INNOCENTI ADVOGADOS’ culture combines technical rigor, accumulated experience, and continuous updating. The academic production of its professionals, their active participation in legal institutions, and their engagement in relevant legal debates contribute to a practice that dialogues with theory while being decisively guided by the reality of concrete cases.

The relationship with clients is guided by transparency, clarity, and direct communication. Trust is built day by day—through technical precision, strict compliance with deadlines, and careful handling of every stage of the work. The result is a partnership environment that respects the complexity of legal matters without losing the objectivity required in the corporate world.

SOCIAL RESPONSIBILITY

INNOCENTI ADVOGADOS maintains a continuous commitment to contributing to a fairer, more plural, and more accessible society—whether through internal inclusion programs or by supporting initiatives that foster human and professional development beyond the firm’s boundaries.

Pro bono work is part of the firm’s culture and reflects its understanding that access to justice is an essential pillar of citizenship and institutional strengthening.

The firm maintains dedicated committees on social responsibility, diversity, and inclusion, which guide internal policies, promote best practices, and foster initiatives that value different backgrounds, perspectives, and experiences. These committees work to create a diverse and welcoming workplace, encouraging talent development and respect for the multiple identities that make up society.

PARTNERS

Ricardo Innocenti. Founder of the firm. He has built a career marked by leading complex negotiations, mediations, collective bargaining, and legal feasibility analyses. His work with representative entities has provided him with unique experience in sensitive and high-impact institutional matters.

Marco Antonio Innocenti. Responsible for the firm’s strategic coordination and integrated supervision of all practice areas. A leading voice in the national debate on *precatórios*, he serves as President of the Precatório Studies Committee of the IASP and previously chaired the same committee at the Federal Council of the Brazilian Bar Association (OAB). His experience has made him a reference in Administrative, Constitutional, and Public Finance Law. He is the author of several legal articles and of the book *Precatórios: uma questão de justiça* (“*Precatórios: A Matter of Justice*”).

Daniela Barbosa. Partner in the Administrative Law area, with strong experience in strategic litigation, disciplinary proceedings, and institutional advisory services for public and private entities.

Cinthia Benvenuto. Partner in charge of the Tax Law area, with extensive experience in both litigation and advisory matters, handling highly complex cases. She stands out for developing tax strategies that optimize the tax burden of enterprises in regulated sectors; her work includes significant presence before the Federal Supreme Court (STF), Superior Court of Justice (STJ), Administrative Council of Tax Appeals (CARF), and in major tax discussions under debate in the National Congress.

Vicente Cândido. Partner in the Government Relations area; he has strong experience in liaising with the Executive and Legislative Branches. He served three terms as a federal congressman, participating in the drafting of regulatory frameworks and the advancement of strategic legislative agendas. He has advised entities and companies on advocacy projects and institutional initiatives.

Bruno Batista. Partner responsible for the Corporate and Dispute Resolution areas, with extensive experience advising companies and family groups in structuring complex corporate transactions, business reorganizations, and succession and estate planning.

Líbia Alvarenga. Partner in the Labor, Union, and Executive Compensation area, focusing on strategic consulting, collective bargaining, complex disputes, and the development of corporate policies. She leads advisory work that balances strategic, operational, and legal interests, ensuring effective legal solutions aligned with her clients’ business goals.



Maior *headcount* penal do Brasil, o **IOKOI, PAIVA, JONASSON E SCALZARETTO ADVOGADOS**, há 18 anos, utiliza-se de criatividade, rigor técnico, comunicação rápida, disponibilidade e bom atendimento, para resolver não só o caso, mas todas as necessidades dos departamentos jurídicos de seus clientes. Para isso, conta com um time completo de advogados e consultores renomados que prestam atendimento personalizado, para empresas de médio e grande porte.

A equipe altamente qualificada e a preocupação em entender e entregar soluções para as necessidades dos departamentos jurídicos são as marcas distintivas do escritório, que mantém ainda o acompanhamento pessoal dos processos em todo o território nacional e disponibiliza a seus clientes um canal de atendimento 24x7, com uma rede de mais de 250 advogados no plantão, prontos a atender demandas em todo o país. Rigidez técnica, agilidade e disponibilidade são características que trouxeram ao escritório reconhecimentos nacionais e internacionais como o *Análise Advocacia*, *The Legal 500*, *Chambers*, *Leaders League*, *Client Choice*, e os prêmios de *Boutique of the Year 2024* e *White Collar Crime Firm of the Year 2025* conferidos pelo *The Legal 500*.

IOKOI, PAIVA, JONASSON E SCALZARETTO ADVOGADOS

(equipe)

- Bruno Magosso de Paiva
- José Raul Gavião de Almeida
- Maria Luiza Maluf Novaes
- Pedro Ivo Gricoli Iokoi
- Alessa Sanny Lima Pereira
- Adriano Scalzaretto
- Bruna Schwartz Damiani
- Giovanna Fernandes de Castro
- Luiz Roberto Salles Souza
- Bruno Donadio Araújo
- Laís Campos Brandim
- Victória Lee Kuttler
- Júlia Caselli Martins
- Julia Luise Alvarenga e Silva
- Michelle Fonseca Lopes
- Milena Cunha de Abreu
- Gustavo Jonasson de Conti Medeiros
- Caio Nogueira Domingues da Fonseca
- Caio Cesar Tomioto Mendes
- Bruno Lambert Mendes Almeida
- Isabella Galvão Polonio
- Ricardo Batista Capelli
- Pâmela Gabrieli Valósio Mendes
- Maria Eduarda Euleotério Ulprist
- Thalita Mello da Silva
- Jacqueline Clemente dos Santos
- Ana Clara Nosari Santos
- Giovanna Ribeiro de Oliveira
- Beatriz Lourenço Jacob
- Ana Luiza Episcopo Omizzolo
- Vinicius Parentes Garuba
- Aline Abreu Marques de Oliveira
- Beatriz Borges Musselli
- Camila Ka Yun Cho
- Mariana Orgaz Ourives
- Gustavo Castilio Marques
- Giulia Saфра de Azevedo Aranda
- Jhonatan Fernando Ferreira
- Davi Benatti Conte Lopes Lima
- Gustavo de Paulo Panico
- Maria Fernanda Noronha de Magalhães Venosa
- Renata Gaviolli
- Fernando Guimarães Jardim
- Fernanda Olivieri Campos
- Gabriela Kaori de Almeida Honda
- André Ditolvo Sylos
- Diogo Rego Moliterno
- Melissa de Lima Yue
- Felipe de Almeida Andreassi
- Guilherme Lincoln Assolant Naufal
- Rodrigo Dyer Rodrigues de Moraes
- Vitor Paula de Barros
- Felipe Ribeiro
- Matheus Barbosa Melo
- Gabriel Cleston de Souza Mariz



SÓCIOS ADMINISTRADORES

Pedro Ivo Gricoli Iokoi. Mestre e Doutor em Direito Processual Penal pela USP. Bacharel em Direito pela PUC-SP. Professor de Direito Processual Penal do Ibmec. Membro do Centro de Estudos Avançados de Processo e do Instituto Brasileiro de Direito Processual. Tesoureiro da CAASP (2025/2027). Foi Presidente da OAB-SP Pinheiros (2013/2015 e 2016/2018).

Adriano Scalzaretto. Mestre em Direito Penal pela USP. Bacharel em Direito pela mesma Faculdade. Presidente da OAB-SP Pinheiros (2025/2027). Foi Tesoureiro (2022/2024) e Secretário Geral (2019/2021) da OAB-SP Pinheiros.

Bruno Magosso de Paiva. Especialista em Direito Penal e Processual Penal pela PUC-SP. Bacharel em Direito pela Universidade Braz Cubas, Mogi das Cruzes. Vice-Presidente da Comissão de Jogos, Apostas e do Jogo Responsável da OAB-SP Pinheiros.

Bruno Lambert Mendes de Almeida. Especialista em Direito Penal e Processual Penal pela PUC-SP. Bacharel em Direito pela PUC-SP. Vice-presidente da Comissão de Estudos da Legislação em Empreendedorismo Criativo e Startups da OAB-SP Pinheiros.

Caio Nogueira Domingues da Fonseca. Mestre em Direito Processual Penal pela Faculdade de Direito da USP. Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduado em Direito Penal e Processual Penal pela PUC-SP. Presidente da Comissão de Direito do Agronegócio (2025/2027) da OAB-SP Pinheiros.

Gustavo Jonasson de Conti Medeiros. Mestre em Direito do Trabalho pela PUC-SP. Bacharel em Direito pelo Centro Universitário FIEO. Especialista em Direito e Processo do Trabalho pela FIEO. Especialista em Direito Empresarial do Trabalho e Direito Sindical Empresarial pela FGV-SP. Membro do Comitê Trabalhista e Previdenciário do Centro de Estudos das Sociedades de Advogados (CESA).

SÓCIOS CONSULTORES

Luiz Roberto Salles Souza. Doutor e Mestre em Direito Processual Penal pela Faculdade de Direito da USP. Procurador de Justiça aposentado do Ministério Público do Estado de São Paulo. Investigador Legal e Promotor Internacional da Organização dos Estados Americanos (OEA) na Missão de Apoio contra a Corrupção e a Impunidade em Honduras (MACCIH).

José Raul Gavião de Almeida. Professor de Direito Processual Penal na Faculdade de Direito da USP desde 1987. Doutor e Mestre em Direito Processual Penal pela Faculdade de Direito da USP. Bacharel em Direito pela PUC-Campinas, com especialização em processo penal pela Universidade de Milão. Juiz e Desembargador do TJSP (1983/2020). Promotor de justiça em São Paulo (1978/1983).

Maior headcount penal do Brasil,
o IOKOI, PAIVA, JONASSON E
SCALZARETTO ADVOGADOS, há
18 anos, utiliza-se de criatividade,
rigor técnico, comunicação rápida,
disponibilidade e bom atendimento,
para resolver não só o caso, mas todas
as necessidades dos departamentos
jurídicos de seus clientes. Para isso,
conta com um time completo de
advogados e consultores renomados que
prestam atendimento personalizado,
para empresas de médio e grande porte.

DEMAIS SÓCIOS

Alessa Sanny Lima Pereira, Aline Abreu Marques Oliveira, André Ditolvo Sylos, Beatriz Lourenço Jacob, Bruna Schwartz Damiani, Bruno Donadio Araújo, Caio Cesar Tomioto Mendes, Camila Ka Yun Cho, Diogo Rego Moliterno, Felipe de Almeida Andreassi, Felipe Ribeiro, Fernando Guimarães Jardim, Giovanna Fernandes de Castro, Guilherme Lincoln Assolant Naufal, Jacqueline Clemente dos Santos, Jhonatan Fernando Ferreira, Júlia Caselli Martins, Julia Luise Alvarenga e Silva, Júlio César Costa Prates, Maria Fernanda Noronha de Magalhães Venosa, Maria Luiza Maluf Novaes, Mariana Orgaz Ourives, Matheus Barbosa Melo, Michelle Fonseca Lopes, Milena Cunha de Abreu, Pâmela Gabrieli Valósio Mendes, Renata Gaviolli, Ricardo Batista Capelli, Rodrigo Dyer Rodrigues de Moraes, Thalita Mello da Silva e Victória Lee Kuttler.

IOKOI, PAIVA, JONASSON E SCALZARETTO ADVOGADOS

The largest criminal law headcount in Brazil, **IOKOI, PAIVA, JONASSON E SCALZARETTO ADVOGADOS** has been using creativity, technical rigor, fast communication, availability, and excellent service for 18 years to solve not only cases but also all the needs of its clients’ legal departments. To achieve this, the firm has a complete team of renowned lawyers and consultants who provide personalized services to medium and large companies.

A highly qualified team and a strong commitment to understanding and delivering solutions tailored to legal departments’ needs are the firm’s distinguishing features. Additionally, the firm ensures personal monitoring of legal proceedings throughout the national territory and provides its clients with a 24/7 service channel, supported by a network of more than 250 lawyers on call, ready to handle demands across the country. Technical rigor, agility, and availability have earned the firm national and international recognition, including awards such as *Análise Advocacia*, *The Legal 500*, *Chambers*, *Leaders League*, *Client Choice*, and the *2024 Boutique of the Year* and *2025 White Collar Crime Firm of the Year*, both awarded by *The Legal 500*.

MANAGING PARTNERS

Pedro Ivo Gricoli Iokoi. Master’s and PhD in Criminal Procedure Law from USP. Bachelor of Law from PUC-SP. Professor of Criminal Procedure Law at Ibmec. Member of the Center for Advanced Studies in Procedure and the Brazilian Institute of Procedural Law. Treasurer of CAASP (2025/2027). Former President of OAB-SP Pinheiros (2013/2015 and 2016/2018).

Adriano Scalzaretto. Master’s in Criminal Law from USP. Bachelor of Law from the same university. President of OAB-SP Pinheiros (2025/2027). Former Treasurer (2022/2024) and General Secretary (2019/2021) of OAB-SP Pinheiros.

Bruno Magosso de Paiva. Specialist in Criminal and Criminal Procedure Law from PUC-SP. Bachelor of Law from Universidade Braz Cubas, Mogi das Cruzes. Vice President of the Committee on Gaming, Betting, and Responsible Gambling at OAB-SP Pinheiros.

Bruno Lambert Mendes de Almeida. Specialist in Criminal and Criminal Procedure Law from PUC-SP. Bachelor of Law from PUC-SP. Vice President of the Committee on Legislation Studies in Creative Entrepreneurship and Startups at OAB-SP Pinheiros.

Caio Nogueira Domingues da Fonseca. Master’s in Criminal Procedure Law from the Faculty of Law at USP. Bachelor of Law from the Faculty of Law at Universidade Presbiteriana Mackenzie. Postgraduate in Criminal and Criminal Procedure Law from PUC-SP. President of the Agribusiness Law Committee (2025/2027) at OAB-SP Pinheiros.

Gustavo Jonasson de Conti Medeiros. Master’s in Labor Law from PUC-SP. Bachelor of Law from Centro Universitário FIEO. Specialist in Labor Law and Labor Procedure Law from FIEO. Specialist in Business Labor Law and Corporate Union Law from FGV-SP. Member of the Labor and Social Security Committee of the Center for Studies of Law Firms (CESA).

CONSULTING PARTNERS

Luiz Roberto Salles Souza. PhD and Master’s in Criminal Procedure Law from the Faculty of Law at USP. Retired Justice Prosecutor from the São Paulo State Public Prosecutor’s Office. Legal Investigator and International Prosecutor for the Organization of American States (OAS) in the Mission to Support the Fight Against Corruption and Impunity in Honduras (MACCIH).

José Raul Gavião de Almeida. Professor of Criminal Procedure Law at the Faculty of Law at USP since 1987. PhD and Master’s in Criminal Procedure Law from the Faculty of Law at USP. Bachelor of Law from PUC-Campinas, with a specialization in criminal procedure from the University of Milan. Judge and Appellate Judge at TJSP (1983/2020). Public Prosecutor in São Paulo (1978/1983).

OTHER PARTNERS

Alessa Sanny Lima Pereira, Aline Abreu Marques Oliveira, André Ditolvo Sylos, Beatriz Lourenço Jacob, Bruna Schwartz Damiani, Bruno Donadio Araújo, Caio Cesar Tomioto Mendes, Camila Ka Yun Cho, Diogo Rego Moliterno, Felipe de Almeida Andreassi, Felipe Ribeiro, Fernando Guimarães Jardim, Giovanna Fernandes de Castro, Guilherme Lincoln Assolant Naufal, Jacqueline Clemente dos Santos, Jhonatan Fernando Ferreira, Júlia Caselli Martins, Julia Luise Alvarenga e Silva, Júlio César Costa Prates, Maria Fernanda Noronha de Magalhães Venosa, Maria Luiza Maluf Novaes, Mariana Orgaz Ourives, Matheus Barbosa Melo, Michelle Fonseca Lopes, Milena Cunha de Abreu, Pâmela Gabrieli Valósio Mendes, Renata Gaviolli, Ricardo Batista Capelli, Rodrigo Dyer Rodrigues de Moraes, Thalita Mello da Silva, and Victória Lee Kuttler.



(esquerda)

João Antônio Calsolari Portes
Leandro Telles
Jorge Luiz Batista Kaimoti Pinto

Em 2009, três advogados com ampla experiência jurídica decidiram unir suas trajetórias e fundar, na cidade de Botucatu, interior de São Paulo, o escritório **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES SOCIEDADE DE ADVOGADOS**. Com visão inovadora e abordagem multidisciplinar, o escritório oferece assessoria jurídica preventiva e contenciosa a empresas e indivíduos, focando na mitigação de riscos e na solução estratégica de litígios.

Atuando em âmbito nacional, o escritório se destaca pela assessoria a sindicatos e associações de classe, representando seus interesses com excelência e segurança jurídica. Além disso, possui atuação relevante no segmento de embalagens, participando ativamente da coalizão que representa e fortalece esse setor.

Sua *expertise* se estende às áreas empresarial, tributária, ambiental, cível e do agronegócio, consolidando-se como referência na defesa da constitucionalidade e na proteção dos interesses de seus clientes. No Direito Contratual e das Obrigações, oferece soluções jurídicas precisas e inovadoras, garantindo segurança e eficiência nas relações comerciais e empresariais. No *Compliance*, auxilia empresas na estruturação de programas eficazes de governança, prevenindo riscos regulatórios e assegurando a conformidade com a legislação vigente.

KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES SOCIEDADE DE ADVOGADOS



No Direito Ambiental, combate legislações de viés meramente eleitoreiro que, sob o pretexto de proteção ambiental, ocultam interesses econômicos escusos. Na esfera cível, dedica-se especialmente a questões patrimoniais no Direito de Família, tratando com precisão disputas que envolvem patrimônios de grande valor.

No Direito Eleitoral, o escritório se destaca pela objetividade e agilidade na formulação de impugnações e adequações junto à Justiça Eleitoral. Já no Direito Previdenciário Complementar, consolidou seu renome com a Reforma da Previdência, combatendo abusos cometidos por instituições financeiras contra consumidores e segurados.

A equipe também é reconhecida pelo trabalho na proteção dos direitos trabalhistas, com especial atenção às irregularidades decorrentes de relações entre fundações e autarquias estaduais, garantindo a preservação dos direitos dos trabalhadores e a reparação por violações constitucionais.

No setor do agronegócio, o escritório presta assessoria estratégica em propriedade intelectual, protegendo inovações e desenvolvendo soluções técnicas para transporte, colheita e implementos agrícolas. Além disso, atua na viabilização da autonomia energética de usinas de álcool e cana-de-açúcar, alinhando-se às novas demandas do setor.

Seja no meio corporativo ou social, **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** mantém um atendimento personalizado e estratégico, operando no modelo *boutique*. Mais do que fornecer suporte jurídico, o escritório busca compreender a dinâmica e as particularidades de cada cliente, instrumentalizando o Direito para atender suas necessidades específicas com inteligência e precisão.

O escritório opera no modelo *boutique*, oferecendo atendimento jurídico personalizado e estratégico. Mais do que atuar juridicamente, a equipe busca compreender a dinâmica e as particularidades de cada cliente, utilizando o Direito como uma ferramenta inteligente e adaptável às necessidades específicas.

EQUIPE

Jorge Luiz Batista Kaimoti Pinto. Especialista em Propriedade Intelectual, membro da Associação Brasileira da Propriedade Intelectual e da International Association for the Protection of Intellectual Property. Advogou em escritórios renomados na capital paulista e atuou por mais de 10 anos como Diretor Jurídico de uma empresa de grande porte em setor altamente competitivo. É responsável pela gestão do Contencioso e Consultivo Estratégico da sociedade.

João Antônio Calsolari Portes. Com ampla experiência em escritórios do interior de São Paulo, também atuou por mais de 10 anos como Gerente Jurídico em uma empresa do setor de bebidas. Atua na coordenação de teses jurídicas, além de prestar suporte estratégico nos tribunais, cartórios judiciais e extrajudiciais.

Leandro Telles. Possui vasta experiência em grandes empresas, onde percorreu diversas áreas do Direito. No escritório, é responsável pela coordenação de teses jurídicas, gestão do contencioso e consultoria estratégica, além do acompanhamento processual.

KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES

SOCIEDADE DE ADVOGADOS

In 2009, three lawyers with extensive legal experience decided to combine their paths and founded, in the city of Botucatu, in the interior of São Paulo, the **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES SOCIEDADE DE ADVOGADOS**. With an innovative vision and a multidisciplinary approach, the firm offers both preventive and litigation legal advisory services to companies and individuals, focusing on risk mitigation and strategic dispute resolution.

Operating nationwide, the firm stands out for its legal advisory services to unions and trade associations, representing their interests with excellence and legal certainty. In addition, it plays a relevant role in the packaging sector, actively participating in the coalition that represents and strengthens this industry.

Its expertise extends across corporate, tax, environmental, civil, and agribusiness law, establishing itself as a benchmark in the defense of constitutionality and in protecting the interests of its clients. In Contract and Obligations Law, the firm provides precise and innovative legal solutions, ensuring security and efficiency in commercial and corporate relations. In the area of Compliance, it assists companies in structuring effective governance programs, preventing regulatory risks, and ensuring compliance with current legislation.

In Environmental Law, the firm opposes legislation with a merely electoral bias that, under the pretense of environmental protection, conceals obscure economic interests. In civil law, it focuses particularly on family wealth-related matters, skillfully handling disputes involving high-value assets.

In Electoral Law, the firm is recognized for its objectivity and agility in formulating challenges and adjustments before the Electoral Court. In the area of Supplementary Social Security Law, it gained recognition during the Social Security Reform by fighting abuses committed by financial institutions against consumers and policyholders.

The team is also known for defending labor rights, with special attention to irregularities arising from relationships between foundations and state autarchies, ensuring the preservation of workers’ rights and reparation for constitutional violations.

In the agribusiness sector, the firm offers strategic advice on intellectual property, protecting innovations and developing technical solutions for transport, harvesting, and agricultural machinery. Furthermore, it works to enable the energy autonomy of ethanol and sugarcane plants, aligning with the sector’s emerging demands.

Whether in corporate or social environments, **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** provides personalized and strategic services, operating in a boutique model. More than offering legal support, the firm seeks to understand the dynamics and specificities of each client, using the law as a tool to address their unique needs with intelligence and precision.

TEAM

Jorge Luiz Batista Kaimoti Pinto. Specialist in Intellectual Property, member of the Brazilian Intellectual Property Association and the International Association for the Protection of Intellectual Property. He has practiced at renowned law firms in São Paulo’s capital and served for over 10 years as Legal Director of a large company in a highly competitive industry. He is responsible for managing the firm’s Strategic Litigation and Legal Advisory areas.

João Antônio Calsolari Portes. With extensive experience in law firms throughout the interior of São Paulo, he also worked for over 10 years as Legal Manager at a beverage industry company. He coordinates legal theses and provides strategic support in courts, judicial offices, and notary offices.

Leandro Telles. Has broad experience in large companies, having worked in various areas of law. At the firm, he is responsible for coordinating legal theses, managing litigation and strategic consultancy, as well as monitoring legal proceedings.



(esquerda)

Dra. Elaine Keller
Dr. Mauricio Keller

O escritório **KELLER SOCIEDADE DE ADVOGADOS** foi fundado em 2009, a partir da sólida experiência profissional adquirida pelo sócio **Mauricio Keller**, que atuou por anos no setor jurídico de empresas e em renomadas sociedades de advocacia. Sua constituição resultou, ainda, da convergência acadêmica e intelectual com **Elaine Keller**, materializada na formação de uma sociedade empresarial voltada ao dinâmico mercado de Tecnologia da Informação, marco que conferiu à banca uma vocação inovadora e interdisciplinar desde a sua origem.

O escritório é referência e atua de forma estratégica nas áreas Empresarial, Família, Consumidor e Direito Digital e Tecnologia. Com forte atuação tanto no Direito Material quanto no Processual Civil, o escritório se dedica a oferecer soluções jurídicas completas, alinhadas às necessidades de seus clientes e aos desafios contemporâneos, com destaque para o contencioso, o consultivo e a assessoria em Tribunais Superiores.

No campo do Direito Digital, conta com uma equipe de peritos altamente qualificados, que confere à banca uma posição de vanguarda, exercendo um trabalho inovador de suporte à advocacia investigativa. Essa prática, regulamentada pela Ordem dos Advogados do Brasil, permite diligências para apuração de provas e indícios obtidos lícitamente em benefício do cliente, análises de segurança da informação, rastreamento de fraudes eletrônicas e preservação da cadeia de custódia de provas digitais.

KELLER SOCIEDADE DE ADVOGADOS



Outro diferencial é o apoio consultivo preventivo para negociação e redação de contratos envolvendo a criação e aquisição de softwares, *due diligence* de privacidade e proteção de dados em processos de fusão e aquisição empresarial, além de uma vasta assessoria sobre a LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais), com projetos de adequação à norma e atuação como encarregado de dados (DPO) terceirizado.

Cada cliente do escritório é recebido com escuta atenta e humanizada, construindo orientações e soluções que respeitam a especificidade de cada demanda. Esse cuidado permite excelência técnica, proximidade e confiança em todas as etapas da relação profissional.

SÓCIOS

Elaine Keller. Poucos profissionais conseguem transitar com tanta naturalidade entre o mundo da tecnologia e o universo jurídico quanto Elaine Keller. Com mais de 20 anos de atuação no mercado de TI, foi executiva em empresas de destaque internacional, incluindo o Gartner, referência global em pesquisa e aconselhamento estratégico em tecnologia. Essa vivência colocou a advogada no centro das grandes transformações que moldaram a economia 4.0 ao longo desses anos.

Como advogada especializada em Direito Digital e Proteção de Dados, combina sua sólida formação acadêmica e experiência profissional para oferecer uma abordagem singular, capaz de traduzir complexos dilemas tecnológicos em soluções jurídicas claras e eficazes.

Elaine também se destaca em palestras no Brasil e no exterior, sempre pautando os impactos sociais e éticos, bem como as novas regulamentações concebidas pelas inovações do universo cibernético. Além de advogada, Elaine é economista formada pela Universidade Federal de Minas Gerais e pós-graduada pela Universidade Federal do Rio de Janeiro.

Mauricio Keller. Possui 25 anos de experiência na Advocacia Contenciosa, Consultiva e na Assessoria em Licitações. Foi Administrador Judicial na 2ª Vara de Falências de São Paulo. Detém vasto conhecimento no Direito Público, tendo atuado para SABESP, CDHU, Prefeitos e Vereadores. Foi membro da Comissão Licitação da FDE. Trabalhou em diversas ações de Improbidade Administrativa e Direito Eleitoral. Foi presidente de Diretório Partidário por 10 anos e coordenou campanhas eleitorais. É também contabilista e empresário. Condecorado pela FAB – Força Aérea Brasileira com a Medalha Ordem do Mérito Aeronáutico. Atualmente, é Diretor Jurídico da SOMAERO SP.

Fundado em 2009, o **KELLER SOCIEDADE DE ADVOGADOS** atua de forma estratégica nas áreas Empresarial, Família, Consumidor e Direito Digital. Referência em tecnologia e LGPD, combina excelência técnica, inovação e atendimento humanizado para oferecer soluções jurídicas completas.

KELLER SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Founded in 2009, **KELLER SOCIEDADE DE ADVOGADOS** emerged from the solid professional experience of partner **Mauricio Keller**, who spent years working in corporate legal departments and renowned law firms. The firm’s establishment also resulted from the academic and intellectual convergence with **Elaine Keller**, materialized in the creation of a business-oriented law practice focused on the dynamic Information Technology market – a milestone that has imbued the firm with an innovative and interdisciplinary vocation since its inception.

The office is recognized as a strategic reference in the fields of Corporate Law, Family Law, Consumer Law, and Digital & Technology Law. With strong expertise in both substantive and procedural civil law, the firm is dedicated to providing comprehensive legal solutions aligned with clients’ needs and contemporary challenges, with emphasis on litigation, legal consulting, and advisory services before higher courts.

In the field of Digital Law, the firm boasts a team of highly qualified experts, positioning Keller at the forefront of innovation with pioneering work in investigative legal support. This practice, regulated by the Brazilian Bar Association (OAB), allows for the lawful collection and analysis of evidence and indicators in the client’s favor, including information security assessments, electronic fraud tracking, and preservation of the chain of custody of digital evidence.

Another key differentiator is the firm’s preventive consulting support for the negotiation and drafting of software creation and acquisition contracts, privacy and data protection due diligence in corporate mergers and acquisitions, and extensive LGPD (General Data Protection Law) advisory services – including compliance projects and outsourced Data Protection Officer (DPO) functions.

Each client is received with attentive and humanized listening, allowing the firm to craft legal strategies and solutions that respect the specific nature of each case. This approach fosters technical excellence, trust, and closeness throughout every stage of the professional relationship.

PARTNERS

Elaine Keller. Few professionals navigate as naturally between the worlds of technology and law as Elaine Keller. With over 20 years of experience in the IT market, she served as an executive at leading international companies, including Gartner, a global authority in technology research and strategic consulting. This experience placed her at the center of the major transformations that shaped the 4.0 economy over the past decades.

As a lawyer specialized in Digital Law and Data Protection, Elaine combines her strong academic background and professional expertise to offer a unique approach – capable of translating complex technological dilemmas into clear and effective legal solutions.

Elaine is also a frequent speaker in Brazil and abroad, addressing the social and ethical impacts, as well as new regulations arising from innovations in the cyber world. In addition to being a lawyer, she holds a degree in Economics from the Federal University of Minas Gerais (UFMG) and a postgraduate degree from the Federal University of Rio de Janeiro (UFRJ).

Mauricio Keller. With 25 years of experience in Litigation, Legal Consulting, and Public Procurement Advisory, Mauricio has served as Court-Appointed Administrator at the 2nd Bankruptcy Court of São Paulo. He possesses extensive expertise in Public Law, having worked with SABESP, CDHU, and several mayors and city councilors. He was a member of the FDE Bidding Commission and has acted in numerous Administrative Misconduct and Electoral Law cases.

A former party chairman for 10 years, Mauricio has coordinated multiple electoral campaigns. He is also an accountant and entrepreneur, and was decorated by the Brazilian Air Force (FAB) with the Order of Aeronautical Merit Medal. Currently, he serves as Legal Director of SOMAERO SP.

(esquerda)

Igor Arthur Rayzel
Guilherme Brenner Lucchesi
Mariana Beatriz dos Santos



LUCCHESI ADVOCACIA

Fundada em 2018, após mais de uma década de advocacia de seu sócio-fundador, a **LUCCHESI ADVOCACIA** se consolidou como uma boutique criminal de referência nacional, com sede em Curitiba e atuação em todo o país. O escritório é especializado em Direito Penal Empresarial, Ambiental e Eleitoral, combinando experiência prática, visão estratégica e rigor técnico para proteger empresas e empresários em questões penais sensíveis e de grande repercussão.

Desde sua origem, a **LUCCHESI ADVOCACIA** se orienta por atuação centrada na prova e na estratégia processual, oferecendo respostas precisas em contextos de alta pressão. A

banca mantém histórico consistente na defesa de companhias, executivos e gestores públicos em casos que exigem domínio técnico e absoluto sigilo profissional.

A prática cobre todas as fases do processo penal – do inquérito policial às Cortes Superiores – e se estende, quando necessário, a procedimentos correlatos, como improbidade administrativa, contencioso regulatório, ações eleitorais e investigações internas. Essa abordagem integrada assegura uniformidade técnica e controle estratégico sobre todas as frentes de atuação.

Com atendimento personalizado, o escritório adota modelo de condução direta pelos sócios, o que garante precisão na análise, agilidade nas decisões e alinhamento integral entre cliente e defesa.



A equipe conta ainda com advogado formado também em Engenharia Ambiental, o que confere profundidade técnica na condução de casos relacionados a crimes de poluição, desmatamento, gestão de resíduos e licenciamento ambiental, com capacidade para a condução de auditorias ambientais defensivas e para a negociação de acordos despenalizadores com efetividade.

ENTRE OS DIFERENCIAIS INSTITUCIONAIS, DESTACAM-SE:

- Condução pessoal dos casos pelos sócios;
- Atuação baseada em prova, com ênfase no negócio do cliente e na produção técnica, observando a cadeia de custódia e análise técnica de laudos;
- Experiência consolidada na defesa de empresas e agentes públicos de alta exposição;
- Compromisso com discrição, ética e sobriedade profissional.

Desde 2019, a **LUCCHESI ADVOCACIA** integra a REDE Ibero-Americana de Advocacia Criminal, que reúne escritórios de 11 países em cooperação para a troca de inteligência jurídica e atuação em casos transnacionais. Essa integração amplia a capacidade de resposta em procedimentos de extradição, MLAT e FCPA, fortalecendo a presença do escritório em cenários internacionais complexos.

ÁREAS DE ATUAÇÃO

Direito Penal Empresarial: crimes tributários, societários, contra o Sistema Financeiro Nacional e de lavagem de dinheiro.

Direito Penal Ambiental: defesa técnica em casos de desmatamento, poluição, gestão de resíduos e licenciamento ambiental, com atuação em processos de perícia e auditoria, além da negociação de acordos.

Crimes Eleitorais: representação de candidatos, partidos e terceiros perante a Justiça Eleitoral.

Contenciosos Paralelos ao Penal: improbidade administrativa, processos disciplinares e contencioso regulatório (CVM, BACEN, IBAMA).

Cooperação Jurídica Internacional: interface com autoridades estrangeiras e atuação em pedidos de cooperação e extradição.

Defesa dos Interesses das Vítimas: representação em ações de reparação civil, ressarcimento e medidas regulatórias.

Boutique criminal de atuação nacional, dedicada à defesa empresarial em casos penais de alta complexidade – do inquérito às Cortes Superiores.

SÓCIOS

Guilherme Brenner Lucchesi. Doutor em Direito, advogado criminalista com destacada experiência e renome nacional. Professor de Direito Processual Penal na Universidade Federal do Paraná e Presidente do Instituto dos Advogados do Paraná, reeleito para o biênio 2025–2026. Atua em casos de alta complexidade nas frentes empresarial e ambiental, com ênfase em estratégia processual, prova penal e defesa de empresas, executivos e gestores públicos em processos e investigações de grande repercussão. Autor do livro *“Punindo a culpa como dolo: o uso da cegueira deliberada no Brasil”* (Marcial Pons, 2018) – obra de referência no País.

Igor Arthur Rayzel. Advogado criminalista, com mais de uma década de experiência em Direito Penal Empresarial e Ambiental. Engenheiro Ambiental formado pela PUC-PR, especializado em perícia e auditoria ambiental. Integra aspectos jurídicos e científicos em casos de crime ambiental. Atuou em operações de grande complexidade e repercussão, com experiência em acordos de colaboração e de não persecução penal, bem como na condução de investigações privadas (vítimas de delitos patrimoniais) e defensivas.

Mariana Beatriz dos Santos. Advogada criminalista, formada pela Faculdade de Direito da UFPR. Jovem talento em ascensão na advocacia penal, dedica-se à elaboração de estratégias processuais, à análise de provas e à gestão de prazos e incidentes, com participação ativa em casos empresariais e ambientais de alta complexidade. Como coordenadora do NUPPE/UFPR, dedica-se ao estudo de técnicas probatórias e *compliance* investigativo.

LUCCHESI ADVOCACIA

Founded in 2018, following more than a decade of legal practice by its founding partner, **LUCCHESI ADVOCACIA** has established itself as a nationally recognized boutique criminal law firm based in Curitiba, with operations throughout Brazil. The firm specializes in Corporate, Environmental, and Electoral Criminal Law, combining practical experience, strategic insight, and technical rigor to protect companies and business leaders in sensitive, high-profile criminal matters.

From its inception, **LUCCHESI ADVOCACIA** has been guided by an approach centered on evidence and procedural strategy, delivering precise responses in high-pressure contexts. The firm has built a consistent track record in defending corporations, executives, and public officials in cases requiring deep technical knowledge and absolute professional confidentiality.

Its practice covers all stages of criminal proceedings—from police investigations to the Superior Courts – and extends, when necessary, to related procedures such as administrative improbity actions, regulatory disputes, electoral litigation, and internal investigations. This integrated approach ensures technical consistency and strategic control across all areas of representation.

With personalized service and a hands-on management model led directly by its partners, the firm guarantees precision in analysis, agility in decision-making, and full alignment between client and defense strategy.

The team also includes an attorney with a background in Environmental Engineering, bringing technical depth to cases involving pollution, deforestation, waste management, and environmental licensing. This expertise enables the firm to conduct defensive environmental audits and negotiate decriminalizing agreements with high effectiveness.

INSTITUTIONAL HIGHLIGHTS

- Direct handling of cases by the partners;
- Evidence-based practice focused on the client’s business and technical production, ensuring chain-of-custody and expert report analysis;
- Proven experience in defending companies and high-profile public officials;
- Commitment to discretion, ethics, and professional sobriety.

Since 2019, Lucchesi Advocacia has been a member of the Ibero-American Network of Criminal Defense Lawyers (REDE), which brings together firms from 11 countries for the exchange of legal intelligence and cooperation in transnational cases. This partnership enhances the firm’s capacity in extradition, MLAT, and FCPA procedures, strengthening its presence in complex international scenarios.

PRACTICE AREAS

Corporate Criminal Law: defense in tax, corporate, financial, and money laundering crimes.

Environmental Criminal Law: technical defense in cases involving deforestation, pollution, waste management, and environmental licensing, including expert and audit processes and agreement negotiations.

Electoral Crimes: representation of candidates, parties, and third parties before Electoral Courts.

Parallel Criminal Litigation: administrative improbity, disciplinary proceedings, and regulatory disputes (CVM, BACEN, IBAMA).

International Legal Cooperation: liaison with foreign authorities and representation in cooperation and extradition requests.

Victims’ Interests Defense: representation in civil compensation actions, restitution, and regulatory measures.

PARTNERS

Guilherme Brenner Lucchesi. PhD in Law and a nationally recognized criminal defense attorney. Professor of Criminal Procedure Law at the Federal University of Paraná (UFPR) and President of the Paraná Lawyers Institute (IAP), re-elected for the 2025–2026 term. Handles highly complex corporate and environmental cases, with emphasis on procedural strategy, criminal evidence, and the defense of companies, executives, and public officials in high-profile proceedings and investigations. Author of the book *“Punindo a culpa como dolo: o uso da cegueira deliberada no Brasil”* (Marcial Pons, 2018), a leading reference work in Brazil.

Igor Arthur Rayzel. Criminal defense attorney with over a decade of experience in Corporate and Environmental Criminal Law. Holds a degree in Environmental Engineering from PUC-PR, specializing in environmental expertise and auditing. Integrates legal and scientific perspectives in environmental crime cases. Has participated in complex, high-impact operations, with experience in cooperation and non-prosecution agreements, as well as in private (victim-led) and defensive investigations.

Mariana Beatriz dos Santos. Criminal defense attorney, graduate of the UFPR Law School. A rising talent in criminal advocacy, she focuses on procedural strategies, evidence analysis, and case management, actively participating in complex corporate and environmental matters. As coordinator of NUPPE/UFPR, she studies evidence techniques and investigative compliance.



Em pé (esquerda)

Lucas Feijó
Maurício Mário dos Santos
Julia Velloso
Maria Rita dos Santos
Davi Alencar
Giselle Feliciano
Leonardo Feijó
Renata Carolina dos Santos
Luiz Felipe Rosenberg
Humberto Taba
Jackelinne Moura Medeiros
Marcio Aguiar
Bruno Mangerona
Angela Brunelli

Sentados (esquerda)

Eduarda Eiko Cremoneze
Paulo Henrique Cremoneze
Rubens Walter Machado Filho
Maria Beatriz Cremoneze

MACHADO E CREMONEZE ADVOGADOS ASSOCIADOS

O MACHADO E CREMONEZE ADVOGADOS ASSOCIADOS nasceu em 6 de janeiro de 1970, quando o fundador **Rubens Walter Machado**, de saudosa memória, iniciou sua vitoriosa carreira. Em pouco tempo, o fundador inseriu-se no Direito Marítimo, atuando em defesa dos legítimos direitos e interesses das seguradoras de cargas extraviadas ou avariadas durante transportes marítimos. **Rubens Walter Machado** foi advogado muito escrupuloso no trato dos preceitos da ética profissional e estimado por seus colegas, incluindo

os adversários. Além da advocacia de combate, dedicou seu tempo às instituições jurídicas, especialmente ao IASP – Instituto dos Advogados de São Paulo, do qual foi membro efetivo, e da Associação dos Advogados de Santos, exercendo, por bom período, a função de vice-presidente. Dele, a atual sociedade herdou valores como firmeza, retidão, elegância, comprometimento e segurança. Depois de seu falecimento, formou-se a atual sociedade, que se dedicou a manter seu legado e a ampliar a atuação. Hoje, além do Direito dos Seguros e do Direito Marítimo, a sociedade dedica-se ao Direito dos Transportes e ao que o mercado de seguros chama de Responsabilidade Civil Geral.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

A defesa ampla do mercado segurador dá-se em duas frentes fundamentais: a contenciosa, que é formada por litígios entre segurados e seguradores, e a do ressarcimento em regresso, que é a busca do reembolso do que os seguradores indenizaram aos seus segurados por danos causados por terceiros. Os sinistros de transportes são, ainda, os principais da liturgia diária da sociedade, mas outros ramos ganham cada vez mais volume, sempre tendo como coração a responsabilidade civil.

A expansão foi cuidadosamente pensada e de modo gradativo, conforme o desenvolvimento de toda a equipe. Atualmente, a sociedade dedica-se a auxiliar os seguradores nas regulações de sinistros e no aconselhamento jurídico amplo, levando em consideração não só o uso da jurisdição, mas também dos meios alternativos de solução de conflitos, especialmente a conciliação. Dedicar-se, ainda, ao fomento da cultura de seguros e ao constante diálogo, por meio de atividades institucionais e acadêmicas, com a Justiça, a imprensa e os demais protagonistas do negócio de seguros, especialmente os corretores.

EQUIPE

SÓCIOS-DIRETORES

Rubens Walter Machado Filho. Advogado com pós-graduação em Direito Processual Civil, Administrador de Empresas, sócio-diretor do IIDT – Instituto Internacional de Direito dos Transportes, membro efetivo do IASP, da ILA – Internacional Law Association (Londres), do IIDM – Instituto Ibero-Americano de Direito Marítimo e da AIDA – Associação Internacional de Direito dos Seguros, CEO da MACHADO Consulting and Claims Recovery (EUA), autor de artigos publicados em revistas especializadas em seguros.

Paulo Henrique Cremoneze. Advogado, doutorando em Direito Civil pela Universidade de Coimbra, mestre em Direito Internacional Privado pela Universidade Católica de Santos (onde se graduou em Direito e concluiu a pós-graduação lato sensu), especialista em Direito dos Seguros, em Contratos e Danos, em Direito Processual Civil e Arbitragem e em Teoria Geral das Provas pela Universidade de Salamanca, pós-graduado em formação teológica pela Pontifícia Faculdade de Teologia Nossa Senhora do Ipiranga (incorporada à PUC-SP), acadêmico da ANSP – Academia Nacional de Seguros e Previdência, laureado pela OAB Santos pelo exercício ético e exemplar da advocacia, autor de livros de Direito dos Seguros e Direito dos Transportes, professor convidado dos cursos de pós-graduação da ENS – Escola de Negócios de Seguros, professor de Direito Constitucional e Ciência Política do curso de Direito da Universidade Católica de Santos (2000 a 2006), associado (conselheiro) da Sociedade Visconde de São Leopoldo (entidade mantenedora da Universidade Católica de Santos e do Colégio Liceu Santista), patrono do Tribunal Eclesiástico da Diocese de Santos (Rota Romana), membro efetivo do IASP e sócio-fundador do IIDT – Instituto Internacional de Direito dos Transportes.

Atualmente, o MACHADO E CREMONEZE ADVOGADOS ASSOCIADOS dedica-se a auxiliar os seguradores nas regulações de sinistros e no aconselhamento jurídico amplo, levando em consideração não só o uso da jurisdição, mas também dos meios alternativos de solução de conflitos, especialmente a conciliação.

ASSOCIADOS E/OU COLABORADORES JURÍDICOS

- Bruno Mangerona
- Eduarda Eiko Cremoneze
- Giselle Feliciano
- Humberto Taba
- Jackelinne Moura Medeiros
- Julia Velloso
- Marcio Aguiar
- Maria Beatriz Mendes Brunelli Cremoneze
- Maurício Mario
- Renata Carolina dos Santos
- Leonardo Quintanilha

COLABORADORES ADMINISTRATIVOS E ESTAGIÁRIOS

- Davi Alencar
- Lucas Feijó
- Leonardo Feijó
- Luiz Felipe Rosemberg
- Maria Angela Mendes Brunelli
- Maria Rita dos Santos

Neste ano tão especial, em que a sociedade completa seu 55º aniversário de fundação é uma honra ter recebido o selo distintivo de “Escritório Mais Admirado” do prestigioso *Análise 500* e figurar nas páginas do livro *Top Lawyers*, editado pelo famoso e respeitado Migalhas. Ano do novo marco legal do negócio de seguros e de enorme crescimento, cuja curva ascendente iniciou-se no final de 2023. Mais do que nunca, tem profundo sentido o lema adotado alguns anos atrás e dirigido ao mercado segurador: “Sem vocês, não seríamos nós”.

MACHADO E CREMONEZE ADVOGADOS ASSOCIADOS

The MACHADO E CREMONEZE ADVOGADOS ASSOCIADOS was founded on January 6, 1970, when its founder, the late **Rubens Walter Machado**, began his successful legal career. Before long, he entered the field of Maritime Law, defending the legitimate rights and interests of insurers regarding cargo loss or damage during maritime transport. **Rubens Walter Machado** was a highly scrupulous lawyer in his adherence to professional ethics and was respected by colleagues, including opponents. In addition to practicing litigation, he dedicated time to legal institutions, especially the IASP – Institute of Lawyers of São Paulo, where he was a full member, and the Santos Bar Association, where he served for a long period as vice-president. The current firm inherited from him values such as integrity, uprightness, elegance, commitment, and confidence.

Following his passing, the current firm was formed, committed to preserving his legacy and expanding its scope. Today, in addition to Insurance and Maritime Law, the firm also focuses on Transportation Law and what the insurance market calls General Liability.

The firm’s comprehensive support for the insurance market operates on two main fronts: litigation – disputes between insurers and insured parties – and recourse actions, which seek reimbursement for claims paid by insurers to policyholders due to damages caused by third parties. Transport claims remain central to the firm’s daily operations, but other areas continue to grow, always anchored in liability law..

This expansion was carefully and gradually planned in line with the team’s development. Currently, the firm assists insurers in claims adjustment and provides comprehensive legal counsel, considering not only litigation but also alternative dispute resolution methods, especially mediation. It also promotes insurance culture and maintains constant dialogue – through institutional and academic activities – with the judiciary, the media, and other key players in the insurance business, especially brokers.

TEAM

MANAGING PARTNERS

Rubens Walter Machado Filho. Lawyer with a postgraduate degree in Civil Procedure Law, a Business Administrator, managing partner of IIDT – International Institute of Transport Law, full member of IASP, the International Law Association (London), the IIDM – Ibero-American Institute of Maritime Law, and AIDA – International Association of Insurance Law. CEO of MACHADO Consulting and Claims Recovery (USA), author of articles published in insurance law journals.

Paulo Henrique Cremoneze. Lawyer, PhD candidate in Civil Law at the University of Coimbra, Master in Private International Law from the Catholic University of Santos (where he also earned his law degree and completed postgraduate studies), specialist in Insurance Law, Contracts and Damages, Civil Procedure and Arbitration, and General Theory of Evidence at the University of Salamanca. He also holds a postgraduate degree in Theological Studies from the Pontifical Faculty of Theology Nossa Senhora do Ipiranga (incorporated into PUC-SP). Member of ANSP – National Academy of Insurance and Pensions, awarded by the OAB Santos for ethical and exemplary legal practice, author of books on Insurance and Transport Law, guest lecturer in postgraduate programs at ENS – Insurance Business School, former professor of Constitutional Law and Political Science at the Catholic University of Santos (2000 to 2006), board member of Sociedade Visconde de São Leopoldo (sponsoring body of the Catholic University of Santos and Colégio Liceu Santista), patron of the Ecclesiastical Court of the Diocese of Santos (Roman Rota), full member of IASP and founding partner of IIDT – International Institute of Transport Law.

ASSOCIATES AND/OR LEGAL COLLABORATORS

- Bruno Mangerona
- Eduarda Eiko Cremoneze
- Giselle Feliciano
- Humberto Taba
- Jackelinne Moura Medeiros
- Julia Velloso
- Marcio Aguiar
- Maria Beatriz Mendes Brunelli Cremoneze
- Maurício Mario
- Renata Carolina dos Santos
- Leonardo Quintanilha

ADMINISTRATIVE STAFF AND INTERNS

- Davi Alencar
- Lucas Feijó
- Leonardo Feijó
- Luiz Felipe Rosemberg
- Maria Angela Mendes Brunelli
- Maria Rita dos Santos

In this very special year, as the firm celebrates its 55th anniversary, it is an honor to have received the prestigious “Most Admired Law Firm” seal from *Análise 500* and to be featured in the pages of *Top Lawyers*, published by the renowned and respected Migalhas. This is also a year of a new legal milestone in the insurance business and remarkable growth, a trend that began in late 2023. More than ever, the motto adopted some years ago and directed to the insurance market rings true: “Without you, we wouldn’t be us.”

(esq.dir)
Carlos Eduardo Abreu Martins
Iann Paiva Antunes Fiori Bakr



MARTINS & BAKR ADVOGADOS

Fundado em 2008, **MARTINS & BAKR ADVOGADOS** nasceu do compromisso de seus sócios em oferecer uma advocacia personalizada, inovadora e estratégica, unindo a excelência técnica das grandes bancas ao atendimento diferenciado das *boutiques* especializadas.

A missão do escritório é proporcionar soluções jurídicas personalizadas, criativas e éticas, tanto no âmbito preventivo quanto no contencioso, abrangendo diversas áreas do Direito.

O escritório e seus sócios possuem *expertise* nos seguintes setores: Previdência Complementar, Energia (Convencional e Renovável), Comércio Eletrônico, Siderurgia, Infraestrutura, Telecomunicações, Bancos, Mercado de Capitais, Previdência Privada, dentre outros.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

A atuação do escritório abrange o contencioso estratégico, consultoria, negociação e mediação, atendendo aos mais diversos juízos, tribunais e câmaras de arbitragem. Atualmente, o escritório administra ativos superiores a R\$ 10 bilhões entre litígios e negociações.

MARTINS & BAKR ADVOGADOS conta com uma equipe altamente qualificada de sócios, advogados e estagiários, que combinam experiência e comprometimento. Além disso, dispõe de uma ampla rede de colaboradores atuantes em todo o território nacional, garantindo atendimento eficiente e personalizado aos clientes. Seus profissionais possuem ampla experiência no mercado da advocacia e notória *expertise* em negociações complexas e multipartes nos setores público e privado.

SÓCIOS

Carlos Eduardo Abreu Martins. Sócio sênior do escritório, lidera processos estratégicos e de negociação nas áreas empresarial, civil, imobiliária e do consumidor. Especialista em negociações complexas e multipartes nos setores público e privado, administrou, ao longo de sua carreira, ativos superiores a R\$ 20 bilhões em litígios e negociações.

Especializado em litígios e métodos alternativos de resolução de conflitos, formou-se pela PUC-Rio (1997) e participou do programa “*Foundations of American Law and Legal Institutes*” na Universidade de Georgetown (1998). Atua em todo o país representando grupos nacionais e internacionais, nos mais diversos tribunais e câmaras de arbitragem, além de mediar disputas complexas. Sua abordagem combina sólidas habilidades contenciosas com um perfil generalista, permitindo desenvolver estratégias criativas de negociação.

Representando os interesses da Abrapp – Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar – e das 88 principais entidades de previdência complementar do país, liderou a negociação com a União Federal do maior acordo da história da Advocacia-Geral da União (AGU).

Iann Paiva Antunes Fiori Bakr. Com o sonho de ter seu próprio escritório desde seu ingresso na Faculdade de Direito, Iann Paiva Antunes Fiori Bakr concretizou essa visão com a fundação da **MARTINS & BAKR ADVOGADOS**. Como sócio, atua na área estratégica e consultiva, além de liderar a prospecção ativa de novos negócios e clientes em todas as áreas do escritório.

Desde o início de sua trajetória profissional, tem se dedicado a assessorar empresas em questões complexas relacionadas ao Direito e Processo Civil, bem como em litígios envolvendo essas matérias. Na **MARTINS & BAKR ADVOGADOS**, continua a desenvolver esse trabalho com excelência.

Formado pela Universidade Cândido Mendes (Centro-RJ), é pós-graduado em Direito Processual e Gestão Jurídica pela Faculdade Ibmec (Centro-RJ). Antes de fundar o escritório, atuou como advogado coordenador de contencioso cível na Chalfin, Goldberg e Vainboim Advogados (2010-2017), advogado supervisor da área de contencioso estratégico na Carlos Mafra de Laet Advogados (2018-2024) e integrou a banca de advocacia do Procurador do Estado do Rio de Janeiro, Dr. Leonardo Amarante, na Leonardo Amarante Advogados.

A atuação do escritório abrange o contencioso estratégico, consultoria, negociação e mediação, atendendo aos mais diversos juízos, tribunais e câmaras de arbitragem. Atualmente, o escritório administra ativos superiores a R\$ 10 bilhões entre litígios e negociações.

MARTINS & BAKR ADVOGADOS

Founded in 2008, **MARTINS & BAKR ADVOGADOS** was born from its partners’ commitment to providing personalized, innovative, and strategic legal services, combining the technical excellence of large law firms with the specialized service of boutique practices.

The firm’s mission is to deliver customized, creative, and ethical legal solutions, both in preventive and litigation matters, covering various areas of law.

The firm and its partners have expertise in the following sectors: Private Pension Funds, Energy (Conventional and Renewable), E-commerce, Steel Industry, Infrastructure, Telecommunications, Banking, Capital Markets, Private Pension Plans, among others.

The firm’s practice encompasses strategic litigation, legal consultancy, negotiation, and mediation, representing clients before various courts, tribunals, and arbitration chambers. Currently, the firm manages assets exceeding R\$ 10 billion in litigation and negotiations.

MARTINS & BAKR ADVOGADOS has a highly qualified team of partners, lawyers, and interns who combine experience with commitment. Additionally, the firm maintains an extensive network of collaborators across the country, ensuring efficient and personalized client service. Its professionals have vast experience in the legal market and recognized expertise in complex, multi-party negotiations in both the public and private sectors.

PARTNERS

Carlos Eduardo Abreu Martins. Senior partner of the firm, Carlos leads strategic litigation and negotiation processes in corporate, civil, real estate, and consumer law. An expert in complex, multi-party negotiations in both public and private sectors, he has managed assets exceeding R\$ 20 billion in litigation and negotiations throughout his career.

Specialized in litigation and alternative dispute resolution methods, he graduated from PUC-Rio (1997) and attended the “*Foundations of American Law and Legal Institutes*” program at Georgetown University (1998). He represents national and international groups across Brazil in various courts and arbitration chambers, as well as mediates complex disputes. His approach combines strong litigation skills with a generalist profile, allowing him to develop creative negotiation strategies.

Representing the interests of Abrapp – the Brazilian Association of Closed Private Pension Entities – and the 88 leading private pension funds in the country, he led the negotiations with the Federal Government for the largest settlement in the history of the Office of the Attorney General of Brazil (AGU).

Iann Paiva Antunes Fiori Bakr. From the very beginning of his law studies, Iann Paiva Antunes Fiori Bakr dreamed of having his own firm – a vision he realized with the founding of **MARTINS & BAKR ADVOGADOS**. As a partner, he plays a strategic and advisory role while also leading business development and client acquisition across all practice areas.

Since the start of his career, he has been dedicated to assisting companies with complex legal matters related to Civil Law and Civil Procedure, as well as litigation in these fields. At **MARTINS & BAKR ADVOGADOS**, he continues to excel in this work.

A graduate of Universidade Cândido Mendes (Centro-RJ), he holds a postgraduate degree in Procedural Law and Legal Management from Ibmec (Centro-RJ). Before founding the firm, he served as Coordinator of Civil Litigation at Chalfin, Goldberg & Vainboim Advogados (2010-2017), Supervisor of Strategic Litigation at Carlos Mafra de Laet Advogados (2018-2024), and was part of the legal team of Dr. Leonardo Amarante, State Attorney of Rio de Janeiro, at Leonardo Amarante Advogados.



Pedro Whitaker de Souza Dias

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E EXCELÊNCIA: O DNA DE SUCESSO DO MATTOS FILHO

Fundado há 32 anos, o **MATTOS FILHO** se destaca como um dos principais escritórios do Brasil, sendo amplamente reconhecido por sua atuação pautada na alta performance jurídica e pelo compromisso com a geração de impacto positivo na sociedade. Com mais de 1.300 profissionais, sendo 745 advogados e, destes, 141 sócios, o escritório vive, desde abril de 2024, um novo momento de sua história, com **Pedro Whitaker de Souza Dias** na posição de sócio-diretor, cargo até então ocupado pelo sócio-fundador **Roberto Quiroga**.

Dias completa um ano à frente do escritório no momento em que a banca testemunha mais um ciclo de crescimento: a receita bruta teve aumento de 14%, com faturamento de R\$ 1,7 bilhão, além do aumento em outros indicadores relevantes, como número de casos abertos e horas faturadas.

MATTOS FILHO



ESCANEE O QR CODE E SAIBA
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

“Liderar o escritório neste momento é motivo de muito orgulho, pois representa a sólida jornada que construímos até aqui como instituição. O nosso foco na eficiência e no atendimento de excelência, que são pilares desde a nossa fundação, foi fundamental para a nossa atuação em 2024. O excelente resultado que tivemos só foi possível devido à nossa capilaridade de serviços jurídicos, entre atuação contenciosa e a transacional e regulatória, e ao nosso modelo colaborativo entre sócios e áreas”, detalha Pedro.

Por trás desse sucesso, é possível listar uma série de fatores implementados ao longo da trajetória do escritório, sendo o principal deles o modelo de governança. Como parte da estratégia de longo prazo, a governança do **MATTOS FILHO** é um pilar que consiste, principalmente, na institucionalização, com o Comitê Executivo, formado pelo sócio-diretor e dez sócios, todos eleitos pela assembleia de sócios para mandato de três anos. “Esse modelo privilegia os interesses do escritório sobre qualquer interesse particular ou de grupo de sócios. As decisões são tomadas visando ao bem da instituição e à manutenção de uma plataforma que gera oportunidades”, explica Pedro.

Como parte dessa governança, o **MATTOS FILHO** foi o primeiro escritório *full-service* brasileiro a adotar o sistema de remuneração *modified lockstep*, que virou case na universidade Harvard. Esse sistema traz inúmeros benefícios para o negócio, pois, além de aumentar a colaboração entre os times, é também um diferencial para atração e retenção dos melhores profissionais. Outro ponto relevante deste pilar é a transparência: o escritório é a única banca do Brasil que divulga os resultados financeiros por meio do Relatório Anual. Além disso, a transparência também se faz presente na adoção de políticas, processos e procedimentos de compliance, nos quais se destacam o programa de integridade e o comitê de ética e conduta.

Aliado ao modelo de governança, a excelência no atendimento ao cliente, por meio do trabalho colaborativo, também foi um importante marco no primeiro ano de gestão de Pedro Dias. O **MATTOS FILHO** se manteve atento aos movimentos das indústrias no Brasil e no exterior, o que permitiu a oferta de soluções inovadoras e personalizadas em diversas áreas do Direito. “O cliente é sempre o nosso principal foco e a nossa alta performance jurídica passa pelo profundo conhecimento dos negócios deles. Nossa cultura voltada para o trabalho integrado e colaborativo, em que todos os profissionais têm espaço para empreenderem, agregando suas ideias e expertises, impacta positivamente os serviços que prestamos e potencializa o crescimento dos clientes e do escritório ao mesmo tempo”, aponta Dias. Em 2024, as áreas de Tributário, Contencioso Cível e Societário/M&A representaram, juntas, mais de 50% da receita do escritório. Além disso, outras práticas estratégicas, como Reestruturação e Insolvência e Infraestrutura e Energia, demonstraram forte potencial de crescimento. “Essa diversificação entre práticas transacionais, regulatórias e contenciosas assegurou resiliência e previsibilidade, equilibrando momentos de volatilidade em diferentes segmentos da economia”, encerra o sócio-diretor.

“O cliente é sempre o nosso principal
foco e a nossa alta performance
jurídica passa pelo profundo
conhecimento dos negócios deles.
Nossa cultura voltada para o trabalho
integrado e colaborativo, em que
todos os profissionais têm espaço para
empreender, agregando suas ideias e
expertises, impacta positivamente os
serviços que prestamos e potencializa
o crescimento dos clientes e do
escritório ao mesmo tempo.”

PEDRO WHITAKER DE SOUZA DIAS

MATTOS FILHO

GOVERNANCE, STRATEGY, AND EXCELLENCE: THE SUCCESS DNA OF MATTOS FILHO

Founded 32 years ago, **MATTOS FILHO** stands out as one of Brazil’s leading law firms, widely recognized for its high-level legal performance and commitment to generating positive social impact. With more than 1,300 professionals – including 745 lawyers, 141 of whom are partners – the firm entered a new chapter in its history in April 2024, with **Pedro Whitaker de Souza Dias** assuming the role of Managing Partner, a position previously held by founding partner **Roberto Quiroga**.

Dias completes his first year at the helm of the firm at a time when it is undergoing yet another growth cycle: gross revenue increased by 14%, reaching BRL 1.7 billion, alongside gains in other key metrics such as the number of cases opened and billable hours.

“Leading the firm at this moment is a great source of pride, as it reflects the solid path we have built as an institution. Our focus on efficiency and service excellence – pillars since our foundation – was key to our performance in 2024. The outstanding results we achieved were only possible thanks to our comprehensive legal services, spanning litigation, transactional, and regulatory work, as well as our collaborative model among partners and practice areas,” Pedro explains.

Behind this success lies a series of factors implemented throughout the firm’s journey, chief among which is governance model. As part of its long-term strategy, governance at **MATTOS FILHO** centers around institutionalization, led by the Executive Committee composed of the Managing Partner and ten partners – all elected by the partnership for a three-year term. “This model prioritizes the interests of the firm above any individual or group interests. Decisions are made with the wellbeing of the institution in mind, preserving a platform that creates opportunities,” says Pedro.

As part of its governance structure, **MATTOS FILHO** was the first full-service Brazilian law firm to adopt the modified lockstep compensation system – a model that became a case study at Harvard University. This system brings numerous benefits to the business: in addition to enhancing collaboration between teams, it also stands out as a key factor in attracting and retaining top talent. Another relevant aspect of this pillar is transparency: **MATTOS FILHO** is the only law firm in Brazil that publicly discloses its financial results through an Annual Report. Transparency is also reflected in its adoption of compliance policies, processes, and procedures, notably its integrity program and its ethics and conduct committee.

Complementing its governance model, the firm’s commitment to excellence in client service – driven by collaborative work – marked a significant milestone in Pedro Dias’s first year of leadership. **MATTOS FILHO** remained attentive to industry developments in Brazil and abroad, enabling it to offer innovative, tailored legal solutions across various practice areas. “The client is always our main focus, and our high legal performance depends on a deep understanding of their businesses. Our culture of integrated and collaborative work, where all professionals are encouraged to be entrepreneurial by contributing ideas and expertise, positively impacts the services we provide and drives the growth of both our clients and the firm,” Dias points out. In 2024, the Tax, Civil Litigation, and Corporate/M&A practices together accounted for more than 50% of the firm’s revenue. Additionally, other strategic practices – such as Restructuring and Insolvency, and Infrastructure and Energy – showed strong growth potential. “This diversification among transactional, regulatory, and litigation practices has ensured resilience and predictability, balancing periods of volatility across different economic sectors,” concludes the Managing Partner.



Fábio Medina Osório

Fundado em 27 de março de 2007, pelo jurista **Fábio Medina Osório**, após sua saída do Ministério Público do Rio Grande do Sul, o escritório **MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS** consolidou sua posição como uma referência no cenário jurídico nacional e internacional. Com atuação multidisciplinar e enfoque estratégico, o escritório se distingue pela excelência técnica e pela capacidade de oferecer soluções jurídicas inovadoras e eficazes, com velocidade e resolutividade.

A banca atua em âmbito nacional, garantindo um atendimento abrangente e personalizado a clientes do setor público e privado, incluindo empresas nacionais e internacionais, órgãos governamentais e pessoas de alta relevância econômica e política. Seu compromisso com a ética, a celeridade e a discrição é um diferencial que permeia todas as suas atuações.

MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS



ESCANEE O QR CODE E SAIBA
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

LIDERANÇA E EXPERTISE

À frente do escritório está **Fábio Medina Osório**, doutor em Direito Administrativo pela Universidade Complutense de Madri, ex-ministro da Advocacia-Geral da União no governo Michel Temer e reconhecido como o pioneiro do direito administrativo sancionador no Brasil. Medina Osório possui vasta experiência na interseção entre o direito público e o direito empresarial, assessorando clientes em questões regulatórias, litígios estratégicos e políticas de integridade corporativa.

A equipe do escritório é composta por profissionais altamente qualificados, com formação acadêmica e experiência prática em diversas áreas do direito, com passagens pelo setor público. Combinando profundo conhecimento jurídico e visão de negócios, os advogados da banca atuam na prevenção e resolução de conflitos, assegurando a melhor defesa dos interesses de seus clientes.

O foco do escritório está na confidencialidade, segurança e excelência, proporcionando aos clientes um serviço de qualidade excepcional.

ÁREAS DE ATUAÇÃO

MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS: Excelência e Estratégia na Advocacia Penal Empresarial, *Compliance*, Anticorrupção, Direito Administrativo Sancionador, Ambiental e Litígios Complexos. O escritório se destaca pela sua atuação em casos complexos e de grande relevância, especialmente nas seguintes áreas:

- Direito Administrativo e Regulatório – Consultoria e contencioso envolvendo contratos públicos, licitações, concessões e responsabilidade administrativa.
- Direito Penal Empresarial – Defesa em investigações criminais e processos envolvendo crimes financeiros, corrupção e *compliance*.
- Contencioso Estratégico – Representação em disputas de alta complexidade, incluindo litígios administrativos e judiciais.
- Direito Empresarial e Governança Corporativa – Assessoria em práticas de integridade, conformidade regulatória e governança corporativa.
- Arbitragem e Mediação – Solução de conflitos em tribunais arbitrais nacionais e internacionais.

A confiança é um dos pilares fundamentais da advocacia e também é o alicerce do MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS.

UM ESCRITÓRIO COMPROMETIDO COM A INOVAÇÃO TECNOLÓGICA E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

Além de sua atuação técnica de alta qualidade, o escritório mantém um compromisso contínuo com a inovação no setor jurídico e tecnológico, acompanhando as transformações legislativas e regulatórias que impactam o ambiente de negócios. A capacidade de antecipar riscos e estruturar estratégias jurídicas eficientes faz do **MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS** um parceiro essencial para empresas e instituições que buscam segurança jurídica em um cenário cada vez mais desafiador.

Com quase duas décadas de trajetória e reconhecimento, o escritório reafirma sua missão de oferecer assessoria jurídica de alto padrão, pautada pela ética, agilidade e sigilo, consolidando-se como uma das bancas mais respeitadas do Brasil.

MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS

Founded on March 27, 2007, by legal scholar **Fábio Medina Osório**, following his departure from the Public Prosecutor’s Office of Rio Grande do Sul, **MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS** has established itself as a reference in both national and international legal spheres. With a multidisciplinary approach and strategic focus, the firm stands out for its technical excellence and ability to deliver innovative and effective legal solutions with speed and decisiveness.

The firm operates nationwide, providing comprehensive and personalized legal services to both public and private sector clients, including national and international companies, government agencies, and high-profile individuals. Its commitment to ethics, efficiency, and discretion is a defining characteristic of its practice.

LEADERSHIP AND EXPERTISE

At the helm of the firm is **Fábio Medina Osório**, Doctor of Administrative Law from the Complutense University of Madrid, former Minister of the Office of the Attorney General of Brazil under Michel Temer’s government, and recognized as the pioneer of Sanctioning Administrative Law in Brazil. Medina Osório has extensive experience at the intersection of public and corporate law, advising clients on regulatory matters, strategic litigation, and corporate integrity policies.

The firm’s team is composed of highly qualified professionals with academic excellence and practical experience in various legal fields, many of whom have worked in the public sector. Combining in-depth legal knowledge with business acumen, the firm’s lawyers focus on preventing and resolving disputes, ensuring the best possible defense of their clients’ interests.

The firm’s core values are confidentiality, security, and excellence, providing clients with exceptional legal services.

PRACTICE AREAS

MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS: Excellence and Strategy in Corporate Criminal Law, Compliance, Anti-Corruption, Sanctioning Administrative Law, Environmental Law, and Complex Litigation.

The firm is recognized for its expertise in handling complex and high-profile cases, particularly in the following areas:

- Administrative and Regulatory Law – Advisory and litigation services related to public contracts, bids, concessions, and administrative liability.
- Corporate Criminal Law – Defense in criminal investigations and proceedings involving financial crimes, corruption, and compliance matters.
- Strategic Litigation – Representation in highly complex disputes, including administrative and judicial litigation.
- Corporate Law and Corporate Governance – Advisory services on integrity practices, regulatory compliance, and corporate governance.
- Arbitration and Mediation – Dispute resolution in national and international arbitration courts.

A LAW FIRM COMMITTED TO TECHNOLOGICAL INNOVATION AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE

Beyond its high-level legal expertise, the firm maintains a continuous commitment to innovation in the legal and technological sectors, keeping pace with legislative and regulatory changes that impact the business environment. Its ability to anticipate risks and structure efficient legal strategies makes **MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS** an essential partner for companies and institutions seeking legal security in an increasingly challenging landscape.

With nearly two decades of experience and recognition, the firm reaffirms its mission to provide high-standard legal counsel, grounded in ethics, agility, and confidentiality, consolidating its position as one of the most respected law firms in Brazil.

(esq.dir)
Roberta Thays Molina
Paulo Molina
Raphael Molina
Guilherme Molina
Zoé Aparecida dos Reis Molina
Gustavo Molina



MOLINA & REIS

SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Fundado em 2014, na capital paulista, por seus sócios, **Zoé Aparecida dos Reis Molina, Raphael Molina e Guilherme Molina, MOLINA & REIS SOCIEDADE DE ADVOGADOS** se destaca pela prestação de serviços jurídicos personalizados, de alta qualidade e agregando profundo conhecimento de diversas áreas para assegurar a completa proteção e defesa dos interesses de seus clientes. Com **Paulo Molina** em sua equipe diretiva, o escritório ampliou suas atividades com foco no direito fiscal, tributário e empresarial, desenvolvendo soluções consultivas para questões administrativas e de compliance. Com *expertise* no direito criminal, **Roberta Thays Molina** possibilitou o crescimento das demandas nesta área, seja no aspecto tradicional, seja no direito penal econômico.

A contínua expansão da atuação do escritório se concretizou com a chegada de **Gustavo Molina**, responsável por fomentar o incremento na seara tributária e empresarial, tanto em seu aspecto consultivo quanto no âmbito do contencioso judicial e administrativo. Voltado para a prática da advocacia consultiva e contenciosa, o escritório exerce atividade de destaque nas esferas do Direito Tributário, Direito Empresarial e Societário, Direito Administrativo, Direito Internacional, Direito Contratual, Direito Penal Econômico, além de Direito de Família e Sucessões, sempre com a capacidade de integrar de maneira estratégica e eficaz as diversas áreas do Direito, proporcionando avaliação mais ampla e aprofundada das questões propostas, em uma análise não apenas jurídica, mas também estratégica e comercial, sempre com ênfase nos reflexos práticos e efetivos de suas soluções.



Com olhar atento e detentor de vasto domínio do cenário socioeconômico, o escritório ainda desempenha papel fundamental orientando seus clientes sobre a melhor eficiência financeira e operacional, assessorando-os na resolução de litígios administrativos e judiciais tributários, empresariais e sucessórios, bem como na redução de passivos e angariação de recursos por meio de trabalhos prospectivos e retroativos, visando à obtenção de créditos tributários.

MOLINA & REIS SOCIEDADE DE ADVOGADOS é pautado por valores sólidos como profissionalismo, objetividade, boa-fé, justiça e razoabilidade, mantendo uma estrutura de alta especialização e ferramentas adequadas para atender clientes de todo o Brasil e do exterior com exclusividade e pragmatismo. Em reconhecimento à sua competência, o escritório obteve o título de *Top Lawyers – O Livro dos Escritórios de Advocacia no Brasil* nas edições de 2019/2020, 2021/2022 e 2023/2024.

Localizado no nobre bairro do Itaim Bibi, em São Paulo, o escritório conta com um projeto arquitetônico desenvolvido pela renomada Pitá Arquitetura, o que reflete a seriedade e o compromisso com a excelência em todos os aspectos de sua atuação.

EQUIPE

Os sócios do **MOLINA & REIS SOCIEDADE DE ADVOGADOS** iniciaram suas carreiras acadêmicas na prestigiada Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), complementando sua formação com especializações, pós-graduações e cursos de extensão em instituições de renome, tanto no Brasil quanto no exterior. A proficiência em línguas estrangeiras, como inglês, espanhol e francês, também integra a qualificação de seus sócios, garantindo uma visão global e estratégica das questões jurídicas que enfrentam.

Zoé Aparecida dos Reis Molina. Sócia-fundadora, especialista em Direito Civil e Processual Civil, com docência para ensino superior, pela ESA OAB-SP, e graduada em 1986 pela PUC-SP.

Raphael Molina. Sócio-fundador, mestre em Direito das Relações Econômicas Internacionais pela PUC-SP, graduado pela mesma instituição, membro efetivo das Comissões de Direito Constitucional, de Direitos Humanos e de Comércio Exterior da OAB-SP, professor convidado em cursos na ESA OAB-SP e membro associado do Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT).

Guilherme Molina. Sócio-fundador, mestre em Direito – Ciências Jurídico-Políticas, menção em Direito Fiscal – pela Universidade de Coimbra (UC), especialista em Direito Tributário pela PUC-SP, em Regulatory Compliance pela University of Pennsylvania – Law School (Penn Law) e em Planejamento Tributário pela Faculdade Brasileira de Tributação (FBT), com extensão em Tributação das Estruturas e dos Negócios

Societários, Tributação dos Negócios da Economia Digital e Estratégias Societárias, Planejamento Tributário e Sucessório, todas pela FGV Law, graduado pela PUC-SP e membro associado do Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT).

Roberta Thays Molina. Sócia, especialista em Direito Penal e Processo Penal pela PUC-SP, graduada pela mesma instituição e professora assistente nas disciplinas de Direito e Tecnologia e de Violência Doméstica e Familiar Contra a Mulher, ambas pela PUC-SP.

Gustavo Molina. Sócio, especialista em Direito Tributário pela PUC-SP, com extensão em Sanções e Crimes Tributários (IBDT), Tributação do Mercado Financeiro e de Capitais (IBDT), Planejamento Contábil Tributário (PUC-SP), Normas Internacionais de Contabilidade e Tributação (IBDT/FIPECAFI) e Tributação das Novas Tecnologias (ABDF), graduado pela PUC-SP e membro associado da Associação Brasileira de Direito Financeiro (ABDF).

Voltado para a prática da advocacia consultiva e contenciosa, **MOLINA & REIS SOCIEDADE DE ADVOGADOS** se destaca pela prestação de serviços jurídicos personalizados de alta qualidade, assegurando a completa proteção e defesa do interesse de seus clientes de maneira estratégica e eficaz integrando diversas áreas do direito. Detentor de vasto domínio do cenário socioeconômico, o escritório ainda desempenha papel fundamental orientando seus clientes sobre a melhor eficiência financeira e operacional, assessorando-os na resolução de litígios administrativos e judiciais tributários, empresariais e sucessórios.

MOLINA & REIS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Founded in 2014 in São Paulo by its partners **Zoé Aparecida dos Reis Molina**, **Raphael Molina**, and **Guilherme Molina**, **MOLINA & REIS SOCIEDADE DE ADVOGADOS** stands out for delivering personalized, high-quality legal services, drawing on in-depth knowledge across multiple areas of law to ensure comprehensive protection and advocacy for its clients. With **Paulo Molina** joining its leadership team, the firm expanded its activities with a focus on tax, fiscal, and corporate law, offering consultative solutions for administrative and compliance-related matters. Leveraging her expertise in criminal law, **Roberta Thays Molina** enabled the growth of demand in this area, both in its traditional form and in economic criminal law.

The firm’s ongoing expansion took shape with the arrival of **Gustavo Molina**, who contributed significantly to the growth of the tax and corporate sectors, both in advisory work and in judicial and administrative litigation.

With a strong focus on both advisory and litigation practices, the firm is recognized for its work in Tax Law, Corporate and Business Law, Administrative Law, International Law, Contract Law, Economic Criminal Law, as well as Family and Succession Law. It strategically and effectively integrates various legal disciplines to provide a broader and deeper analysis of each case – not only from a legal perspective but also considering strategic and commercial implications, always emphasizing the practical and effective outcomes of its solutions.

With a keen eye for and comprehensive understanding of the socioeconomic landscape, the firm plays a vital role in guiding clients toward financial and operational efficiency. It advises on resolving tax, corporate, and succession-related administrative and judicial disputes and assists in liability reduction and capital raising through both retrospective and prospective efforts aimed at securing tax credits.

MOLINA & REIS SOCIEDADE DE ADVOGADOS is grounded in strong values such as professionalism, objectivity, good faith, justice, and reasonableness. The firm maintains a highly specialized structure and uses the right tools to serve clients from across Brazil and abroad with exclusivity and pragmatism. As recognition of its excellence, the firm was awarded the *Top Lawyers – The Book of Law Firms in Brazil* title in the 2019/2020, 2021/2022, and 2023/2024 editions.

Located in the upscale Itaim Bibi neighborhood of São Paulo, the office features architectural design by the renowned firm Pitá Arquitetura, reflecting its commitment to excellence in every aspect of its operations.

TEAM

The partners of **MOLINA & REIS SOCIEDADE DE ADVOGADOS** began their academic journeys at the prestigious Pontifical Catholic University of São Paulo (PUC-SP), enhancing their qualifications with specializations, postgraduate degrees, and extension courses at renowned institutions in Brazil and abroad. Their proficiency in foreign languages – including English, Spanish, and French – also complements their qualifications, ensuring a global and strategic outlook on the legal matters they handle.

Zoé Aparecida dos Reis Molina. Founding Partner. Specialist in Civil Law and Civil Procedure, with credentials to teach in higher education (ESA OAB-SP). Graduated from PUC-SP in 1986.

Raphael Molina. Founding Partner. Master’s in International Economic Relations Law from PUC-SP, where he also completed his undergraduate studies. Full member of the Constitutional Law, Human Rights, and Foreign Trade Law Commissions of the OAB-SP. Guest lecturer in courses at ESA OAB-SP and associate member of the Brazilian Institute of Tax Law (IBDT).

Guilherme Molina. Founding Partner. Master’s in Law – Legal and Political Sciences, with a concentration in Tax Law, from the University of Coimbra (UC). Specialist in Tax Law (PUC-SP), Regulatory Compliance (University of Pennsylvania – Law School), and Tax Planning (Brazilian School of Taxation – FBT), with further training in Business Structures and Transactions Taxation, Digital Economy Taxation, Corporate Strategies, and Tax and Succession Planning (all from FGV Law). Graduated from PUC-SP and associate member of the Brazilian Institute of Tax Law (IBDT).

Roberta Thays Molina. Partner. Specialist in Criminal Law and Criminal Procedure (PUC-SP), where she also earned her degree. Assistant professor in the disciplines of Law and Technology and Domestic and Family Violence Against Women, both at PUC-SP.

Gustavo Molina. Partner. Specialist in Tax Law (PUC-SP), with further training in Tax Sanctions and Crimes (IBDT), Financial and Capital Markets Taxation (IBDT), Accounting and Tax Planning (PUC-SP), International Accounting Standards and Taxation (IBDT/FIPECAFI), and New Technology Taxation (ABDF). Graduated from PUC-SP and associate member of the Brazilian Association of Financial Law (ABDF).

Em pé (esq. dir.)
Juliano Ricardo Schmitt
Bruna Karla Schmitt
Cintia Carla Senem Cavichioli
Mariana Schroeder Macha Hillesheim
Sônia Martins Saccon Angulski
Tatiane Bittencourt
Carolina Schmidt
Henrique Antunes Ritzmann de Oliveira

Sentados (esq. dir.)
Fabiola Ritzmann de Oliveira Santiago
Jorge André Ritzmann de Oliveira
Oswaldo Rogério de Oliveira

Desde 1996, **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** atua prestando serviços jurídicos altamente especializados a instituições financeiras, companhias de seguros, cooperativas de crédito, fundos de previdência, gestoras de dados, clínicas médicas, hospitais, profissionais da saúde e outras empresas dos mais diversos segmentos.

Guiado pela missão de apresentar soluções com eficiência e qualidade, e apoiando-se em muito trabalho, competência e foco nas causas patrocinadas, o escritório vem colaborando de maneira significativa para o desenvolvimento e sucesso de seus clientes.

As especialidades do escritório envolvem o contencioso massificado, onde o intenso investimento em tecnologia avançada, informatização e técnicas de gestão estratégica propiciam ótimos resultados; o contencioso estratégico, onde os processos de elevado risco financeiro são acompanhados por seus advogados mais experientes; a recuperação de crédito, com inovadores procedimentos para a cobrança judicial ou extrajudicial; e consultoria jurídica preventiva especializada, com orientação legal e elaboração de contratos e outros documentos aptos a prevenir litígios, atuando com excelência na área empresarial, cível, tributária e trabalhista.



OLIVEIRA & ANTUNES
ADVOGADOS ASSOCIADOS



Assim, os diferenciais notáveis de **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** podem ser definidos como extrema habilidade na recuperação de crédito; estrutura física, humana e tecnológica preparada para atendimento do contencioso massificado; e *expertise* na prevenção e condução de processos de alta relevância, seja em razão do valor, seja em razão da matéria envolvida.

Todos esses traços distintivos estão apoiados, antes de mais nada, no excelente nível técnico e prático dos advogados e demais colaboradores, assim como no treinamento e capacitação constantes de toda a equipe.

A estrutura de atendimento e organização do escritório foi implantada a partir de diretrizes de gestão, inteligência estratégica e controles eficientes que, aliados aos constantes investimentos em inovação, possibilitam que os profissionais atendam grandes carteiras de processos com agilidade e desempenho admirável.

A excelência na prestação de serviços, na gestão de recursos humanos, na organização de processos e na utilização de tecnologia de ponta torna **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** capaz de gerar resultados surpreendentes, à medida que apresenta alta satisfação de seus clientes e de seus colaboradores. Um ambiente de trabalho exemplar, rodeado por boas práticas, ética e seriedade representa um caminho certo para o crescimento dos profissionais e também para os resultados dos clientes.

No escritório **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS**, acredita-se que as ações de um grupo podem influenciar de maneira significativa todos aqueles que o cercam. Por essa razão, o escritório mantém internamente o núcleo *Projetos do Bem O&A*, responsável pelo desenvolvimento de ações sociais, campanhas de arrecadação, incentivo e doações para instituições, creches, asilos e coletivos beneficentes, como é o caso da *Rede Feminina de Combate ao Câncer*, além de assessoria jurídica gratuita a pessoas carentes.

A fim de propiciar um ambiente agradável, cada uma das unidades do escritório possui espaços cuidadosamente planejados e áreas que se integram ao entorno. Unindo esse ambiente acolhedor a políticas de estímulo à sustentabilidade, um círculo virtuoso é desencadeado e boas atitudes são encorajadas.

Cuidar das pessoas e do meio ambiente, atuar com responsabilidade, contribuir de maneira ativa para a sociedade e proporcionar uma rotina de trabalho construtiva e saudável são exercícios diários no **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Afinal, uma empresa é feita de pessoas e para pessoas.

LOCALIZAÇÃO

Com escritórios próprios nas cidades de Blumenau (SC), São Paulo (SP), Curitiba (PR), Porto Alegre (RS), Goiânia (GO), Aracaju (SE) e Maceió (AL), o escritório atende todo o Brasil com excelência e tecnologia de ponta, levando responsabilidade e seriedade no atendimento jurídico de Norte a Sul do país.

A excelência na prestação de serviços, na gestão de recursos humanos, na organização de processos e na utilização de tecnologia de ponta torna **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** capaz de gerar resultados surpreendentes, à medida que apresenta alta satisfação de seus clientes e de seus colaboradores. Um ambiente de trabalho exemplar, rodeado por boas práticas, ética e seriedade representa um caminho certo para o crescimento dos profissionais e também para os resultados dos clientes.

EQUIPE

A equipe jurídica do **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** é formada pelos sócios patrimoniais e gestores **Jorge André Ritzmann de Oliveira, Osvaldo Rogério de Oliveira, Fabiola Ritzmann de Oliveira Santiago, Sônia Martins Saccon Angulski, Henrique Antunes Ritzmann de Oliveira, Juliano Ricardo Schmitt, Tatiane Bittencourt, Cíntia Carla Senem, Bruna Karla Schmitt, Mariana Schroeder Macha Hillesheim e Carolina Schmidt**, além de advogados sócios de serviço, bacharéis em Direito e estagiários. Somando os sócios ao corpo de colaboradores administrativos, a organização chega ao número de aproximadamente 900 colaboradores.

OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS

Since 1996, **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** has been providing highly specialized legal services to financial institutions, insurance companies, credit cooperatives, pension funds, data management firms, medical clinics, hospitals, healthcare professionals, and companies from various other sectors.

Guided by the mission of delivering efficient and high-quality solutions, and grounded in hard work, expertise, and a strong focus on its clients’ cases, the firm has played a significant role in the growth and success of its clients.

AREAS OF EXPERTISE

The firm specializes in:

Mass Litigation – Leveraging advanced technology, digitalization, and strategic management techniques, achieving outstanding results.

Strategic Litigation – High-risk financial cases are handled by the firm’s most experienced lawyers.

Credit Recovery – Employing innovative procedures for judicial and extrajudicial collection.

Specialized Preventive Legal Consulting – Providing legal guidance, contract drafting, and document preparation to mitigate risks and prevent disputes.

Civil, Tax, and Labor Law for Businesses – Ensuring excellence in legal services for corporate clients.

The firm’s key differentiators include exceptional expertise in credit recovery, a well-structured team and technology to manage mass litigation, and proficiency in handling high-value and complex cases.

These qualities are reinforced by the firm’s highly skilled team, ongoing training programs, and cutting-edge organizational structure, which integrates strategic intelligence and efficient management practices. Constant investment in innovation enables the firm to manage large case portfolios with speed and exceptional performance.

COMMITMENT TO EXCELLENCE AND SOCIAL RESPONSIBILITY
OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS

stands out for its service excellence, human resource management, process organization, and use of cutting-edge

technology. This combination allows the firm to deliver remarkable results, ensuring high levels of satisfaction among both clients and employees.

The firm fosters a positive work environment, centered on best practices, ethics, and professionalism, promoting the growth of its professionals and the success of its clients alike.

Believing in the power of collective action, the firm maintains an internal social responsibility initiative, “Projetos do Bem O&A”, which organizes charitable actions, fundraising campaigns, donations, and legal aid for underprivileged individuals. The firm actively supports organizations such as the Women’s Network for Cancer Awareness, daycare centers, nursing homes, and various social collectives.

Each of the firm’s offices is designed to create a pleasant and integrated workspace, promoting sustainability and encouraging positive actions. At **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS**, caring for people and the environment, acting responsibly, and contributing to society are daily practices—because a company is made by people and for people.

OFFICE LOCATIONS

With offices in Blumenau (SC), São Paulo (SP), Curitiba (PR), Porto Alegre (RS), Goiânia (GO), Aracaju (SE), and Maceió (AL), the firm provides nationwide legal services, ensuring responsibility and excellence across Brazil.

OUR TEAM

The legal team at **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** is led by equity partners and managing partners: **Jorge André Ritzmann de Oliveira, Osvaldo Rogério de Oliveira, Fabiola Ritzmann de Oliveira Santiago, Sônia Martins Saccon Angulski, Henrique Antunes Ritzmann de Oliveira, Juliano Ricardo Schmitt, Tatiane Bittencourt, Cíntia Carla Senem, Bruna Karla Schmitt, Mariana Schroeder Macha Hillesheim, and Carolina Schmidt**.

The firm also includes service partners, attorneys, law graduates, and interns. With the addition of administrative staff, **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** boasts a team of approximately 900 employees and professionals.



OLIVEIRA E OLIVI

Em pé (esquerda)

Leandro Velho
Gustavo Ueda
Eduardo Delmondi
Adirson de Oliveira
Paula Velasque
Marcos Costa
Eliézer Buzatto
João Otávio Goes
Marina Lopes
Felipe Camiloti

Sentados (esquerda)

Pedro Machado
Gilberto Olivi
Rafael Peroto
Cesar Covre

Com 21 anos de história, a **OLIVEIRA E OLIVI** se destaca por proteger e defender os interesses dos clientes com excelência, primor técnico e inovação. Consolidamos nossa atuação em regiões estratégicas e fortalecemos a reputação entre os principais grupos empresariais do Brasil, com unidades em São Paulo, Bauru, Campinas e Curitiba. Hoje, contamos com um time de 14 sócios e atuamos de forma estratégica no Direito Empresarial, nas áreas Tributária, Penal, Cível, Regulatória, Societária e Sucessória, e figuramos entre os escritórios mais admirados do Estado de São Paulo.

ADVOCACIA ESTRATÉGICA E TECNOLOGIA DE PONTA

Nossa atuação é impulsionada por sistemas e robôs que integram dados e estatísticas à prática jurídica. Essa abordagem inovadora nos tornou *Case de Sucesso da Salesforce* e, em 2024, nos levou à conquista do 2º lugar no prêmio *Análise DNA+FENALAW*, na categoria *Tecnologia e Inovação*.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Atendemos empresas de grande porte em âmbito nacional e internacional. Temos histórico de atuação em casos complexos e estratégicos, e teses jurídicas reconhecidas por sua relevância e originalidade. Contamos com um time multidisciplinar, formado por profissionais com sólida formação acadêmica e experiência em diversos setores econômicos, reconhecidos pelos principais diretórios jurídicos do mercado. Além disso, nos últimos meses, nosso quadro foi ampliado com a chegada de nomes de destaque do meio jurídico.

RECONHECIMENTOS RECENTES

Legal 500 2025; Leaders League 2025; Prêmio 2º Lugar DNA+ Fenalaw; Certificado AB2L de Inovação Jurídica; Análise Advocacia 2025; Chambers and Partners 2025; ITR World Tax 2025; Análise Advocacia Regional 2025; Great Place to Work desde 2019.

SÓCIOS

Adirson de Oliveira Beber Junior. Sócio Fundador, com 30 anos de experiência na advocacia empresarial, à frente de projetos multidisciplinares, liderando operações nacionais e internacionais.

Gilberto Olivi Júnior. Sócio Fundador, com ampla experiência em consultoria e planejamento tributário; *expertise* nos setores de petróleo, gás e industrial. Reconhecido na área Tributária pela *Análise Advocacia, Chambers, ITR World Tax* e *Legal 500*.

Rafael Oliveira Beber Peroto. Sócio Curador. Especialista em Gestão Empresarial e Gestão de Projetos pela FGV, Mestre e Doutorando em Direito Constitucional e Processo Tributário pela PUC-SP. Autor e coautor de livros e artigos. Reconhecido pela *Chambers and Partners, Legal 500* e *Análise Advocacia*.

Carlos Felipe Camiloti Fabrin. Especialista em Direito Empresarial e mestre em Sustentabilidade e Governança pela FGV. Membro de duas comissões do IBGC. *Head* da área de Sucessão Empresarial e Familiar. Reconhecido no setor de petróleo e gás pela *Análise Advocacia*.

Carlos Eduardo Delmondi. Especialista em Direito Penal Econômico pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra e Direito Penal e Processo Penal pelo Mackenzie, mestrando em Direito pela PUC-SP, reconhecido pelo *Análise Advocacia* e *Leaders League*.

Marcos Vinícius Costa. Advogado e Contador. Especialista em Direito Constitucional e Direito Tributário pela UEL.

Leandro Velho do Espírito Santo. Especialista em Direito Tributário pela FGV e em Gestão Tributária pela FIEPECAFI (FEA/USP).

Eliézer Francisco Buzatto. Especialista em Direito Empresarial pela FGV e Processo Civil pela PUC. Reconhecido pela *Análise Advocacia*.

Com tecnologia de ponta e uso de sistemas inteligentes, tornamo-nos Case de Sucesso da Salesforce e conquistamos o 2º lugar no prêmio *Análise DNA+FENALAW 2024, em Tecnologia e Inovação*. Atuamos em casos estratégicos e complexos, com teses jurídicas reconhecidas por sua originalidade. Atendemos grandes empresas no Brasil e no exterior, com um time multidisciplinar de excelência, recentemente reforçado por nomes de destaque do meio jurídico.

Cesar Covre Batista. *Head* da equipe de tecnologia e inovação, em processo de certificação em *Transformação Digital* pelo MIT.

Gustavo Pozzati Ueda. Especialista em Gestão Empresarial pela FGV e em Direito Societário pelo Insper, reconhecido no setor de petróleo e gás pela *Análise Advocacia*.

Paula Velasque Cruz. Especialista em Direito Tributário pelo IBET e em Gestão Tributária pela FIEPECAFI (FEA/USP).

Pedro Bueno Machado. Especialista em Gestão Tributária pela FIEPECAFI (FEA/USP) e Master of Laws – LLM em Direito Tributário pela FGV.

Marina Lopes Cardoso. Advogada e contadora, especialista em Gestão Tributária pela USP/RP e em Direito Trabalhista e Previdenciário pela PUC-Minas.

João Otávio Spilari Goes. Especialista em Direito Processual Civil, na FDRP-USP, e em Direito Civil, na EPD. Atualmente é aluno do curso de mestrado na PUC-SP, em Processo Civil (Precedentes).

CONSULTOR EXTERNO

Oswaldo Henrique Duek. Professor titular, mestre, doutor e livre-docente em Direito Penal pela PUC-SP, onde coordena o Núcleo de Direito Penal da pós-graduação. Líder de grupo de pesquisa em Criminologia e Vitimologia e procurador de Justiça aposentado do MP-SP.

OLIVEIRA E OLIVI

With 21 years of history, **OLIVEIRA E OLIVI** stands out for protecting and defending clients’ interests with excellence, technical precision, and innovation. We have established a strong presence in strategic regions and built a solid reputation among Brazil’s leading business groups, with offices in São Paulo, Bauru, Campinas, and Curitiba. Today, with a team of 14 partners, we offer strategic legal services in Business Law, including Tax, Criminal, Civil, Regulatory, Corporate, and Succession matters, and are ranked among the most admired law firms in the State of São Paulo.

STRATEGIC LAW PRACTICE AND CUTTING-EDGE TECHNOLOGY

Our practice is driven by systems and automated tools that integrate data and statistics into legal routines. This innovative approach has made us a Salesforce Success Case and, in 2024, earned us 2nd place in the *Análise DNA+FENALAW Award* in the *Technology and Innovation* category. We advise large companies at both national and international levels, with a track record in complex and strategic cases, and legal theses recognized for their relevance and originality. Our multidisciplinary team is composed of professionals with solid academic backgrounds and experience across various economic sectors, acknowledged by the main legal directories in the market. In recent months, we have expanded our team with the addition of prominent names from the legal field.

RECENT RECOGNITIONS

Legal 500 2025; Leaders League 2025; 2nd Place DNA+ Fenalaw Award; AB2L Legal Innovation Certificate; Análise Advocacia 2025; Chambers and Partners 2025; ITR World Tax 2025; Análise Advocacia Regional 2025; Great Place to Work since 2019.

PARTNERS

Adirson de Oliveira Beber Junior. Founding Partner with 30 years of experience in corporate law, leading multidisciplinary projects and overseeing national and international operations.

Gilberto Olivi Júnior. Founding Partner with extensive experience in tax consultancy and planning; expertise in the oil, gas, and industrial sectors. Recognized in Tax Law by *Análise Advocacia, Chambers, ITR World Tax*, and *Legal 500*.

Rafael Oliveira Beber Peroto. Curator Partner. Specialist in Business Management and Project Management from FGV, Master’s and PhD candidate in Constitutional Law and Tax Procedure at PUC-SP. Author and co-author of books and articles. Recognized by *Chambers and Partners, Legal 500*, and *Análise Advocacia*.

Carlos Felipe Camiloti Fabrin. Specialist in Business Law and Master in Sustainability and Governance from FGV. Member of two IBGC commissions. Head of Corporate and Family Succession. Recognized in the oil and gas sector by *Análise Advocacia*.

Carlos Eduardo Delmondi. Specialist in Economic Criminal Law from the University of Coimbra and in Criminal Law and Criminal Procedure from Mackenzie; Master’s student in Law at PUC-SP. Recognized by *Análise Advocacia* and *Leaders League*.

Marcos Vinícius Costa. Lawyer and Accountant. Specialist in Constitutional Law and Tax Law from UEL.

Leandro Velho do Espírito Santo. Specialist in Tax Law from FGV and in Tax Management from FIEPECAFI (FEA/USP).

Eliézer Francisco Buzatto. Specialist in Business Law from FGV and in Civil Procedure from PUC. Recognized by *Análise Advocacia*.

Cesar Covre Batista. Head of the Technology and Innovation team, currently undergoing certification in Digital Transformation at MIT.

Gustavo Pozzati Ueda. Specialist in Business Management from FGV and in Corporate Law from Insper. Recognized in the oil and gas sector by *Análise Advocacia*.

Paula Velasque Cruz. Specialist in Tax Law from IBET and in Tax Management from FIEPECAFI (FEA/USP).

Pedro Bueno Machado. Specialist in Tax Management from FIEPECAFI (FEA/USP) and holds a Master of Laws (LL.M.) in Tax Law from FGV.

Marina Lopes Cardoso. Lawyer and accountant, specialist in Tax Management from USP/RP and in Labor and Social Security Law from PUC-Minas.

João Otávio Spilari Goes. Specialist in Civil Procedure Law from FDRP-USP and in Civil Law from EPD. Currently pursuing a Master’s degree in Civil Procedure (Precedents) at PUC-SP.

EXTERNAL CONSULTANT

Oswaldo Henrique Duek. Full professor, with a Master’s, PhD, and postdoctoral degree in Criminal Law from PUC-SP, where he coordinates the Graduate Criminal Law Center. Leader of a research group on Criminology and Victimology, and retired Public Prosecutor from the São Paulo Public Ministry.



PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS

Em pé (esq.dir)

Dra. Mayara Sanchez Cimatti
Dr. Leandro William da Silva
Dr. Guilherme Borsarelli Carvalho de Brito
Dr. Felipe Jun Takiuti de Sá
Dr. Álan Richard de Carvalho Bettini
Dra. Isabela Morelli Soffo

Sentados (esq.dir)

Dra. Vanessa Zamariollo
Dr. Luis Roberto Pardo
Dr. Alexandre Lima

PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS é um escritório independente, de atuação diversificada, especializado em operações multidisciplinares e capaz de traduzir o ambiente legal brasileiro em benefício dos clientes.

Desde 2005 o escritório conta com a atual estrutura e denominação, dedicando-se à prestação de serviços de advocacia e consultoria jurídica, com foco no Direito Tributário, Civil, Empresarial, Trabalhista e Penal, com larga experiência nas áreas preventiva e consultiva em questões de alta complexidade.

O escritório exibe uma banca de profissionais enxuta, com sólida experiência profissional e vasto conhecimento nas práticas jurídicas. Tal configuração resulta em um atendimento

personalizado para os clientes, que encontram credibilidade, parceria, princípios éticos, competência, e a melhor orientação para a defesa de seus interesses.

Na área **Tributária**, o escritório proporciona aos clientes uma profunda visão de todas as alternativas, benefícios e eventuais riscos envolvidos em cada caso, agregando informações relevantes no momento da tomada de decisão dos departamentos jurídicos e/ou pelos executivos das empresas. Oferece serviços especializados tanto na esfera contenciosa quanto na consultiva. A atuação contenciosa é diretamente integrada com as demais áreas de atuação do escritório, sendo analisados em cada caso específico os impactos trabalhistas, previdenciários, societários, bancários e financeiros que possam surgir, garantindo uma defesa abrangente e completa dos interesses dos clientes.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O escritório atua nos mais diversos ramos do **Direito Civil**, oferecendo uma ampla gama de serviços para atender os clientes, possuindo vasta *expertise* em assessoria a questões societárias, governança corporativa e preparo de documentos societários, negociação de acordos de acionistas e de sócios, contratos de subscrição, investimento e quaisquer outros necessários para regular as relações societárias e *joint ventures*. Disponibiliza serviços de consultoria e orientação em **Direito Empresarial, Contratual e Familiar**, estando comprometido em oferecer serviços de qualidade, lutando incansavelmente pelos direitos dos clientes.

O escritório possui equipe especializada que **presta assistência jurídica na área de Propriedade Intelectual**, acompanhando de perto os procedimentos administrativos perante as autoridades competentes, tanto no Brasil quanto no exterior.

Na **Área Trabalhista**, destaca-se por oferecer serviços abrangentes tanto no consultivo quanto no contencioso, sendo composta por uma equipe preparada para fornecer orientação e assessoria especializada visando uma gestão eficiente da rotina trabalhista, garantindo a conformidade das práticas empresariais com a legislação vigente. No âmbito consultivo, a equipe oferece suporte aos clientes, auxiliando-os na interpretação das leis trabalhistas, convenções coletivas e regulamentos internos, elaboração de pareceres jurídicos e suporte na negociação e elaboração de contratos de trabalho. Na abordagem consultiva, a equipe visa prevenir conflitos e minimizar riscos trabalhistas.

O escritório conta ainda com uma forte atuação nos Tribunais Superiores, fazendo com que se destaque na condução de julgamentos sobre matérias relevantes, participando ativamente nesses casos, em recursos repetitivos e repercussões gerais.

Com sede em São Paulo, a **PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS** atua em todo o território brasileiro, além de oferecer aos clientes apoio, inclusive, em outros países, por meio de acordos operacionais.

SÓCIOS E ASSOCIADOS

Luis Roberto Pardo. Sócio Fundador. Advogado e Engenheiro Civil. Especialidade: Direito Civil, Direito Tributário e Empresarial. Idiomas: Inglês e Espanhol. Associações: OAB-SP, OAB-DF.

Vanessa Zamariollo. Coord. Geral. Advogada. Especialidade: Em Direito Processual Civil, Direito Tributário e Empresarial. Idiomas: Inglês e Espanhol. Associação: OAB-SP.

Alexandre Lima. Coord. de planejamento fiscal. Bacharel em Direito e Auditor. Especialidade: Auditoria, levantamento e recuperação de créditos e redução de passivos e parcelamento. Idiomas: Inglês.

PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS

é um escritório independente, sediado em São Paulo e atuante em todo o Brasil, especializado em soluções jurídicas multidisciplinares nas áreas Tributária, Civil, Empresarial, Trabalhista e Penal. Desde 2005, combina experiência técnica, atuação estratégica e atendimento personalizado, oferecendo serviços consultivos e contenciosos de alta complexidade, com forte presença nos Tribunais Superiores e suporte internacional por meio de parcerias globais.

Felipe Jun Takiuti de Sá. Coord. das áreas cível e criminal. Advogado. Especialidade: Em Direito Processual Civil, Direito Civil, Empresarial, Constitucional e Político. Idiomas: Inglês e Espanhol. Associação: OAB-SP.

Álan Richard de Carvalho Bettini. Coord. da área trabalhista. Advogado. Especialidade: Em Direito Processual Civil, Direito Trabalhista. Idiomas: Inglês e Italiano. Associação: OAB-SP.

Guilherme Borsarelli Carvalho de Brito. Coord. da área tributária. Advogado. Especialidade: Em Direito Processual Tributário, Direito Tributário e Empresarial. Idiomas: Inglês e Espanhol. Associação: OAB-SP.

Mayara Sanchez Cimatti. Advogada. Especialidade: Em Direito Processual Tributário, Direito Tributário e Empresarial. Mestranda em Direito Tributário. Idiomas: Inglês e Espanhol. Associação: OAB-SP.

Isabela Morelli Soffo. Advogada. Especialidade: Em Direito Processual Tributário. Idioma: Inglês. Associação: OAB-SP.

Leandro William da Silva. Assistente Jurídico. Idioma: Inglês. Associação: OAB-SP.

PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS

PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS is an independent law firm with a diversified practice, specializing in multidisciplinary operations and capable of translating the Brazilian legal environment into practical advantages for its clients.

Since 2005, the firm has operated under its current structure and name, focusing on providing legal services and consultancy in Tax, Civil, Corporate, Labor, and Criminal Law, with extensive experience in preventive and advisory work, especially in highly complex matters.

The firm is composed of a streamlined team of professionals with solid expertise and broad knowledge of legal practice. This structure ensures personalized client service, built on credibility, partnership, ethical principles, competence, and the best guidance for safeguarding their interests.

In the **Tax Law** field, the firm offers clients in-depth analysis of all alternatives, benefits, and potential risks involved in each case, providing valuable information for decision-making by corporate legal departments and executives. It offers both advisory and litigation services. Its litigation work is fully integrated with the firm's other areas of practice, considering in each case the possible labor, social security, corporate, banking, and financial impacts, thereby ensuring comprehensive protection of client interests.

The firm practices in various areas of **Civil Law**, providing a wide range of services to meet client needs. It has extensive expertise in corporate advisory matters, corporate governance, and the preparation of corporate documents, as well as in negotiating shareholder and partnership agreements, subscription and investment contracts, and other instruments required for structuring corporate relationships and joint ventures. The firm also provides consulting and advisory services in Corporate, Contract, and Family Law, committed to delivering quality service while tirelessly defending clients' rights.

The firm has a specialized **Intellectual Property** team, closely monitoring administrative proceedings before the competent authorities, both in Brazil and abroad.

In **Labor Law**, the firm stands out for providing comprehensive services in both advisory and litigation matters, with a team prepared to deliver specialized guidance and assistance aimed at efficient management of labor routines, ensuring compliance with

current legislation. On the advisory side, the team assists clients in interpreting labor laws, collective bargaining agreements, and internal regulations, drafting legal opinions, and supporting the negotiation and preparation of employment contracts. Its advisory approach seeks to prevent disputes and minimize labor risks.

The firm also has a strong presence before the **Higher Courts**, distinguishing itself in conducting trials of significant matters and actively participating in precedent-setting cases and general repercussion appeals.

Headquartered in São Paulo, **PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS** operates throughout Brazil and also supports clients abroad through operational agreements.

PARTNERS AND ASSOCIATES

Luis Roberto Pardo. Founding Partner. Lawyer and Civil Engineer. Specialties: Civil, Tax, and Corporate Law. Languages: English and Spanish. Associations: OAB-SP, OAB-DF.

Vanessa Zamariollo. General Coordinator. Lawyer. Specialties: Civil Procedural, Tax, and Corporate Law. Languages: English and Spanish. Association: OAB-SP.

Alexandre Lima. Tax Planning Coordinator. Law Graduate and Auditor. Specialties: Auditing, credit recovery, liability reduction, and installment settlements. Language: English.

Felipe Jun Takiuti de Sá. Civil and Criminal Coordinator. Lawyer. Specialties: Civil Procedural, Civil, Corporate, Constitutional, and Political Law. Languages: English and Spanish. Association: OAB-SP.

Álan Richard de Carvalho Bettini. Labor Law Coordinator. Lawyer. Specialties: Civil Procedural and Labor Law. Languages: English and Italian. Association: OAB-SP.

Guilherme Borsarelli Carvalho de Brito. Tax Coordinator. Lawyer. Specialties: Tax Procedural, Tax, and Corporate Law. Languages: English and Spanish. Association: OAB-SP.

Mayara Sanchez Cimatti. Lawyer. Specialties: Tax Procedural, Tax, and Corporate Law. Master's candidate in Tax Law. Languages: English and Spanish. Association: OAB-SP.

Isabela Morelli Soffo. Lawyer. Specialty: Tax Procedural Law. Language: English. Association: OAB-SP.

Leandro William da Silva. Legal Assistant. Language: English. Association: OAB-SP.

Em pé, ao fundo (esq-Dir)

Geórgia K. Rodrigues Turano
Isolina Penin
Cipriano de Queiroz Lima
Lineu A. de Lima
Elton R. Teixeira Lima
Fabício T. de A. Saltini Citro
Marcela B. Cherubine

Sentados no banco (esq-Dir)

Nelson Pedro Parise Sobrinho
M. Helena Stanislau Affonso de A. Parise
Evaldo Fernandes Araújo

O escritório **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** originou-se em 1989, com as exatas preocupações e métodos que ainda hoje norteiam sua atuação. Aos poucos, novos parceiros oriundos da advocacia empresarial e das magistraturas Estadual e Federal uniram-se em torno da mesma concepção de advocacia, conferindo-lhe o atual formato, em que o quadro está composto por profissionais de sólida formação educacional e vasta experiência profissional, seja na posição de sócios, associados ou consultores especiais. A atual composição societária constitui-se por **Maria Helena Stanislau Affonso de A. Parise** e **Nelson Pedro Parise Sobrinho**.

Graduados nas Universidades de São Paulo e Mackenzie, alguns com graduação também em Administração de Empresas, a fim de interpretar melhor as pretensões dos empresários, sem engessá-los, voltados à vida acadêmica, tendo ocupado anteriormente altos cargos da administração pública direta e indireta, com atuação em Comissão da OAB-SP e em Conselho Fiscal de empresa de comunicação, os advogados integrantes de **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** primam pela propositura de estratégias jurídicas viáveis e eficazes, adotando o lema “*não dizer não, mas como*”, sempre respeitando a legislação, a ética e a verdade real.



PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS

PESSOALIDADE, QUALIDADE, AGILIDADE E O OBJETIVO ESTRATÉGICO ORIGINÁRIO SÃO AS MARCAS DO ESCRITÓRIO, QUE ATUA NAS SEGUINTE

ÁREAS: Direito Empresarial (Terceiro Setor e Área de Saúde, inclusive), Societário (Fusões e Aquisições, inclusive), Contratos, Cível (Aconselhamento Familiar e Família e Sucessões, inclusive), Tributário/ Penal Tributário, Falências e Recuperações Judiciais (com a liderança na aprovação de Planos de Recuperação Judicial e forte atuação nos Comitês de Credores), Direito Digital, Público/ Administrativo, Trabalhista, Imobiliário e métodos extrajudiciais de resolução de conflitos (Arbitragem, Conciliação e Mediação).

Com preocupação e foco na assessoria jurídica preventiva, menos onerosa e desgastante para os clientes, e nas suas consequências judiciais, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** prima pelo zelo nos pareceres e recomendações, com isso conquistando a fidelidade dos clientes, pessoas físicas e jurídicas.

Na área Contenciosa, o escritório tem como principais características a criação e sustentação de novas teses jurídicas, a atenção aos mínimos detalhes das questões e a luta incansável, despachando pessoalmente no Poder Judiciário, no Ministério Público, com as autoridades policiais e fiscais-tributárias e outras, sempre com o único objetivo de levar a tais autoridades os esclarecimentos que, por vezes, a frieza documental não permite, mas que são essenciais à efetivação da Justiça. A experiência demonstra que as teses jurídicas e ações vencedoras sempre têm sua origem nos pequenos e sutis detalhes e no esforço incansável dos advogados que sobre elas se debruçam.

O escritório é voltado para o atendimento ágil, personalizado, confidencial, discreto e altamente comprometido com a causa dos clientes, feito diretamente por sócios e associados, proporcionando conforto pessoal, qualidade técnica e segurança jurídica aos clientes, seus familiares, herdeiros e sucessores a qualquer título.

Com essa postura e perfil, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** insere-se no estilo de atendimento denominado “escritório *boutique*”. O foco na busca de resultados eficazes para os clientes não significa criar falsas expectativas ou inseri-los em aventuras jurídicas. Afinal, o escritório trabalha com convicções técnicas e consequentes e, para todos os efeitos, os advogados são os primeiros juizes das causas. O escritório privilegia, assim, a verdade real e a solução eficaz dos problemas trazidos pelos clientes, colocando-os acima de qualquer outro interesse, financeiro inclusive.

MISSÃO E VALORES

São valores do escritório a defesa e a busca da plena e igualitária Justiça, respeitando a decisão soberana dos clientes, a ética, a verdade, a confidencialidade, o tratamento urbano e sem preconceitos, os limites da Lei e as convicções jurídicas e consciência pessoal de seus integrantes.

Com foco na assessoria jurídica preventiva – mais eficiente, menos onerosa e desgastante para os clientes – o escritório **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** destaca-se pelo rigor técnico em seus pareceres e recomendações, garantindo a confiança e fidelidade de pessoas físicas e jurídicas.

Essa forma comprometida e incansável de trabalhar garante, por exemplo, atender a quarta geração de alguns empresários e seus familiares, inclusive, o que para a equipe de **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** é motivo de orgulho e reconhecimento pessoais e profissionais.

ATUAÇÃO EXITOSA

O escritório possui muitas vitórias significativas, atuações que terminaram por se tornar publicações em revistas de jurisprudência de tribunais, inclusive, mas a confidencialidade, grande marca do modelo de atuação do escritório, impede **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** de divulgá-las.

Entre outros, os resultados judiciais e extrajudiciais de excelência do escritório passam pela recuperação de créditos em falências, recuperações judiciais, execuções cíveis e fiscais, pela transição de empresas familiares para uma administração profissional, pela atuação em fusões e aquisições, pela discussão judicial sobre decisões extrajudiciais em arbitragens e pela discussão e obtenção de medicamentos e tratamentos médicos.

EXPERIÊNCIA E JUVENTUDE

O **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** respeita plenamente a experiência e *expertise* dos membros mais antigos e, igualmente, a força e a curiosidade dos mais jovens. Essa reunião harmônica de experientes e jovens, sempre voltada ao estudo e à atualização permanentes, traz um ambiente desafiador, sadio e recheado de discussões, teses e soluções jurídicas inovadoras e seguras. Essa convivência é imprescindível para o crescimento e o reconhecimento incessantes de todos os profissionais, experientes e jovens.

PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS

PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS started in 1989, with the same concerns and methods that still orient their activities today. Over time, new partners coming from corporate law and from the Brazilian state and federal judiciary joined with the same concept of advocacy, giving our firm its current form, where the team is composed of professionals with extensive academic training and vast professional experience, whether they are partners, associates, or special consultants. The current partnership structure consists of **Maria Helena Stanislau Affonso de A. Parise** and **Nelson Pedro Parise Sobrinho**.

Graduates of the Universities of São Paulo and Mackenzie, some also with degrees in Business Administration in order to better interpret the needs of entrepreneurs without slowing them down, and geared toward academic life, having previously held senior positions in direct and indirect public administration, and with roles in the Commission of the São Paulo Section of the Brazilian Bar Association (OAB-SP) and on the Supervisory Board of communication company, the attorneys who form **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** excel at proposing viable and effective legal strategies, adopting the motto “don’t say no, but how” always respecting legislation, ethics, and the truth.

PERSONALITY, QUALITY, AGILITY, AND THE ORIGINAL STRATEGIC OBJECTIVE ARE THE HALLMARKS OF OUR FIRM, WHICH WORKS IN THE FOLLOWING AREAS:

Business law (including NGOs and healthcare), corporate law (including mergers and acquisitions), contracts, civil law (including family counseling and family law and succession), tax law/tax criminal law, bankruptcy and reorganization (with leadership in the approval of judicial recovery plans and strong presence on creditor committees), Digital Law, public/administrative, labor, real estate, and extrajudicial conflict resolution methods (arbitration, conciliation, and mediation).

With concern for and focus on preventive legal advice, less burdensome and stressful for our clients and with lighter judicial consequences, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is known for its efforts in legal opinions and recommendations, which help it win the loyalty of both individual and corporate clients.

In the litigation area the main characteristics of our firm are the creation and sustainment of new legal arguments, attention to the smallest details of the issues and tireless dedication, dispatching personally to the Judicial Branch, the Public Prosecutor, with the police and tax authorities and others, always with the sole objective of bringing to these authorities the clarifications that dry documents do not permit, but that are essential to the effective process of justice. Experience shows that the winning legal arguments and actions always originate in the small and subtle details and in the tireless effort of the attorneys who focus on them.

The firm is oriented towards agile, personalized, confidential, discreet, and highly committed service to clients, performed directly by partners and associates, providing personal comfort, technical quality, and legal certainty to clients, their families, heirs, and successors in any context.

With this stance and profile, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is consistent with the style of service of a “boutique firm.”

The focus on finding effective results for clients does not mean creating false expectations or bringing clients into legal adventures. After all, the firm works with technical and consistent convictions and, for all intents and purposes, the attorneys are the first judges of the cases. The firm thus favors the real truth and the effective solution of the problems presented by clients, placing them above any other interest, including financial.

MISSION AND VALUES

The firm’s values are the defense and pursuit of full and equitable justice, respecting the sovereign decision of clients, ethics, the truth, confidentiality, treatment that is urbane and without prejudice, the limits of the law, and the legal conviction and personal conscience of its partners and associates.

This committed and tireless way of working guarantees, for example, service to clients including the fourth generation of some entrepreneurs and their families, which is a source of personal and professional pride and recognition for the team of **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS**.

WINNING PERFORMANCE

The firm has had many significant victories, including actions that were published in court jurisprudence journals, but confidentiality, a hallmark of the firm’s business model, prevents **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** from disclosing them.

Among other things, the excellent judicial and extrajudicial results of the firm include credit recovery in bankruptcies, judicial recovery, civil and tax proceedings, transition of family companies to professional management, mergers and acquisitions, judicial discussion regarding extrajudicial decisions in arbitration, and discussion and acquisition of medicines and medical treatments.

EXPERIENCE AND YOUTH

PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS fully respects the experience and expertise of older associates as well as the strength and curiosity of younger ones. This harmonic union of experience and youth, always focused on continuing education, presents a challenging and healthy environment filled with discussions, arguments, and innovative and secure legal solutions. This coexistence is essential for the constant growth and recognition of all professionals, whether experienced or at the start of their career.

Em pé e sentados (esquerda)

Rony Dreger
Wilson Pereira dos Santos
Sandro Wilson Pereira dos Santos
Cristina Albuquerque
Said Fattah
Felipe Budal da Silva
Laura dos Santos Bettes
Silvio Correia Dias
Ana Paula dos Santos
Lucas Troyan Rodrigues
Daniel Santin
Priscilla Costa
Giovanni Faria Milet Brandão
Thiago Carraro



PSFA|LAW

Fundada em 2001, a **PSFA LAW** é uma *boutique* jurídica de atuação global, com escritórios em São Paulo, Curitiba e Boca Raton (EUA). É especializada na assessoria estratégica de indivíduos e famílias HNW/UHNW e empresas familiares. A atuação do escritório é marcada por uma abordagem personalizada, técnica e confidencial, sempre com foco na proteção, gestão e perpetuação do patrimônio de seus clientes.

A **PSFA LAW** é reconhecida pela excelência nas áreas de planejamento patrimonial e sucessório, governança familiar e corporativa, estruturação de veículos de investimento no Brasil e no exterior, fusões e aquisições (M&A), venture capital, mercado de capitais e fundos estruturados. A equipe atua de forma integrada, desenvolvendo soluções jurídicas sob medida para questões estratégicas, familiares e empresariais de alta complexidade.



Com forte presença em operações cross-border, o escritório assessora clientes em processos de reestruturação societária, investimentos diretos, captação de recursos e operações estruturadas. A **PSFA|LAW** também contribui ativamente na organização e estruturação de *single family offices* e órgãos de governança de famílias, empresas e fundos de investimento.

É o membro exclusivo no Brasil da Law Europe International, rede global de escritórios de advocacia presente em mais de 30 países e com mais de 800 advogados.

Seus sócios apresentam sólida formação acadêmica e ampla experiência em projetos jurídicos estratégicos:

Sandro W. Pereira dos Santos. Advogado formado em 1996, LLM em Direito Tributário pela PUC, com mais de 25 anos de atuação assessorando famílias e *family offices* em temas estratégicos, operações de M&A, *Venture Capital*, Operações Estruturadas e Mercado de Capitais. É mentor legal e estratégico da Plug and Play Ventures (Vale do Silício, EUA) para a América Latina. É membro da IFA – International Fiscal Association, IBA – International Bar Association, ABDF – Academia Brasileira de Direito Financeiro e IBRAPP – Instituto Brasileiro de Planejamento Patrimonial. Atuou também como Trustee da Central Florida Brazilian American Chamber of Commerce – CFBACC e Brazilian American Chamber of Commerce – BACCF. É professor de Governança Familiar e Corporativa na GoNew. É membro de conselhos e comitês estratégicos de familiares e *Family offices*. Reside em Boca Raton, EUA.

Said Mahmoud Abdul Fattah Junior. Advogado formado em 2001, LLM em Direito Societário pela FGV/SP, com mais de 20 anos de experiência na assessoria jurídica a famílias empresárias e na estruturação de veículos de investimento *onshore* e *offshore*, com forte atuação em planejamento sucessório e governança familiar. É membro do IBRAPP – Instituto Brasileiro de Planejamento Patrimonial e Comissão de Planejamento Sucessório e *Holdings* da OAB-SP e OAB-PR. É professor de Governança Familiar e Corporativa na Gonew, PUC-PR e Open Mind Academy.

Rony Dreger. Advogado formado em 1996, LLM em Planejamento Patrimonial pela FGV/SP, com mais de 25 anos de atuação assessorando indivíduos e famílias HNW/UHNW, operações de M&A, estruturação de veículos de investimento no Brasil e no exterior. É membro do IBRAPP – Instituto Brasileiro de Planejamento Patrimonial.

Thiago Carraro. Advogado formado em 2011, LLM em Mercado de Capitais pelo INSPER e em Direito Empresarial pela FGV/SP, com mais de 10 anos de atuação assessorando operações de mercado de capitais, M&A, estruturação de fundos de investimento e planejamento patrimonial envolvendo indivíduos e famílias HNW/UHNW. É membro do IBRAPP – Instituto Brasileiro de Planejamento Patrimonial.

Fundada em 2001, a **PSFA|LAW** é uma *boutique* jurídica global, com sedes em São Paulo, Curitiba e Boca Raton (EUA). Especializada em HNW/UHNW e empresas familiares, atua com foco na proteção, gestão e perpetuação patrimonial. Reconhecida pela excelência em planejamento sucessório, governança, M&A, *venture capital* e fundos, tem forte presença cross-border. Membro exclusivo no Brasil da Law Europe International, rede presente em mais de 30 países e com mais de 800 advogados.

PSFA|LAW

Founded in 2001, **PSFA|LAW** is a global boutique law firm with offices in São Paulo, Curitiba, and Boca Raton (USA). It specializes in providing strategic legal counsel to HNW/UHNW individuals and families, as well as family-owned businesses. The firm is known for its personalized, technical, and confidential approach, always focused on protecting, managing, and perpetuating its clients’ wealth.

PSFA|LAW is recognized for its excellence in estate and succession planning, family and corporate governance, structuring of investment vehicles in Brazil and abroad, mergers and acquisitions (M&A), venture capital, capital markets, and structured funds. Its team works in an integrated manner, developing tailor-made legal solutions for highly complex strategic, family, and corporate matters.

With a strong presence in cross-border operations, the firm advises clients on corporate restructuring, direct investments, fundraising, and structured transactions. **PSFA|LAW** also plays an active role in the organization and structuring of single-family offices and governance bodies for families, businesses, and investment funds.

It is the exclusive member for Brazil of Law Europe International, a global network of law firms present in over 30 countries with more than 800 lawyers.

Its partners have solid academic backgrounds and extensive experience in strategic legal projects:

Sandro W. Pereira dos Santos. Attorney since 1996, holds an LL.M. in Tax Law from PUC-SP, with over 25 years of experience advising families and family offices on strategic matters, M&A, venture capital, structured transactions, and capital markets. He is a legal and strategic mentor at Plug and Play Ventures (Silicon Valley, USA) for Latin America. He is a member of the IFA – International Fiscal Association, IBA – International Bar Association, ABDF – Brazilian Academy of Financial Law, and IBRAPP – Brazilian Institute of Wealth Planning. He also served as Trustee at the Central Florida Brazilian American Chamber of Commerce (CFBACC) and the Brazilian American Chamber of Commerce (BACCF). He is a professor of Family and Corporate Governance at GoNew, and a member of boards and strategic committees of families and family offices. He resides in Boca Raton, USA.

Said Mahmoud Abdul Fattah Junior. Attorney since 2001, holds an LL.M. in Corporate Law from FGV/SP, with over 20 years of experience advising business families and structuring onshore and offshore investment vehicles, with strong expertise in succession planning and family governance. He is a member of IBRAPP – Brazilian Institute of Wealth Planning and the Succession Planning and Holdings Committee of both the OAB-SP and OAB-PR. He teaches Family and Corporate Governance at Gonew, PUC-PR, and Open Mind Academy.

Rony Dreger. Attorney since 1996, holds an LL.M. in Wealth Planning from FGV/SP, with over 25 years of experience advising HNW/UHNW individuals and families, M&A transactions, and structuring investment vehicles in Brazil and abroad. He is a member of IBRAPP – Brazilian Institute of Wealth Planning.

Thiago Carraro. Attorney since 2011, holds an LL.M. in Capital Markets from INSPER and in Corporate Law from FGV/SP, with over 10 years of experience advising on capital markets transactions, M&A, investment fund structuring, and wealth planning for HNW/UHNW individuals and families. He is a member of IBRAPP – Brazilian Institute of Wealth Planning.



(esq. dir.)
Anastacio Marinho
Caio Cesar Rocha
Wilson Sales Belchior
Déborah Sales Belchior
Tiago Asfor Rocha

RMS ADVOGADOS ROCHA, MARINHO E SALES

Com mais de duas décadas de trajetória sólida, o **RMS ADVOGADOS** se destaca pela ampla experiência nas áreas em que atua e por seu compromisso constante com a excelência. O escritório alia conhecimento jurídico aprofundado ao desenvolvimento e uso estratégico de tecnologia própria, desenhada sob medida para atender às necessidades específicas de cada cliente. Essa combinação, somada à qualificação contínua de uma equipe multidisciplinar, assegura um desempenho jurídico de alto nível em todo o território nacional, com ética, segurança, assertividade e um atendimento personalizado.

Com presença consolidada em importantes capitais, como São Paulo (SP), Brasília (DF), Fortaleza (CE), Goiânia (GO), João Pessoa (PB), Natal (RN), São Luís (MA), Salvador (BA), Manaus (AM), Recife (PE) e Teresina (PI), o escritório oferece cobertura abrangente e eficiente em todas as regiões do país.

Ao longo de sua história, o **RMS** incorporou profissionais com formações não jurídicas ao seu time, fomentando a inovação, o aprimoramento dos controles internos e a criação de modelos de atuação orientados a resultados. Essa visão moderna e integrada da advocacia reforça o compromisso diário do escritório com a entrega de valor real aos seus clientes.



O modelo de atendimento é baseado em células especializadas e customizadas por cliente e matéria, que funcionam como extensões diretas dos departamentos jurídicos contratantes. Essa estrutura proporciona agilidade e precisão na condução das demandas. O **RMS** está presente em todas as comarcas e graus de jurisdição do país, dos locais mais remotos aos Tribunais Superiores, e mantém um conhecimento aprofundado das especificidades regionais por meio das constantes visitas presenciais realizadas por sua equipe de Relações Institucionais.

A estrutura do escritório se expande continuamente, consolidando o **RMS** como um dos mais experientes e respeitados do mercado jurídico nacional. Sua Diretoria de Operações, com foco em resultados e inovação, assegura o acompanhamento rigoroso de fluxos e entregas. Os sócios fundadores, especialistas renomados em suas áreas, trazem visões complementares que enriquecem toda a rede de profissionais do escritório. Essa convergência de *expertises* se traduz em um serviço jurídico completo, eficiente e de excelência.

EQUIPE

Anastacio Marinho. Bacharel em Direito pela Universidade Federal do Ceará, UFC; procurador do Estado do Ceará desde 1995; juiz do Tribunal Regional Eleitoral do Ceará na classe jurista (2005/2007 e 2008/2010); membro do Conselho Estadual do Meio Ambiente do Ceará, DEA em Direito Público e Processos de Integração da União Europeia e Mercosul pela USC – Espanha e consultor Jurídico da Fiesp.

Caio Cesar Rocha. Visiting Scholar na Columbia Law School, Nova York; doutor em Direito pela USP; mestre em Direito pela UFC; bacharel em Direito pela Unifor; Conselheiro Federal da OAB (2016/2018 e 2022/2025); presidente da Comissão da Advocacia Corporativa do CFOAB; foi membro da Comissão de Juristas do Senado responsável pela elaboração do anteprojeto da Lei de Arbitragem e Mediação (2013). Presidiu a Comissão de Juristas do Senado responsável pela elaboração de anteprojeto de Lei Geral do Esporte (2016). É presidente do Tribunal de Disciplina da Conmebol. Foi auditor do Superior Tribunal de Justiça Desportiva (2006 a 2016), tendo sido vice-presidente e presidente. Foi membro da Comissão de Estudos Constitucionais e da Comissão de Relações Internacionais do CFOAB, da Comissão de Estudos Jurídicos Desportivos do Conselho Nacional do Esporte, da Câmara de Resolução de Disputas da FIFA. É membro do IASP.

Déborah Sales Belchior. Bacharela e Mestre em Direito pela UFC; professora da Faculdade de Direito da UFC (1996/2010); membro efetiva do Instituto Cearense de Estudos Tributários; membro efetiva do Instituto Cearense de Direito Administrativo; coordenadora do curso de especialização em Direito do Estado e Processo do Departamento de Direito Público da Faculdade de Direito da UFC (2007/2008). Coautora de diversos livros jurídicos tratando de temas de Direito Tributário.

Com mais de 20 anos de atuação, o **RMS ADVOGADOS** alia *expertise* jurídica à tecnologia própria e equipe multidisciplinar qualificada, oferecendo atendimento personalizado e eficiente em todo o Brasil. Com presença em importantes capitais e atuação em todas as instâncias, destaca-se pela estrutura moderna, inovação e modelo de atendimento por células especializadas, garantindo agilidade, precisão e foco em resultados.

Tiago Asfor Rocha. Pós-doutor/Visiting Scholar na Columbia Law School (Nova York); doutor em Direito Processual pela USP; mestre e bacharel em Direito pela UFC. Participou da Comissão de Juristas do Senado responsável pela elaboração do Anteprojeto de Novo Código Comercial e da Comissão de Juristas junto à Câmara dos Deputados responsável pela elaboração do Projeto de novo Código Comercial; atuou como Juiz Titular do TRE do Ceará; é membro do IASP; foi presidente do CESA Seccional do Ceará; foi professor de cursos de pós-graduação em disciplinas relacionadas ao Direito Processual e Empresarial. Autor de diversos livros.

Wilson Sales Belchior. Especializado em contencioso, com atuação reconhecida por publicações jurídicas. Desde 2018, é considerado, pela *Análise Editorial*, o advogado mais admirado da Paraíba. Diretor jurídico do **RMS ADVOGADOS**, foi o responsável pela expansão do escritório a partir de 2006 para todas as unidades federativas do país. Atualmente, é Conselheiro Federal da OAB e presidente da Comissão Especial de Direito Bancário do CFOAB. É doutorando em direito constitucional, mestre em direito e gestão de conflitos, MBA em gestão empresarial e especialista em processo civil e energia elétrica. Leciona em cursos de pós-graduação, especialmente nas disciplinas de Aspectos processuais nos Juizados Especiais Cíveis Estaduais, Federais e da Fazenda Pública.

RMS ADVOGADOS – ROCHA, MARINHO E SALES

With over two decades of solid experience, **RMS ADVOGADOS** stands out for its extensive expertise in its practice areas and its unwavering commitment to excellence. The firm combines in-depth legal knowledge with the strategic development and use of proprietary technology, tailored to meet the specific needs of each client. This combination, along with the continuous training of a multidisciplinary team, ensures high-level legal performance across Brazil – with ethics, security, precision, and personalized service.

With a consolidated presence in major capitals such as São Paulo (SP), Brasília (DF), Fortaleza (CE), Goiânia (GO), João Pessoa (PB), Natal (RN), São Luís (MA), Salvador (BA), Manaus (AM), Recife (PE), and Teresina (PI), the firm provides comprehensive and efficient coverage throughout the country.

Throughout its history, **RMS** has incorporated professionals with non-legal backgrounds into its team, fostering innovation, strengthening internal controls, and developing performance-oriented models. This modern, integrated approach to legal practice reinforces the firm’s daily commitment to delivering real value to its clients.

Its client service model is based on specialized cells tailored to each client and area of law, operating as direct extensions of the contracting legal departments. This structure ensures agility and precision in managing legal demands. **RMS** is present in all jurisdictions and court levels in Brazil – from the most remote areas to the Superior Courts – and maintains deep knowledge of regional specificities through frequent in-person visits by its Institutional Relations team.

The firm’s structure continues to expand, establishing **RMS** as one of the most experienced and respected law firms in the country. Its Operations Board, focused on results and innovation, ensures strict oversight of workflows and deliverables. The founding partners, renowned specialists in their respective fields, contribute complementary perspectives that enrich the firm’s entire professional network. This convergence of expertise results in comprehensive, efficient, and top-quality legal services.

TEAM

Anastacio Marinho. Law degree from the Federal University of Ceará (UFC); State Attorney of Ceará since 1995; former judge at the Regional Electoral Court of Ceará in the jurist class (2005–2007 and 2008–2010); member of the State Environmental Council of Ceará; DEA in Public Law and Integration Processes of the European Union and Mercosur from USC – Spain; legal advisor to FIESP.

Caio Cesar Rocha. Visiting Scholar at Columbia Law School (New York); PhD in Law from the University of São Paulo (USP); Master’s in Law from UFC; Law degree from Unifor; Federal Councilor of the Brazilian Bar Association (OAB) (2016–2018 and 2022–2025); President of the Corporate Law Practice Commission of the Federal Council; member of the Senate’s Commission of Jurists for drafting the preliminary Arbitration and Mediation Law (2013); chaired the Senate’s Commission of Jurists responsible for drafting the preliminary General Sports Law (2016); currently serves as President of CONMEBOL’s Disciplinary Tribunal; former auditor and president of the Superior Court of Sports Justice (2006–2016); former member of the Constitutional Studies and International Relations Commissions of the OAB Federal Council; member of the National Sports Council’s Legal Studies Commission and FIFA’s Dispute Resolution Chamber; member of IASP.

Déborah Sales Belchior. Bachelor’s and Master’s in Law from UFC; Professor at the UFC School of Law (1996–2010); full member of the Ceará Institute for Tax Studies and the Ceará Institute of Administrative Law; Coordinator of the postgraduate program in State Law and Procedure at UFC (2007–2008); co-author of several legal books on Tax Law.

Tiago Asfor Rocha. Postdoctoral/Visiting Scholar at Columbia Law School (New York); PhD in Procedural Law from USP; Master’s and Bachelor’s in Law from UFC. Participated in the Senate’s Commission of Jurists for drafting the preliminary Commercial Code reform and in the House of Representatives’ Commission of Jurists for drafting a new Commercial Code. Former Electoral Judge at the Regional Electoral Court of Ceará; member of IASP; former president of CESA Ceará Chapter; taught postgraduate courses in Procedural and Business Law; author of several legal publications.

Wilson Sales Belchior. Specialist in litigation, recognized by leading legal publications. Since 2018, has been ranked by *Análise Editorial* as the most admired lawyer in Paraíba. Legal Director at **RMS ADVOGADOS**, he led the firm’s national expansion starting in 2006. Currently a Federal Councilor of the OAB and President of the Special Commission on Banking Law at the OAB Federal Council. PhD candidate in Constitutional Law; holds a Master’s in Law and Conflict Management, an MBA in Business Management, and specializations in Civil Procedure and Electric Power Law. Teaches postgraduate courses, especially on procedural aspects in state, federal, and public treasury small claims courts.



ROJAS E SIQUEIRA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

O propósito do **ROJAS E SIQUEIRA SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é transformar vidas e contribuir para uma sociedade mais justa por meio de uma advocacia qualificada, ética e comprometida.

“*Nada surge do nada.*” A célebre frase do filósofo grego Parmênides descreve com precisão a trajetória do **ROJAS E SIQUEIRA**.

Tudo começou com o sonho de duas pessoas: não apenas mudar suas próprias vidas, mas impactar positivamente a sociedade por meio da advocacia. Esse sonho uniu **Juliana Rojas** e **Alexandre Siqueira** como parceiros de vida e ideais.

Há mais de duas décadas, movidos por suas paixões – ela pelo Direito do Trabalho, ele pelo Direito Tributário – e pelo amor comum à advocacia, vislumbraram a carência de escritórios realmente parceiros de seus clientes, especialmente em Guarulhos, uma das cidades mais prósperas do país.

Em pé (esq. dir.)

José Bueno de Almeida Filho
Ana Paula Barrense Fernandes
Caroline Salles Mafar
Tamara Fernandes Molleken Nagumo
Greyzielle Rodrigues Macedo Campelo
Ricardo Coelho de Ramos

Sentados (esq. dir.)

Priscila Pereira da Silva
Alexandre Parra de Siqueira
Juliana Miranda Rojas de Siqueira
Andrews Meira Pereira



A partir disso, idealizaram um modelo de atuação baseado em excelência técnica e atendimento personalizado.

Criaram um escritório comprometido com a entrega qualificada aos clientes, com a valorização das instituições, o fortalecimento da advocacia e a contribuição concreta para a redução das desigualdades sociais.

Estar entre os melhores escritórios de Guarulhos, de São Paulo e do Brasil, pautado pela ética, lealdade, cidadania e pela defesa incondicional do Estado Democrático de Direito, permanece sendo o propósito maior do **ROJAS E SIQUEIRA**.

Parafraseando Eduardo Couture: *“Nossa missão é lutar pelo Direito; mas, quando o Direito conflita com a Justiça, deve-se lutar pela Justiça.”*

Nos move a busca pela Justiça, o amor à profissão e a crença de que o advogado é um eterno aprendiz – alguém que se aprimora continuamente e atua como parceiro estratégico dos negócios de seus clientes. É isso que nos permite seguir mudando vidas todos os dias.

O maior valor da vida não é o que você obtém.

O maior valor da vida é o que você se torna. (Jim Rohn)

Hoje, o **ROJAS E SIQUEIRA** é um escritório *boutique*, com valores inegociáveis: dignidade da advocacia, independência, honestidade, aperfeiçoamento constante e a consciência de que, mesmo na iniciativa privada, o advogado presta um relevante serviço público.

Nosso público-alvo consolidou-se entre empresas de todos os portes que buscam excelência jurídica para seus negócios, com atuação estratégica nas áreas tributária, trabalhista, contratual, cível, societária e corporativa em geral.

Nossa principal marca, segundo nossos clientes, é a forma verdadeira, leal, competente e transparente com que conduzimos cada causa. Nossa ética aproxima advogado e cliente, evita riscos desnecessários e fortalece as relações corporativas.

Atuamos de forma consultiva (preventiva) e contenciosa (judicial e administrativa), nas seguintes áreas: Direito Tributário; Direito do Trabalho Empresarial; Direito Societário; Contratos; Direito Imobiliário; e Direito Cível.

Nosso diferencial é o capital humano. Valorizamos profundamente nossa equipe, composta por profissionais que compartilham dos nossos valores e excelência técnica: **Dra. Priscila Pereira da Silva, Dr. José Bueno de Almeida Filho, Dra. Caroline Salles Mafar, Dra. Tamara Fernandes Molleken Nagumo, Dra. Ana Paula Barrense Fernandes, Dr. Ricardo Coelho Ramos e Dra. Greyzielly Rodrigues Macedo Campelo**.

Nossa principal marca, segundo nossos clientes, é a forma verdadeira, leal, competente e transparente com que conduzimos cada causa. Nossa ética aproxima advogado e cliente, evita riscos desnecessários e fortalece as relações corporativas.

NOSSOS SÓCIOS

Alexandre Parra de Siqueira. Bacharel em Direito pela Universidade de Guarulhos. MBA em Gestão Tributária pela FipeCaf. Pós-graduado em Direito Tributário pela PUC-RS. Membro da Academia Brasileira de Direito Tributário; Professor Titular de Processo Tributário pela ESA OAB São Bernardo do Campo; Diretor-tesoureiro da Subseção da OAB Guarulhos; Diretor Jurídico do CIESP; Presidente da XVIII Turma do Tribunal de Ética e Disciplina do OAB-SP, Membro Titular da Junta de Recursos Fiscais do Município de Guarulhos-SP, Membro Titular do Grupo Gestor de Incentivos Fiscais Tributário da Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Município de Guarulhos.

Juliana Miranda Rojas de Siqueira. Mestranda em Direito e Argumentação Jurídica pela UBA/Argentina. Pós-Graduada em Ciências Humanas: Sociologia, História e Filosofia, pela PUC-RS. Pós-Graduada em Direito e Processo do Trabalho pela PUC-RS. Bacharel em Direito pela Universidade Guarulhos. Conselheira Estadual Titular da OAB-SP 2019/2021.

Andrews Meira Pereira. Mestre em Direito Tributário pelo IDP. Pós-graduado em Direito Público pela PUC-MG. MBA em Gestão Tributária pela Fundação Getulio Vargas. Pós-graduado em Direito Tributário pela Universidade Mackenzie. Bacharel em Direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU. Diretor Jurídico do CIESP.

ROJAS E SIQUEIRA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

The mission of **ROJAS E SIQUEIRA SOCIEDADE DE ADVOGADOS** is to transform lives and contribute to a more just society through qualified, ethical, and committed legal practice.

“Nothing comes from nothing.” This famous quote by the Greek philosopher Parmenides perfectly describes the journey of **ROJAS E SIQUEIRA**.

It all began with the dream of two people – not only to change their own lives but also to positively impact society through the practice of law. That dream brought **Juliana Rojas** and **Alexandre Siqueira** together, as life and professional partners.

Over two decades ago, driven by their passions – hers for Labor Law, his for Tax Law – and their shared love for the legal profession, they recognized the lack of law firms that truly partnered with their clients, especially in Guarulhos, one of Brazil’s most prosperous cities. From there, they envisioned a model of practice grounded in technical excellence and personalized service.

They created a firm committed to delivering high-quality service to clients, valuing institutions, strengthening the legal profession, and making a tangible contribution to reducing social inequalities.

Being among the top law firms in Guarulhos, in São Paulo, and in Brazil – guided by ethics, loyalty, citizenship, and the unconditional defense of the Democratic Rule of Law – remains the highest purpose of **ROJAS E SIQUEIRA**.

Paraphrasing Eduardo Couture: *“Our mission is to fight for the Law; but when the Law conflicts with Justice, we must fight for Justice.”*

We are driven by the pursuit of Justice, our love for the profession, and the belief that a lawyer is a lifelong learner – someone who is constantly evolving and serves as a strategic partner in their clients’ businesses. That is what allows us to continue changing lives every day.

The greatest value in life is not what you get.

The greatest value in life is what you become. (Jim Rohn)

Today, **ROJAS E SIQUEIRA** is a boutique law firm with non-negotiable values: dignity in legal practice, independence, honesty, continuous improvement, and the awareness that, even in private practice, lawyers provide a relevant public service.

Our core clientele consists of companies of all sizes seeking legal excellence for their business, with strategic work in the areas of tax, labor, contracts, civil, corporate, and business law in general.

According to our clients, our hallmark is the genuine, loyal, competent, and transparent way we handle every case. Our ethics bring lawyers and clients closer, prevent unnecessary risks, and strengthen corporate relationships.

We work both in advisory (preventive) and litigation (judicial and administrative) capacities, in the following areas: Tax Law, Corporate Labor Law, Corporate Law, Contracts, Real Estate Law, and Civil Law.

Our greatest asset is our people. We deeply value our team, made up of professionals who share our values and technical excellence: **Dr. Priscila Pereira da Silva, Dr. José Bueno de Almeida Filho, Dr. Caroline Salles Mafar, Dr. Tamara Fernandes Molleken Nagumo, Dr. Ana Paula Barrense Fernandes, Dr. Ricardo Coelho Ramos, and Dr. Greyzielly Rodrigues Macedo Campelo**.

OUR PARTNERS

Alexandre Parra de Siqueira. Bachelor of Law from Universidade de Guarulhos. MBA in Tax Management from FipeCaf. Postgraduate in Tax Law from PUC-RS. Member of the Brazilian Academy of Tax Law. Full Professor of Tax Procedure at ESA OAB São Bernardo do Campo. Treasurer of the OAB Guarulhos. Legal Director of CIESP. President of the XVIII Panel of the OAB-SP Ethics and Discipline Tribunal. Full Member of the Tax Appeals Board of Guarulhos-SP. Full Member of the Tax Incentives Steering Group at the Economic Development Department of Guarulhos.

Juliana Miranda Rojas de Siqueira. Master’s candidate in Law and Legal Argumentation at UBA/Argentina. Postgraduate in Humanities: Sociology, History, and Philosophy from PUC-RS. Postgraduate in Labor Law and Procedure from PUC-RS. Bachelor of Law from Universidade de Guarulhos. Former State Councilor for the OAB-SP (2019–2021).

Andrews Meira Pereira. Master’s in Tax Law from IDP. Postgraduate in Public Law from PUC-MG. MBA in Tax Management from Fundação Getulio Vargas. Postgraduate in Tax Law from Mackenzie University. Bachelor of Law from FMU. Legal Director of CIESP.



RONALDO MARTINS & ADVOGADOS

(esquerda)
Dr. Édnei Alves Manzano Ferrari
Dra. Daniela Leão de Oliveira Araújo
Dr. Ronaldo Corrêa Martins
Dra. Juliana Cerullo
Dr. Renato de Andrade Bento

35 ANOS DE ATUAÇÃO

O ano de 1990 foi marcado por importantes acontecimentos no Brasil e no mundo. E, no dia 22 de março, na Alameda Ministro Rocha Azevedo, número 882, no terceiro andar, na cidade de São Paulo (SP), nascia o escritório **RONALDO MARTINS & ADVOGADOS**. 1990 foi um período de profundas transformações globais. No Brasil, houve a eleição de Fernando Collor de Mello para a presidência, o primeiro presidente eleito por voto popular desde a década de 1960. Internacionalmente, ocorreu a reunificação da Alemanha Oriental e Ocidental após a queda do Muro de Berlim, em 1989, e o cientista britânico Tim Berners-Lee criou o primeiro *site* da *internet*, inaugurando a era da *web*.

Foi uma década efervescente que também abriu portas para a expansão e crescimento do escritório. Inicialmente, impulsionado pela experiência do CEO e fundador, **Ronaldo Martins**, economista, contador e advogado, com passagem por multinacionais e que atuou na implantação da Fiat Automóveis no Brasil. Além disso, o escritório teve uma atuação expressiva nas áreas tributária, trabalhista, societária entre fusões e aquisições. Nos anos seguintes, expandiu seu escopo para atender às novas demandas do mercado.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Ronaldo Martins teve experiência em empresas pioneiras na área de informática no Brasil, como a extinta Elebra, o que contribuiu para que o escritório desenvolvesse um DNA fortemente voltado para a tecnologia. Desde sua criação, conta com uma equipe própria para o desenvolvimento de sistemas e suporte ao corpo de advogados e colaboradores, garantindo maior eficiência operacional e segurança jurídica.

Outro ponto distinto da atuação do escritório é seu lema: *“O lugar onde os negócios acontecem.”* A proposta sempre foi garantir segurança jurídica aos negócios e tornar a informação acessível a todos os níveis da empresa. Com esse objetivo, o escritório desenvolveu parcerias e novos negócios para apoiar seus clientes, como a curadoria jurídica da Ripol Alliance, um *Multi-Family Office* criado em 2015 nos Estados Unidos, para gestão patrimonial e sucessória de empresários e grupos familiares, e o Imcate (Instituto de Mediação e Arbitragem) focado em mediação, conciliação e arbitragem trabalhista e empresarial.

A inovação e a busca por soluções jurídicas sempre permearam tanto os profissionais do Direito quanto os de Tecnologia. Em seu 35º aniversário, o escritório lançou o **LPO RM&A**, um modelo de terceirização focado na execução de processos jurídicos. A solução oferece uma gestão baseada em dados, permitindo a análise de históricos, a projeção de cenários e a agilização da tomada de decisão. Com esse modelo, atividades repetitivas e operacionais são assumidas por especialistas, permitindo que os departamentos jurídicos internos das empresas se concentrem em decisões estratégicas.

O **LPO RM&A** é acessível tanto para grandes corporações quanto para pequenas e médias empresas, pois seu modelo de remuneração é ajustado conforme o volume e as áreas de atuação. Entre suas funcionalidades estão a revisão e gestão de contratos, análise de conformidade regulatória, gestão documental e automação de processos. Com isso, o **LPO RM&A** libera os departamentos jurídicos e executivos para focar em atividades estratégicas, como *compliance*, cultura organizacional, regulação setorial e gestão de riscos reputacionais.

Esse modelo proporciona ganhos substanciais em produtividade e redução de custos, ao mesmo tempo em que permite às empresas acesso a tecnologias avançadas, como automação e inteligência artificial. Essas ferramentas, sob a supervisão do time de advogados, otimizam processos, reduzem erros e fornecem *insights* valiosos para uma gestão jurídica mais ágil e proativa.

ÁREAS DE ATUAÇÃO

O escritório está sediado em São Paulo e conta com filiais em Campinas, Fortaleza, Brasília, Miami e Fort Lauderdale (EUA). Atua de forma abrangente, oferecendo assessoria jurídica especializada nas seguintes áreas:

- Administrativo
- Ambiental e Sustentabilidade
- Civil
- Comercial
- Comércio Exterior
- Consumidor
- Contratual
- Econômico
- Ética Empresarial
- International Desk Services
- Mercado Financeiro e Mercado de Capitais
- Penal Empresarial
- Planejamento Patrimonial e Sucessório
- Propriedade Intelectual e Industrial
- Societário, Fusões e Aquisições
- Trabalhista
- Tributário

No site **www.ronaldomartins.adv.br** ou nas redes sociais, você pode conhecer mais sobre a atuação do escritório e sua *expertise* nas diversas áreas do direito. Além disso, é possível conferir os times de profissionais que compõem cada área, oferecendo soluções jurídicas estratégicas e personalizadas.

A inovação e a busca por soluções jurídicas sempre permearam tanto os profissionais do Direito quanto os de Tecnologia. Em seu 35º aniversário, o escritório lançou o LPO RM&A, um modelo de terceirização focado na execução de processos jurídicos. A solução oferece uma gestão baseada em dados, permitindo a análise de históricos, a projeção de cenários e a agilização da tomada de decisão.

RONALDO MARTINS & ADVOGADOS

35 YEARS OF ACTIVITY

The year 1990 was marked by significant events in Brazil and worldwide. And on March 22, at Alameda Ministro Rocha Azevedo, number 882, third floor, in the city of São Paulo (SP), the law firm **RONALDO MARTINS & ADVOGADOS** was founded. 1990 was a period of profound global transformations. In Brazil, Fernando Collor de Mello was elected president, the first president chosen by popular vote since the 1960s. Internationally, East and West Germany were reunified following the fall of the Berlin Wall in 1989, and British scientist Tim Berners-Lee created the first website, ushering in the internet era.

It was a dynamic decade that also opened doors for the firm’s expansion and growth. Initially, the firm was driven by the experience of CEO and founder **Ronaldo Martins**, an economist, accountant, and lawyer, who had worked for multinational companies and contributed to the launch of Fiat Automóveis in Brazil. Additionally, the firm played a key role in the tax, labor, and corporate law sectors, particularly in mergers and acquisitions. In the following years, it expanded its scope to meet new market demands.

Ronaldo Martins gained experience at pioneering IT companies in Brazil, such as the now-defunct Elebra, which helped shape the firm’s strong focus on technology. Since its inception, the firm has maintained an in-house team for system development and support, ensuring greater operational efficiency and legal security.

Another distinctive aspect of the firm is its motto: *“The place where business happens.”* The firm’s mission has always been to ensure legal security for business transactions and make information accessible at all levels of a company. To achieve this, the firm has developed partnerships and new ventures to support its clients, such as legal curation for Ripol Alliance, a multi-family office created in 2015 in the United States, specializing in wealth and succession management for business owners and family groups, and Imcate (Institute of Mediation and Arbitration), focused on mediation, conciliation, and arbitration in labor and corporate disputes.

Innovation and the pursuit of legal solutions have always been fundamental to both the firm’s legal and technology professionals. In celebration of its 35th anniversary, the firm launched **LPO RM&A**, an outsourcing model focused on executing legal processes. This solution offers data-driven management, enabling historical analysis, scenario forecasting, and faster decision-making. With this model, repetitive and operational tasks are handled by specialists, allowing in-house legal departments to focus on strategic decision-making.

LPO RM&A is accessible to large corporations as well as small and medium-sized enterprises, as its compensation model is adjusted based on volume and areas of operation. Its functionalities include: Contract review and management, Regulatory compliance analysis, Document management, and Process automation.

Through this approach, **LPO RM&A** frees up legal and executive teams to focus on strategic activities, such as compliance, corporate culture, sectoral regulation, and reputational risk management.

This model significantly enhances productivity and reduces costs, while also granting businesses access to advanced technologies such as automation and artificial intelligence. These tools, supervised by the firm’s attorneys, optimize processes, minimize errors, and provide valuable insights for more agile and proactive legal management.

PRACTICE AREAS

The firm is headquartered in São Paulo and has branches in Campinas, Fortaleza, Brasília, Miami, and Fort Lauderdale (USA). It offers specialized legal advisory services in the following areas:

- Administrative
- Environmental & Sustainability
- Civil
- Commercial
- International Trade
- Consumer Law
- Contract Law
- Economic Law
- Corporate Ethics
- International Desk Services
- Financial Markets & Capital Markets
- Corporate Criminal Law
- Estate & Succession Planning
- Intellectual & Industrial Property
- Corporate, Mergers & Acquisitions
- Labor Law
- Tax Law

For more information about the firm’s expertise in various legal areas, visit **www.ronaldomartins.adv.br** or follow its social media pages. You can also explore the teams of professionals in each department, offering strategic and customized legal solutions.



(esquerd)

Gabrielle Bezerra Sales Sarlet
Ingo Wolfgang Sarlet

O SARLET ADVOGADOS é um escritório de advocacia fundado com base nos valores da ética e da excelência profissional, destacando-se tanto na consultoria jurídica quanto na atuação contenciosa, especializado na elaboração de pareceres e opiniões jurídicas, bem como na atuação perante Tribunais – com destaque para os Tribunais Superiores – e órgãos administrativos. Sarlet Advogados se dedica a diversas áreas do Direito, incluindo Direito Constitucional, Direito Administrativo, Direito Tributário, Direito Ambiental, Proteção de Dados, Direito e Tecnologia (incluindo Inteligência Artificial) e Regulação, Biotecnologia e Biodireito, além das relações entre o Direito Constitucional e o Direito do Trabalho, Direito Privado, Direito Penal e Processual Penal. O escritório tem como objetivo oferecer soluções jurídicas inovadoras e eficazes, dedicando-se a questões de elevada complexidade técnica, sempre comprometido com a defesa dos direitos fundamentais e a promoção da Justiça.

SARLET ADVOGADOS



ESCANEE O QR CODE E SAIBA
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

EQUIPE

À frente do escritório está o **Professor Doutor Ingo Wolfgang Sarlet**, renomado jurista brasileiro, com vasta experiência acadêmica e profissional. Com uma carreira marcada por sua sólida formação e reconhecimento nacional e internacional, o **Professor Ingo Sarlet** é Advogado, Doutor e Pós-Doutor em Direito pela Universidade de Munique (Alemanha). Professor Titular da Escola de Direito e dos Cursos de Pós-Graduação em Direito e Ciências Criminais na Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (PUC-RS). Desembargador aposentado do Tribunal de Justiça do Estado do Rio Grande do Sul (TJRS) e ex-Juiz do Tribunal Regional Eleitoral do Rio Grande do Sul (TRE-RS).

O **Professor Sarlet** é amplamente reconhecido por suas contribuições ao Direito Constitucional, Direitos Humanos e Fundamentais e Direito Ambiental. Sua obra “*A Eficácia dos Direitos Fundamentais*” é uma referência nacional, tendo sido traduzida para o espanhol em 2019. Foi laureado com o *Prêmio Jabuti* em 2014, com Gilmar Mendes, Lenio Streck e J.J. Gomes Canotilho, com a obra “*Comentários à Constituição*”. Além disso, possui uma destacada atuação internacional, com mais de 40 textos (livros, capítulos e artigos) publicados no exterior em diversos países e línguas. Foi também pesquisador visitante em renomadas instituições (Georgetown Law Center, Harvard Law School, Institutos Max-Planck de Direito Social e de Direito Privado), bem como professor visitante em diversas universidades, tais como Granada (Espanha), as universidades Católica e Clássica (Lisboa), Pablo de Olavide (Sevilha) e Hamburgo.

De acordo com pesquisa realizada em 2020, é um dos dez autores mais citados pelo Supremo Tribunal Federal (STF) na esfera do Controle Concentrado de Constitucionalidade. Conforme levantamento da AMB, é o autor brasileiro mais citado em decisões judiciais nas áreas de Teoria e Filosofia do Direito. Mais recentemente, reiterando posições já obtidas anteriormente, tem sido o autor brasileiro mais citado (citações individuais) no *Google Scholar* (atualmente são – posição de 12.03.25 – 32.438 citações) na área do Direito, além de mais de 5.000 citações nos Tribunais Superiores (STF, STJ, TST e TSE).

De acordo com pesquisa realizada em 2020, o Professor Sarlet é um dos dez autores mais citados pelo Supremo Tribunal Federal (STF) na esfera do Controle Concentrado de Constitucionalidade. Conforme levantamento da AMB, é o autor brasileiro mais citado em decisões judiciais nas áreas de Teoria e Filosofia do Direito.

Gabrielle Bezerra Sales Sarlet. Advogada com mais de 25 anos de experiência. Doutora em Direito pela Universidade de Augsburg – Alemanha, com tese validada pelo PPGD-UFRGS, sendo Pós-Doutora em Direito pela Universidade de Hamburgo – Alemanha, assim como pela PUC-RS. Possui Graduação e Mestrado em Direito pela Universidade Federal do Ceará – UFC. Especialista em Neurociências e Ciências do Comportamento pela PUC-RS.

É Professora Adjunta da Escola de Direito da PUC-RS, no curso de graduação (Direito Constitucional) e do PPGD (Mestrado e Doutorado) em Direito (Inteligência Artificial e Direitos Humanos e Fundamentais na Era Digital e Biotecnologia na Sociedade Informacional).

Pesquisadora produtividade CNPq-PQ-2, desenvolvendo o projeto sobre IA e saúde digital. Coordena o grupo de pesquisas CNPq em Inteligência Artificial e Direito junto ao PPGD da PUC-RS. Recentemente nomeada para o Conselho Nacional de Proteção de Dados e Privacidade (CNPd), por meio do Decreto de 25 de junho de 2024, para a vaga de representante de instituições científicas tecnológicas. Atua especialmente nas áreas de Direito Constitucional, Direitos Humanos e Fundamentais, Direito Privado, Bioética e Biodireito, Proteção de Dados Pessoais, *Compliance*, Direito e Tecnologia e Regulação, assim como Educação e Gestão Jurídica.

SARLET ADVOGADOS

The **SARLET ADVOGADOS** is a law firm founded on the values of ethics and professional excellence, standing out in both legal consulting and litigation. The firm specializes in legal opinions and advisory services, as well as in litigation before courts—particularly the Superior Courts—and administrative bodies.

Sarlet Advogados is dedicated to various fields of law, including Constitutional Law, Administrative Law, Tax Law, Environmental Law, Data Protection, Law and Technology (including Artificial Intelligence), Regulation, Biotechnology, and BioLaw. Additionally, the firm addresses the intersections of Constitutional Law with Labor Law, Private Law, Criminal Law, and Criminal Procedure. The firm’s mission is to provide innovative and effective legal solutions, tackling highly complex legal issues while remaining committed to defending fundamental rights and promoting justice.

TEAM

Leading the firm is **Professor Dr. Ingo Wolfgang Sarlet**, a renowned Brazilian jurist with extensive academic and professional experience. With a career marked by strong academic credentials and national and international recognition, **Professor Ingo Sarlet** is an attorney, PhD, and postdoctoral researcher in Law from the University of Munich (Germany).

He is a Full Professor at the School of Law and in the Graduate Programs in Law and Criminal Sciences at the Pontifical Catholic University of Rio Grande do Sul (PUC-RS). He is also a retired Justice of the Court of Appeals of the State of Rio Grande do Sul (TJRS) and a former Judge of the Regional Electoral Court of Rio Grande do Sul (TRE/RS).

Professor Sarlet is widely recognized for his contributions to Constitutional Law, Human and Fundamental Rights, and Environmental Law. His book, “*A Eficácia dos Direitos Fundamentais*”, is a national reference, having been translated into Spanish in 2019. He was awarded the *Jabuti Prize* in 2014, alongside Gilmar Mendes, Lenio Streck, and J.J. Gomes Canotilho, for the work “*Comentários à Constituição*”.

He has an outstanding international academic presence, with over 40 publications (books, chapters, and articles) in various countries and languages. He has also served as a visiting scholar at prestigious institutions such as Georgetown Law Center, Harvard Law School, and the Max Planck Institutes for Social Law and Private Law, as well as a visiting professor at universities including Granada (Spain), Catholic University of Lisbon and University of Lisbon (Classical), Pablo de Olavide (Seville), and Hamburg.

According to a 2020 study, he is among the ten most-cited authors by the Brazilian Supreme Court (STF) in cases of concentrated judicial review. A survey by AMB (Brazilian Magistrates Association) identified him as the most-cited Brazilian author in judicial decisions in the fields of Legal Theory and Philosophy of Law. More recently, reaffirming previous rankings, he has been recognized as the most-cited Brazilian legal scholar (individual citations) on Google Scholar, with 32,438 citations as of March 12, 2025. Additionally, he has over 5,000 citations in Brazil’s Superior Courts (STF, STJ, TST, and TSE).

Gabrielle Bezerra Sales Sarlet, an attorney with over 25 years of experience, holds a PhD in Law from the University of Augsburg (Germany), with thesis validation by PPGD-UFRGS, and Post-Doctorates in Law from the University of Hamburg (Germany) and PUC-RS.

She holds a Law degree and a Master’s in Law from the Federal University of Ceará (UFC) and is a specialist in Neurosciences and Behavioral Sciences from PUC-RS. She is an Associate Professor at the PUC-RS School of Law, teaching Constitutional Law in the undergraduate program and Artificial Intelligence, Human and Fundamental Rights in the Digital Age, and Biotechnology in the Information Society in the Graduate Program (Master’s and Doctorate).

A CNPq-PQ-2 research fellow, she leads a research project on AI and digital health and coordinates the CNPq Research Group on Artificial Intelligence and Law at the PUC-RS Graduate Program in Law. Recently, she was appointed to Brazil’s National Data Protection and Privacy Council (CNPd) on June 25, 2024, as the representative of scientific and technological institutions.

Her expertise spans Constitutional Law, Human and Fundamental Rights, Private Law, Bioethics and BioLaw, Personal Data Protection, Compliance, Law and Technology, Regulation, as well as Legal Education and Management.

Em pé (esq. dir.)

Dra. Denise Sales Kauffmann
Karen Priscila Ferreira Oliveira Leite
Vitória Gabrielly Lio da Silva
Dr. Leandro Daniel Perlin Rosa
Ricardo Moraes Samora
Dr. Paulo Cesar Malinverni
Denise Piologo Genovezi
Larissa Aparecida Rodrigues

Sentados (esq. dir.)

Dra. Andréia Pavão
Dr. Adriano Jose Leal
Dr. Geraldo Soares de Oliveira
Dr. Geraldo Soares de Oliveira Junior
Julia Soares de Oliveira

Fundado em 2003 pelos sócios **Geraldo Soares de Oliveira** e **Geraldo Soares de Oliveira Junior**, o **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** tem origem na cidade de Pirassununga/SP, a cerca de 200 km da capital paulista. Desde o início, destacou-se pelo serviço jurídico especializado em Direito Tributário, que impulsionou o reconhecimento da banca na região e consolidou sua reputação pela atuação técnica e resultados expressivos.

A partir de 2006, expandiu sua estrutura com a criação de departamentos voltados a outras áreas do Direito – penal tributário, civil, trabalhista e societário –, integrando ao time advogados especialistas. No ano seguinte, inaugurou sua sede própria, planejada para oferecer infraestrutura completa e atendimento confortável aos clientes.

Desde então, o escritório passou a atrair algumas das principais empresas da região, especialmente pela *expertise* na recuperação de empresas com elevado passivo fiscal, sempre com soluções realistas e juridicamente seguras.



SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS



Eficiência, rigor técnico, satisfação do cliente e valorização das pessoas são pilares que norteiam a atuação da **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS**, que pauta sua conduta pela lisura, transparência e compromisso integral com os interesses de seus clientes.

Em 2025, o escritório alcançou seu vigésimo segundo ano de atividade. Nesse período, obteve conquistas expressivas, como a anulação de autos de infração e de multas lavradas ilegalmente pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, em razão de creditamentos do imposto realizados em estrita observância ao preceito legal e à luz da Constituição Federal. Essas vitórias evitaram a cobrança executiva de dezenas de milhões de reais em imposições ilegais e impediram representações fiscais indevidas para fins penais.

Outros importantes resultados foram obtidos em ações judiciais que visaram à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS, da Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta (CPRB) e do IRPJ/CSLL. Destaca-se também na condução de Transações Tributárias, em suas várias modalidades, tanto perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional quanto perante a Procuradoria-Geral do Estado de São Paulo.

A sociedade atua ainda na proteção patrimonial de pessoas físicas e famílias, por meio de planejamento estratégico que evita a exposição patrimonial e gera economia tributária quando comparada ao processo regular de sucessão.

Preparado para os novos tempos, o escritório está pronto para o cenário tributário que se avizinha com a entrada em vigor da Reforma Tributária, garantindo aos clientes máxima eficiência e segurança diante desse desafio.

A **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** preza pelos resultados, utilizando todos os instrumentos previstos em lei e repudiando qualquer prática ilegal ou imoral na condução de seus procedimentos.

Com grande volume de ações e procedimentos, a sociedade patrocina inúmeras contingências nas cortes estaduais, federais, instâncias superiores, órgãos administrativos e tribunais especializados.

Com sede em Pirassununga/SP e unidade na Rua Oscar Freire, em São Paulo, o escritório está estrategicamente estruturado para atender clientes em todo o território nacional, por meio de parcerias sólidas com bancas especializadas.

Além da excelência técnica, o escritório investe na formação de novos profissionais, oferecendo oportunidades de aprendizado e desenvolvimento a estudantes de Direito – compromisso que reafirma sua vocação para o futuro da advocacia.

Fundado em 2003 em Pirassununga/SP, o escritório **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** destaca-se pela atuação técnica em Direito Tributário e outras áreas. Reconhecido por resultados expressivos e soluções seguras, atua na recuperação de empresas, proteção patrimonial e transações tributárias. Com sedes em Pirassununga e São Paulo, mantém excelência, ética e compromisso com os clientes, preparando-se para os desafios da Reforma Tributária.

SÓCIO

Geraldo Soares de Oliveira Junior. Bacharel em direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas – SP, especialista em Direito Empresarial pela FGV/Management, ex-presidente do Conselho de Contribuintes do município de Pirassununga/SP, Consultor Empresarial com 20 anos de atuação sistemática nas questões Fiscais e Tributárias.

ASSOCIADOS

Andréia Pavão. Bacharel em Direito e Administração pela UniFian, pós-graduada em Direito Processual Civil pela Universidade Anhanguera-UNIDERP.

Leandro Daniel Perlin Rosa. Bacharel em Direito pelo Centro Universitário da Fundação de Ensino Octavio Bastos.

Adriano José Leal. Bacharel em Direito pela FADISC e pós-graduado em Direito e Processo do Trabalho pela FATECE.

Paulo César Malinverni. Bacharel em Direito pela UniFian.

SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS

Founded in 2003 by partners **Geraldo Soares de Oliveira** and **Geraldo Soares de Oliveira Junior**, **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** originated in the city of Pirassununga/SP, about 200 km from the capital of São Paulo’s. From the outset, the firm stood out for its specialized legal services in Tax Law, which drove its regional recognition and consolidated its reputation for technical excellence and outstanding results.

In 2006, the firm expanded its structure with the creation of departments dedicated to other areas of law – criminal tax, civil, labor, and corporate – integrating a team of specialized attorneys. The following year, it inaugurated its own headquarters, designed to offer complete infrastructure and comfortable service to clients.

Since then, the firm has attracted some of the region’s leading companies, especially due to its expertise in business recovery cases involving high tax liabilities, always delivering realistic and legally sound solutions.

Efficiency, technical rigor, client satisfaction, and appreciation for people are the pillars that guide Soares de Oliveira Advogados Associados’ practice, which is grounded in integrity, transparency, and full commitment to its clients’ interests.

In 2025, the firm celebrated 22 years of activity. During this period, it achieved significant victories, such as the annulment of tax assessments and fines illegally issued by the São Paulo State Treasury Department, resulting from tax credit claims made in strict compliance with legal provisions and the Federal Constitution. These wins prevented the enforcement of tens of millions of reais in unlawful charges and blocked improper criminal tax representations.

Other important outcomes were achieved in lawsuits seeking the exclusion of ICMS from the calculation base of PIS/COFINS, Social Security Contribution on Gross Revenue (CPRB), and Corporate Income Tax (IRPJ/CSLL). The firm also stands out in conducting Tax Settlements (Transações Tributárias) in their various forms, both before the National Treasury Attorney General’s Office and the São Paulo State Treasury Attorney General’s Office.

The firm also operates in asset protection for individuals and families through strategic planning that prevents asset exposure and provides tax savings compared to regular succession processes.

Prepared for the new era, the firm is ready to face the tax reform scenario, ensuring clients maximum efficiency and security in this new context.

Soares de Oliveira Advogados Associados is results-oriented, employing all legally available tools while rejecting any illegal or unethical practices in its operations.

With a high volume of cases and proceedings, the firm handles numerous matters before state, federal, superior, administrative, and specialized courts.

With its headquarters in Pirassununga/SP and a branch on Rua Oscar Freire, São Paulo, the firm is strategically structured to serve clients throughout Brazil, supported by solid partnerships with specialized law firms.

In addition to technical excellence, the firm invests in the training of new professionals, offering learning and development opportunities to law students – a commitment that reaffirms its vocation for the future of legal practice.

PARTNER

Geraldo Soares de Oliveira Junior. Bachelor of Laws from Faculdades Metropolitanas Unidas – SP; specialist in Business Law from FGV/Management; former President of the Taxpayers Council of Pirassununga/SP; Business Consultant with over 20 years of consistent experience in Tax and Fiscal matters.

ASSOCIATES

Andréia Pavão. Bachelor’s degree in Law and Business Administration from UniFian; Postgraduate degree in Civil Procedural Law from Universidade Anhanguera–UNIDERP.

Leandro Daniel Perlin Rosa. Bachelor of Laws from the Centro Universitário da Fundação de Ensino Octavio Bastos.

Adriano José Leal. Bachelor of Laws from FADISC. Postgraduate degree in Labor Law and Procedure from FATECE.

Paulo César Malinverni. Bachelor of Laws from UniFian.

(esq. dir.)
Franco Luz
Laura Marques
Claudia de Noronha Santos
José Carlos Vaz e Dias
Gabriel Duarte de Oliveira
Luzia Ferreira de Souza

O escritório de advocacia **VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS** atua desde 2011 na área do direito da propriedade intelectual e inovação, oferecendo assistência jurídica a empresários brasileiros e estrangeiros na proteção de seus intangíveis junto ao INPI e outras instituições. Presta suporte em transações comerciais voltadas à exploração de conhecimentos intelectuais e inovações tecnológicas, abrangendo marcas, patentes, *know-how*, segredo de negócio, *softwares*, variedades de planta, circuitos integrados e obras artísticas e científicas.

Com o crescimento da produção tecnológica no Brasil, expandiu sua atuação para incluir temas da *Lei de Inovação* e *Lei das Startups*, auxiliando na estruturação de alianças estratégicas tecnológicas. Assessora também empresários brasileiros na internacionalização de ativos, assegurando sua proteção em mercados globais.



VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS



Um dos diferenciais do escritório é a capacitação profissional e acadêmica de sua equipe, composta por advogados e técnicos especializados na elaboração e revisão de patentes. Engenheiros mecânicos, elétricos e químicos, farmacêuticos e biotecnólogos integram o time, com formação que inclui pós-graduação, mestrado e doutorado. Essa *expertise* assegura rigor técnico na redação de pedidos de patente e pleno atendimento às exigências do INPI e de organismos internacionais de proteção patentária. Além disso, permite o desenvolvimento de estratégias jurídicas embasadas para a proteção de marcas e design de produtos.

Aliando criatividade à sólida experiência em propriedade intelectual, o escritório mantém uma relação dinâmica e estratégica com seus clientes, garantindo a proteção e a expansão de seus ativos empresariais.

ÁREAS DE ATUAÇÃO

- Proteção a invenções tecnológicas, circuitos integrados e desenhos industriais
- Variedades de plantas e cultivares
- Registro e proteção de marcas e sinais distintivos
- Direito autoral, *software* e entretenimento
- Contratos de transferência de tecnologia, parcerias tecnológicas e *franchising*
- Lei de Inovação e Gestão Tecnológica
- Atuação internacional

Em resposta à crescente atuação de empresários brasileiros no mercado global, o escritório estruturou um setor especializado em proteção internacional, com atuação direta junto a órgãos como o USPTO (Estados Unidos), EPO (Europa), SIPO (China), OHIM (União Europeia) e JPO (Japão).

Aliando criatividade à sólida experiência em propriedade intelectual, o escritório mantém uma relação dinâmica e estratégica com seus clientes, garantindo a proteção e a expansão de seus ativos empresariais.

EQUIPE

Dr. José Carlos Vaz e Dias. Sócio sênior, titular do escritório. Graduado pela UnB. Mestre (LLM) e Doutor (PhD) pela Universidade de Canterbury, Inglaterra. Professor Titular em Direito da Propriedade Intelectual na UERJ. Advogado especializado em marcas, patentes e investimento estrangeiro desde 1993. Foco em suporte a sociedades estrangeiras e parcerias tecnológicas no Brasil e contencioso judicial.

Gabriel Duarte de Oliveira. Químico Industrial pela UFF e Técnico de Segurança do Trabalho pelo SENAC. Atua no processamento de pedidos de patente junto ao INPI, especialmente relacionados ao desenvolvimento tecnológico nas áreas de química, petroquímica e farmácia em geral.

Laura Marques. Advogada com mais de 15 anos de experiência na área do direito da propriedade intelectual. Gradou-se pela Faculdade de Direito da PUC-Rio e concluiu o Curso de Pós-graduação em Direito da Propriedade Intelectual e Direito da Concorrência pela UCAM. É especializada em direito marcário e contencioso judicial.

Cláudia de Noronha Santos. Advogada atuante na área do Direito da Propriedade Intelectual e Direito do Entretenimento desde 1998. Graduada pela UERJ e licenciada em Letras pela PUC-Rio. Especializou-se em procedimentos administrativos de marcas, direitos autorais e nomes de domínio, além da consultoria relativa à exploração de obras audiovisuais e artísticas.

Luzia Souza. Advogada atuante na área do Direito da Propriedade Intelectual há mais de 25 anos, com especialidade em contencioso administrativo de marcas e concorrência desleal junto ao INPI. É graduada pela UCAM e pós-graduada em Direito da Propriedade Intelectual pela UERJ.

Franco Luz. Engenheiro Mecânico graduado pela UFRGS e Mestre em Propriedade Intelectual e Inovação pela Academia do INPI. Exerce atividades no escritório na proteção de soluções tecnológicas por meio de patentes, topografias de circuitos integrados, desenhos industriais e programas de computador.

VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS

The law firm **VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS** has been operating since 2011 in the field of intellectual property and innovation law, providing legal assistance to Brazilian and foreign entrepreneurs in protecting their intangible assets before the INPI and other institutions. It offers support in commercial transactions aimed at the exploitation of intellectual knowledge and technological innovations, covering trademarks, patents, know-how, trade secrets, software, plant varieties, integrated circuits, and artistic and scientific works.

With the growth of technological production in Brazil, the firm has expanded its practice to include matters related to the *Innovation Law* and the *Startup Law*, assisting in the structuring of strategic technological alliances. It also advises Brazilian entrepreneurs on the internationalization of assets, ensuring their protection in global markets.

One of the firm’s distinguishing factors is the professional and academic expertise of its team, composed of lawyers and technical specialists in patent drafting and review. Mechanical, electrical, and chemical engineers, as well as pharmacists and biotechnologists, are part of the team, with backgrounds that include postgraduate, master’s, and doctoral degrees. This expertise ensures technical rigor in patent application drafting and full compliance with the requirements of the INPI and international patent protection organizations. Additionally, it enables the development of well-founded legal strategies for the protection of trademarks and product designs.

Combining creativity with solid experience in intellectual property, the firm maintains a dynamic and strategic relationship with its clients, ensuring the protection and expansion of their business assets.

AREAS OF PRACTICE

- Protection of technological inventions, integrated circuits, and industrial designs
- Plant varieties and cultivars
- Trademark and distinctive sign registration and protection
- Copyright, software, and entertainment law
- Technology transfer agreements, technological partnerships, and franchising
- Innovation Law and Technology Management
- International Practice

In response to the growing activity of Brazilian entrepreneurs in the global market, the firm has structured a specialized international protection department, working directly with organizations such as the USPTO (United States), EPO (Europe), SIPO (China), OHIM (European Union), and JPO (Japan).

TEAM

Dr. José Carlos Vaz e Dias. Senior partner, head of the firm. Graduated from UnB. Holds an LLM and a PhD from the University of Canterbury, England. Full Professor of Intellectual Property Law at UERJ. Attorney specializing in trademarks, patents, and foreign investment since 1993. Focus on supporting foreign companies and technological partnerships in Brazil, as well as judicial litigation.

Gabriel Duarte de Oliveira. Industrial Chemist from UFF and Occupational Safety Technician from SENAC. Works in patent application processing before INPI, particularly related to technological development in the fields of chemistry, petrochemicals, and pharmaceuticals.

Laura Marques. Lawyer with over 15 years of experience in intellectual property law. Graduated from the PUC-Rio Law School and completed a Postgraduate Course in Intellectual Property Law and Competition Law at UCAM. Specializes in trademark law and judicial litigation.

Cláudia de Noronha Santos. Lawyer practicing in the fields of Intellectual Property Law and Entertainment Law since 1998. Graduated from UERJ and holds a degree in Literature from PUC-Rio. Specialized in administrative trademark procedures, copyright, and domain names, as well as consulting on the exploitation of audiovisual and artistic works.

Luzia Souza. Lawyer with over 25 years of experience in Intellectual Property Law, specializing in administrative trademark litigation and unfair competition before INPI. Graduated from UCAM and holds a postgraduate degree in Intellectual Property Law from UERJ.

Franco Luz. Mechanical Engineer graduated from UFRGS and Master in Intellectual Property and Innovation from the INPI Academy. Works at the firm in the protection of technological solutions through patents, integrated circuit topographies, industrial designs, and computer programs.

Sentados (esquerda)

Natasha Giffoni Ferreira
Luciano Ramos Volk

Em pé (esquerda)

Vinicius Mendes e Silva
Manoel Marcelo Camargo de Laet
Aldairton Carvalho



VOLK & GIFFONI FERREIRA / VGF

O escritório **VOLK & GIFFONI FERREIRA (VGF)** vem se afirmando, desde sua criação, como um escritório de referência pelo dinamismo, padrão de qualidade, foco em resultados, lealdade ao cliente e alto grau de especialização. Mais do que advogar, o VGF vive o Direito diariamente – com entusiasmo, rigor técnico e dedicação total a cada causa.

O QUE VERDADEIRAMENTE IMPORTA

Extremamente especializado em contencioso estratégico, o **VGF** concentra sua atuação em litígios

complexos, especialmente perante os Tribunais Superiores. Por decisão institucional, o escritório não realiza advocacia de massa. Cada processo é tratado com envolvimento direto, análise personalizada e construção de teses consistentes – o que garante maior probabilidade de êxito nas demandas assumidas.

Com sede em sete capitais brasileiras – Brasília (DF), Cuiabá (MT), Curitiba (PR), Fortaleza (CE), Manaus (AM), Rio de Janeiro (RJ) e São Paulo (SP) – e uma unidade internacional em Lisboa (Portugal), o **VGF** atua em causas de repercussão nacional e transnacional, representando relevantes empresas nos setores de agricultura e pecuária, transporte, logística e varejo.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

ESPECIALIDADES

Administrativo • Arbitragem • Bancário e Financeiro • Cível • Contratos Empresariais • Energia • Falência e Recuperação Judicial • Fusões e Aquisições • TCU • Tributário

NOSSA INSPIRAÇÃO

A vitória judicial e a satisfação dos nossos clientes são o que nos move. Temos paixão pela militância e compromisso com a excelência. O **VGF** é o escritório ideal quando a causa é complexa, exige atenção constante ou demanda conhecimento técnico profundo.

NOSSO DIFERENCIAL

O **VOLK & GIFFONI FERREIRA** se posiciona como um escritório *boutique*, prestando atendimento altamente personalizado, com forte envolvimento dos sócios e dedicação total às estratégias jurídicas. Valorizamos a comunhão de talentos, reunindo especialistas experientes em cada área para garantir soluções completas e eficazes.

PADRÕES ÉTICOS E MÉRITO

Seguimos padrões éticos e morais inegociáveis. Selecionamos cuidadosamente as causas que assumimos e acreditamos na meritocracia como base para o crescimento e valorização da nossa equipe.

REDE CONSOLIDADA

Contamos com uma rede sólida de escritórios parceiros no Brasil e no exterior, o que permite atuação coordenada em disputas que exigem presença nacional ou internacional.

SÓCIOS

Luciano Ramos Volk. Graduado pela Unirio. Especialista em contencioso cível, falimentar e tributário, com forte atuação nos Tribunais Superiores. Reconhecido pela Análise Advocacia 2025 como um dos advogados mais admirados do país. Autor de artigos jurídicos e coautor da obra *A Bíblia da Nova Lei de Falência*. Membro do Conselho Superior da Confederação Nacional do Turismo.

Natasha Giffoni Ferreira. Graduada pela PUC-SP. Atua em litígios fundiários de grande repercussão, falências, mercado financeiro e processos administrativos no CNJ. Responsável pela elaboração de teses jurídicas e estratégias processuais em causas que superam R\$ 1 bilhão. Reconhecida pela *Análise Advocacia 2025* como uma das advogadas mais admiradas do país.

O VOLK & GIFFONI FERREIRA

se posiciona como um escritório boutique, prestando atendimento altamente personalizado, com forte envolvimento dos sócios e dedicação total às estratégias jurídicas. Valorizamos a comunhão de talentos, reunindo especialistas experientes em cada área para garantir soluções completas e eficazes.

Seguimos padrões éticos e morais inegociáveis. Selecionamos cuidadosamente as causas que assumimos e acreditamos na meritocracia como base para o crescimento e valorização da nossa equipe.

Vinícius Mendes e Silva. Mestre em Direito dos Empreendimentos Econômicos (UNIMAR), especialista em Direito Público, com sólida experiência em Direito do Agronegócio, Empresarial e Societário. No setor público, destaca-se em licitações, contratos administrativos e tributário. Autor de livros e artigos jurídicos. Reconhecido pela *Análise Advocacia 2025* como um dos advogados mais admirados do país.

VOLK & GIFFONI FERREIRA / VGF

The law firm **VOLK & GIFFONI FERREIRA (VGF)** has established itself since its founding as a benchmark for dynamism, quality standards, results-oriented service, client loyalty, and a high degree of specialization. More than simply practicing law, VGF lives the law on a daily basis – with enthusiasm, technical rigor, and total dedication to each case.

WHAT TRULY MATTERS

Highly specialized in strategic litigation, **VGF** focuses its practice on complex disputes, particularly before Brazil’s Higher Courts. As a matter of institutional policy, the firm does not engage in mass litigation. Every case is handled with direct involvement, personalized analysis, and the development of solid legal arguments – ensuring a greater likelihood of success in the matters it takes on.

With offices in seven Brazilian capitals – Brasília (DF), Cuiabá (MT), Curitiba (PR), Fortaleza (CE), Manaus (AM), Rio de Janeiro (RJ), and São Paulo (SP) – as well as an international unit in Lisbon (Portugal), VGF handles high-impact national and transnational cases, representing leading companies in the agriculture, livestock, transportation, logistics, and retail sectors.

AREAS OF EXPERTISE

Administrative • Arbitration • Banking and Finance • Civil • Corporate Contracts • Energy • Bankruptcy and Judicial Reorganization • Mergers and Acquisitions • Federal Court of Accounts (TCU) • Tax

OUR INSPIRATION

Judicial victories and client satisfaction are what drive us. We are passionate about litigation and committed to excellence. **VOLK & GIFFONI FERREIRA** is the ideal law firm when the case is complex, demands constant attention, or requires deep technical expertise.

OUR DIFFERENTIAL

VGF positions itself as a boutique law firm, offering highly personalized service, with strong partner involvement and full dedication to legal strategies. We value the synergy of talent, bringing together experienced specialists in each area to ensure comprehensive and effective solutions.

ETHICAL STANDARDS AND MERIT

We adhere to non-negotiable ethical and moral standards. We carefully select the cases we take on and believe in meritocracy as the foundation for the growth and recognition of our team.

ESTABLISHED NETWORK

We rely on a solid network of partner firms in Brazil and abroad, enabling coordinated action in disputes that require national or international presence.

PARTNERS

Luciano Ramos Volk. Law degree from Unirio. Specialist in civil, bankruptcy, and tax litigation, with strong performance before the Higher Courts. Recognized by Análise Advocacia 2025 as one of the most admired lawyers in Brazil. Author of legal articles and co-author of *The Bankruptcy Law Bible*. Member of the Superior Council of the National Confederation of Tourism.

Natasha Giffoni Ferreira. Law degree from PUC-SP. Works on high-profile land disputes, bankruptcies, financial market cases, and administrative proceedings before the National Council of Justice (CNJ). Responsible for developing legal arguments and procedural strategies in cases exceeding BRL 1 billion. Recognized by *Análise Advocacia 2025* as one of the most admired lawyers in Brazil.

Vinícius Mendes e Silva. Master’s in Economic Enterprise Law (UNIMAR), specialist in Public Law, with solid experience in Agribusiness, Corporate, and Business Law. In the public sector, he stands out in public procurement, administrative contracts, and tax law. Author of books and legal articles. Recognized by *Análise Advocacia 2025* as one of the most admired lawyers in Brazil.

200 Luciano Ramos Volk e Natasha Giffoni Ferreira

A CLÁUSULA *JOINT TENANCY WITH RIGHTS OF SURVIVORSHIP*
E OS SEUS IMPACTOS NA LEI SUCESSÓRIA BRASILEIRA
THE *JOINT TENANCY WITH RIGHTS OF SURVIVORSHIP* CLAUSE AND ITS IMPACT ON BRAZILIAN SUCCESSION LAW

204 Andrews Meira Pereira

QUE TUDO MUDE PARA QUE NADA SE ALTERE! O HOJE E O AMANHÃ DA REFORMA TRIBUTÁRIA
LET EVERYTHING CHLNGE SO THAT NOTHING CHANGES! THE PRESENT AND FUTURE OF THE TAX REFORM

208 Nelson Pedro Parise Sobrinho

A AMBIGUIDADE DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NO MUNDO DO DIREITO
THE AMBIGUTTY OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE WORLD OF LAW

212 Fábio Medina Osório

O DEVER DE REVELAÇÃO NA ARBITRAGEM: QUANDO O SILÊNCIO VIOLA O PROCESSO
THE DUTY OF DISCLOSURE IN ARBITRATION: WHEN SILENCE VIOLATES THE PROCESS

216 Marco Antonio Innocenti

CONGRESSO PODE COMETER IRRESPONSABILIDADE COM PEC 66/25
CONGRESS COULD COMMIT AN ACT OF IRRESPONSIBILITY WITH PEC 66/25

220 Kiyoshi Harada

A COMPLEXIDADE JURÍDICA ADVINDA DA REFORMA TRIBUTÁRIA
THE LEGAL COMPLEXITY ARISING FROM THE TAX REFORM

224 Luiz Flávio Borges D'Urso

DIANTE DO AVANÇO TECNOLÓGICO, DA INTERNET E DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL, O
ADVOGADO AINDA PRECISA ESTUDAR DOUTRINA, JURISPRUDÊNCIA E A LEGISLAÇÃO?
IN THE FACE OF TECHNOLOGICAL ADVANCEMENT, THE INTERNET, AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE,
DOES THE LAWYER STILL NEED TO STUDY LEGAL SCHOLARSHIP, CASE LAW, AND LEGISLATION?

228 José Setti Diaz e Milena da Fonseca Azevedo

A EVOLUÇÃO DO COMÉRCIO INTERNACIONAL: DO CAOS PRÉ-GATT À ERA TRUMP
THE EVOLUTION OF INTERNATIONAL TRADE: FROM THE PRE-GATT CHAOS TO THE TRUMP ERA

252 Juliana Nogueira de Sá Cardoso Coelho e Ronaldo Lopes Stoffel

ASPECTOS JURÍDICOS DA TUTELA DE EVIDÊNCIA
LEGAL ASPECTS OF EVIDENTIARY INJUNCTIONS

256 Gianfrancesco Genoso

ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM: O LEGADO DE UM GIGANTE
QUE PERMANECE VIVO NA HISTÓRIA E NO FUTURO DA ADVOCACIA
ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM: THE LEGACY OF A GIANT
THAT REMAINS ALIVE IN THE HISTORY AND FUTURE OF THE LEGAL PROFESSION

Luciano Ramos Volk e Natasha Giffoni Ferreira

A CLÁUSULA *JOINT TENANCY WITH RIGHTS OF SURVIVORSHIP* E OS SEUS IMPACTOS NA LEI SUCESSÓRIA BRASILEIRA

Cada vez mais presente na maioria dos planejamentos sucessórios sofisticados, a cláusula *Joint Tenancy With Rights of Survivorship* (JTWRS), inserida no contrato da empresa offshore, tem provocado questionamentos a propósito de sua validade perante o ordenamento jurídico brasileiro.

A discussão sobre o tema ganha proporções ainda maiores em hipóteses envolvendo a proteção à legítima, texturizada no artigo 1.846 do Código Civil.

A grande verdade é que a JTWRS, comum nos sistemas de direito anglo-saxão, acabou caindo no gosto dos brasileiros, sobretudo em razão da sua praticidade em relação à herança: é que, por premissa básica, os bens da empresa, protegidos por essa cláusula, não compõem o *monte-mor*, na medida em que a propriedade do sócio falecido se consolida automaticamente na pessoa do sócio sobrevivente.



A questão que se coloca é que, nada obstante as vantagens que a JTWRs traz consigo sob a ótica tributária e financeira, ela inegavelmente possui o potencial de ferir a legítima e os princípios brasileiros inerentes à sucessão, contrariando abertamente o Código Civil Brasileiro.

Em consequência, as quotas sociais do sócio que morre (e os bens da empresa) não integram a partilha entre os respectivos herdeiros, ficando todo o patrimônio, para o sócio supérstite, que, inclusive, pode ou não ser parente do finado.

A questão que se coloca é que, nada obstante as vantagens que a JTWRs traz consigo sob a ótica tributária e financeira, ela inegavelmente possui o potencial de ferir a legítima e os princípios brasileiros inerentes à sucessão, contrariando abertamente o Código Civil Brasileiro.

Daí o entendimento de que a JTWRs, prevista nas *offshores*, é ilegal no Brasil.

Para ilustrar tal interpretação jurídica, imagine-se o seguinte caso: um empresário, pai de três filhos do primeiro casamento, se divorcia e se casa novamente.

Com essa nova esposa, institui uma JTWRs nas Ilhas Virgens Britânicas, para onde envia alguns milhões de dólares.

Ao falecer, a empresa constituída no exterior – e os bens a ela pertencentes –, não é partilhada entre os herdeiros necessários, mas sim transferida automaticamente para a sua atual esposa e também sócia, graças à expressão *with rights of survivorship* (com direitos de sobrevivência, na tradução literal).

A esse respeito, anote-se que, justamente à luz da *Joint Tenancy*, o sócio sobrevivente nem sequer precisa abrir inventário no país em que sediada a *offshore*, visto que as quotas do finado lhe são transferidas sem maiores formalidades.

Em contrapartida, os três filhos legítimos, herdeiros necessários de 50% dos bens do *de cujus*, não terão acesso às quotas da empresa, tampouco ao numerário transferido ao exterior.

Uma consequência muitas vezes natural e não planejada mas, em tantas outras, estrategicamente calculada pelo falecido em comunhão com os seus sócios na *offshore*.

Aí, então, a indagação: é justo e jurídico que um planejamento sucessório, implementado fora do Brasil, acarrete a exclusão de

determinados bens, atentando contra os herdeiros necessários e ferindo a legítima?

Situações como tais já saíram das salas de aula e já transitam pelos principais Tribunais do país, dando ao Judiciário a oportunidade, ponderando os bens e valores em torno dos quais circula a controvérsia, de examinar o alcance da JTWRs sob a perspectiva dos herdeiros preteridos na sucessão.

Neste particular, a maioria dos julgados tem prestigiado a vontade do *de cujus*, determinando, por corolário, que os herdeiros se submetam às regras alienígenas no que diz com o juízo sucessório.

Sem embargo, há outra solução, que vem ganhando força, no sentido de permitir a compensação de tais valores no inventário a ser realizado no Brasil, com vistas a evitar danos à legítima e garantir o respeito ao ordenamento pátrio.

Deveras, com a compensação, a lei do país onde instituída a JTWRs segue obedecida, ao mesmo tempo em que, no Brasil, os direitos de todos os herdeiros ficam igualmente preservados, tudo a assegurar, em última análise, a soberania da legislação pátria para tutelar os interesses dos nacionais e o destino de seus bens, ainda que localizados no exterior.

Indo além, a compensação, que não ofende o princípio da pluralidade dos juízos sucessórios, certamente tem o efeito de desestimular as remessas de bens para o exterior, motivadas apenas pelo censurável objetivo de excluí-los da legítima.

Até o presente momento, não se tem notícia de julgamento definitivo de alguma das ações em tramitação, de modo que ainda se aguarda pela formação da jurisprudência, principalmente a do Superior Tribunal de Justiça, em torno do assunto.

Seja como for, não se mostra razoável admitir a eficácia de norma estrangeira – disciplinando vínculos meramente negociais –, se sobrepondo aos direitos e garantias fundamentais plasmados no sistema jurídico brasileiro, como é o caso da herança necessária.

Luciano Ramos Volk and Natasha Giffoni Ferreira

THE JOINT TENANCY WITH RIGHTS OF SURVIVORSHIP CLAUSE AND ITS IMPACT ON BRAZILIAN SUCCESSION LAW

Increasingly present in sophisticated estate planning structures, the Joint Tenancy with Rights of Survivorship (JTWRs) clause, often included in offshore company agreements, has sparked debate regarding its validity under Brazilian law.

This issue becomes even more relevant in cases involving the protection of the legítima—the portion of the estate reserved by law for forced heirs—enshrined in Article 1,846 of the Brazilian Civil Code.

The reality is that JTWRs, a clause commonly found in common law jurisdictions, has gained popularity among Brazilians due to its practical advantages in inheritance matters. Under this structure, assets held by the company are not included in the decedent’s estate, as ownership of the deceased partner’s shares automatically passes to the surviving partner.

As a result, the deceased partner’s company shares – and the underlying assets – are not subject to probate or division among heirs but instead remain with the surviving partner, who may or may not be related to the decedent.

The central issue is that, despite its financial and tax-related advantages, the JTWRs clause undeniably has the potential to violate the legítima and the principles governing succession in Brazil, placing it in direct conflict with the Civil Code.

For this reason, the prevailing interpretation is that JTWRs arrangements implemented via offshore entities are not legally valid in Brazil.

To illustrate this legal reasoning, consider the following hypothetical scenario: a businessman, father of three children from a previous marriage, divorces and remarries. With his new spouse, he establishes a JTWRs in the British Virgin Islands, transferring several million dollars to that jurisdiction. Upon his death, the offshore company – and its assets – are not included in the estate for distribution among his forced heirs. Instead, they are automatically transferred to his current wife and business partner, thanks to the rights of survivorship provision.

Notably, under the concept of joint tenancy, the surviving partner does not even need to initiate probate proceedings in the jurisdiction where the offshore company is based, as the deceased’s shares are transferred informally and directly.

In contrast, the decedent’s three children – his forced heirs, entitled to 50% of the estate – are excluded from access to the company shares and the assets transferred abroad.

This outcome is often an unintended consequence of international estate planning – but in other cases, it is a deliberate and strategic decision made by the decedent in collusion with offshore partners.

This raises the following question: can it be considered fair or lawful for an estate plan implemented abroad to exclude certain assets from inheritance, thereby violating the rights of forced heirs and infringing upon the legítima?

Cases like this have moved beyond academic discussion and are now being litigated in Brazil’s courts, giving the judiciary an opportunity to assess the extent of the JTWRs clause’s enforceability from the perspective of disinherited heirs.

In this context, most rulings have tended to uphold the decedent’s expressed wishes, thereby requiring heirs to submit to foreign succession laws and procedures.

Nevertheless, a different approach is gaining traction: allowing the value of such foreign-held assets to be offset in the probate process conducted in Brazil. This solution aims to mitigate harm to the legítima and uphold Brazilian public policy.

Indeed, by applying a compensation mechanism, the foreign law that recognizes the JTWRs clause can remain effective while ensuring that the rights of all heirs are preserved under Brazilian law. This dual compliance reinforces national sovereignty and the legal framework governing the inheritance of Brazilian citizens – even when their assets are located abroad.

Furthermore, such compensation, which does not violate the principle of multiple jurisdictions in succession matters, may serve to deter the transfer of assets abroad for the sole—and objectionable—purpose of evading inheritance obligations.

As of now, there are no reports of final decisions in ongoing lawsuits concerning this matter, and the formation of case law—particularly by the Superior Court of Justice—is still pending.

Regardless, it seems unreasonable to uphold the application of a foreign rule governing private contractual relations when it conflicts with the fundamental rights and guarantees enshrined in the Brazilian legal system—such as the institution of forced heirship.

Andrews Meira Pereira

QUE TUDO MUDE PARA QUE NADA SE ALTERE! O HOJE E O AMANHÃ DA REFORMA TRIBUTÁRIA

Toda reforma legislativa é uma reforma da sociedade. A sociedade é um corpo em constante mudança, é o presente e o futuro entrelaçando-se em movimento. O amanhã é sempre utópico, porque ainda não aconteceu. Por isso, toda reforma é utópica porque projeta um futuro que não se concretizou. A sociedade do amanhã é a utopia que antevemos.

De tempos em tempos, todo ramo do direito passa por reformas. Só no século XXI, nossa geração testemunhou alterações substanciais no Direito Civil, Processual Civil, Falimentar, Licitatório, Penal, Trabalhista etc. Faltava – e ainda falta – o Tributário, cuja última mudança significativa foi na década de 1980, com os debates da atual Constituição. Mas, se considerarmos em termos de mudança estrutural, o sistema tributário brasileiro possui o mesmo desenho concebido na década de 1960 pela ditadura militar e, de lá para cá, ele se mantém.



A missão é tirar o fardo tributário de quem trabalha, produz e consome, e, para isso, deve-se buscar a modernização da estrutura tributária como um todo, sob pena de não salvar o paciente Brasil de sua condição grave, não resolvendo os conflitos federativos e agravando uma economia dependente como a nossa.

Não foram poucas as alterações legislativas tributárias pontuais que foram chamadas de reformas, pois existem reformas que acontecem para manter tudo como está. Ou até piorar. O conselho de Lampedusa, no seu livro “*O Leopardo*”, nunca sai de moda: “*se queremos que tudo continue como está, é preciso que tudo mude.*”

Nosso sistema tributário tem sido muito ruim para a maioria, apesar de ser bom para parcelas minoritárias. Quando metade da carga incide sobre folha de salários, produção, comercialização e consumo, ao passo que as grandes rendas e patrimônios são minimamente tributados, há aí uma opção política que reflete a correlação das forças das classes sociais que detêm o poder no Brasil.

Como a reforma ainda está em andamento, só podemos nos manifestar sobre o que há de concreto. Por ora, está em andamento no Brasil a reforma tributária sobre o consumo, materializada em 2023 pela EC 132 e, em 2025, com a LC 215, pendente de regulamentação da legislação infraconstitucional. Prevaleceu o ideal de simplificação traduzido na unificação de alguns tributos, a fim de que o PIS, COFINS e IPI dessem lugar ao CBS e para que o ICMS e o ISS cedessem ao IBS, em uma transição escalonada que pode chegar até 2033, começando já em 2026. O destino bate à porta, mas não é a *Quinta Sinfonia* de Beethoven anunciando uma era revolucionária e o rompimento abrupto com o sistema. A reforma não pode ser aos moldes lampedusianos, com risco de se mudar tudo para as coisas continuarem como estavam.

Que se diga de maneira bem clara: somos favoráveis a reforma tributária sobre o consumo, pois não é mais suportável conviver com dezenas de tributos sobre a base da produção, do trabalho e do consumo, dividida nos mais variados níveis federativos, anulando a neutralidade fiscal e tornando a tributação um vetor de antidesenvolvimento. Ter um projeto de país exige pensar a reforma tributária em termos globais, para conectar as principais bases de riqueza: renda, patrimônio e consumo.

Compreendemos perfeitamente que nem sempre uma reforma abrangente é possível e, por óbvio, insistir nela inviabiliza reformas pontuais e igualmente necessárias e urgentes, pois a política é a arena do possível. Contudo, somos críticos quanto a medidas que estancam a sangria, mas não livram o paciente da doença. Ainda há muita incerteza na sociedade como um todo sobre o impacto financeiro, jurídico e político, tais como os desafios para adaptar a rotina fiscal, novas precificações, reflexos nas relações comerciais, sistema de créditos, eventual aumento da carga, sobreposição de fiscalizações etc. No que toca o universo jurídico, o próprio STJ vem denunciando publicamente o risco de elevação do contencioso para níveis nunca dantes vistos. A prevalecer esses temores, estaremos diante de mais complexidade do que simplificação, exigindo dos causídicos do ramo ainda mais estudo e especialização voltados a responder minimamente ao desafio.

Não queremos retrocesso e todo avanço é de ser comemorado, todavia indivíduos como nós precisam intervir no debate com mais afã. Não podemos nos contentar com mitigação de cumulatividades pontuais na cadeia ou que, a pretexto de coibir guerra fiscal, seja conivente com problemas sistêmicos de equidade. Pensar a curto prazo pode atender a objetivos específicos, mas os resultados a longo prazo tendem a degenerar ainda mais o sistema.

A missão é tirar o fardo tributário de quem trabalha, produz e consome, e, para isso, deve-se buscar a modernização da estrutura tributária como um todo, sob pena de não salvar o paciente Brasil de sua condição grave, não resolvendo os conflitos federativos e agravando uma economia dependente como a nossa.

A reforma tributária é a luta do hoje por um novo ideal de país. O presente é real, e o amanhã ainda é utópico e, portanto, pode ser mudado. O futuro depende da negação do presente e do atual estado de coisas.

Andrews Meira Pereira

LET EVERYTHING CHANGE SO THAT NOTHING CHANGES! THE PRESENT AND FUTURE OF THE TAX REFORM

Every legislative reform is a reform of society. Society is a body in constant transformation – it is the present and the future entwined in motion. Tomorrow is always utopian because it has not yet happened. For that reason, every reform is utopian, as it projects a future that has not materialized. The society of tomorrow is the utopia we anticipate.

From time to time, every branch of law undergoes reform. In the 21st century alone, our generation has witnessed substantial changes in Civil Law, Civil Procedure, Bankruptcy Law, Public Procurement, Criminal Law, Labor Law, etc. One branch remained – and still remains – largely untouched: Tax Law. Its last significant change occurred in the 1980s, during the debates that gave rise to the current Constitution. But if we consider structural change, Brazil’s tax system still follows the same design conceived in the 1960s by the military dictatorship and has remained largely unchanged since then.

There have been many isolated legislative tax changes labeled as “reforms,” but some reforms occur merely to ensure everything stays the same – or even worsens. Lampedusa’s advice in *The Leopard* never goes out of style: “*If we want things to stay as they are, things will have to change.*”

Our tax system has long been detrimental to the majority, even as it benefits a privileged minority. When half the tax burden falls on payroll, production, sales, and consumption, while large fortunes and incomes are barely taxed, this is a political choice reflecting the balance of power among the social classes that hold sway in Brazil.

Since the reform is still underway, we can only comment on what has been concretely proposed. For now, the tax reform underway in Brazil focuses on consumption. It materialized in 2023 through Constitutional Amendment 132, followed by Complementary Law 215 in 2025, pending further regulatory legislation. The prevailing idea is simplification, translated into the unification of several taxes: PIS, COFINS, and IPI are to be replaced by the CBS, while ICMS and ISS will give way to the IBS, in a phased transition that could extend to 2033, starting in 2026. Destiny is at the door, but it is not Beethoven’s Fifth Symphony heralding a revolutionary new era or a sharp break with

the current system. The reform cannot be Lampedusian, changing everything only for things to remain the same.

Let us be clear: we support consumption-based tax reform. It is no longer tolerable to live with dozens of taxes on the bases of labor, production, and consumption, fragmented across various levels of government, undermining tax neutrality and turning taxation into an obstacle to development.

Having a national project requires thinking of tax reform in broader terms, integrating the main sources of wealth: income, property, and consumption. We fully understand that comprehensive reform is not always politically feasible. Insisting on it can block more focused but equally necessary and urgent changes, since politics is the art of the possible. Still, we must be critical of measures that merely stop the bleeding without curing the disease.

There is widespread uncertainty in society about the financial, legal, and political impacts of the reform. These include challenges in adapting to new tax routines, pricing changes, commercial effects, credit systems, potential tax burden increases, overlapping audits, and more. From a legal standpoint, even the Superior Court of Justice (STJ) has publicly warned about the risk of litigation levels reaching unprecedented heights. If these concerns materialize, we may face greater complexity rather than simplification – requiring tax lawyers to deepen their knowledge and specialize further just to keep up.

We do not want to backslide, and every step forward should be celebrated. However, individuals like us must engage more vigorously in this debate. We cannot be satisfied with minor reductions in tax cascading or with measures that, under the pretense of curbing fiscal competition, overlook systemic equity problems. Short-term thinking may fulfill specific goals, but over time it tends to further degrade the system.

The mission is to lift the tax burden off those who work, produce, and consume. For that, we must modernize the entire tax structure – or risk failing to save Brazil from its grave condition. Without resolving federal conflicts, we only worsen the struggles of our dependent economy.

Tax reform is today’s battle for a new national ideal. The present is real, and tomorrow is still utopian – and therefore open to change. The future depends on our ability to reject the present and the current state of things.

(esquerda)

M. Helena Stanislau Affonso de A. Parise
Nelson Pedro Parise Sobrinho

Nelson Pedro Parise Sobrinho

A AMBIGUIDADE DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NO MUNDO DO DIREITO

Como sabemos, Inteligência Artificial (“IA”) é um campo da Ciência da Computação. E, como tal, possui ambiguidades.

Penso que a IA veio para ficar, mas temo seus efeitos a médio prazo ou até que atinja sua maturidade plena no “aprendizado”, o que está longe de ocorrer.

Alimentada por pessoas de todas as naturezas e formações e antes mesmo que se dê o “aprendizado” pleno e maduro da IA, há pessoas que dela se utilizam sem nenhuma segurança, zelo ou análise subjetiva. E o pior, sem a mínima preocupação com o que a ela “ensinam”, promovendo divulgação de falsas informações e convicções...

Dá-se, aí, o efeito cascata de mentiras e invenções, consagrando inexistências e mitos extremamente perigosos para o mundo do Direito, inclusive.

Com preocupação e surpresa, em 2023, soube do caso de um magistrado federal lotado no Acre que proferiu Sentença amparado em entendimentos do Superior Tribunal de Justiça (STJ) que sequer existiam, contendo trechos falsamente copiados e informações inexistentes e incorretas. O Conselho Nacional de Justiça avocou a apuração.



“Infelizmente, alguns profissionais do Direito têm lançado mão de precedentes jurídicos inexistentes e feito referência a leis, doutrinas e jurisprudências inexistentes. São as denominadas ‘alucinações de IA’. (...) O Conselho Nacional de Justiça (CNJ) expediu a Resolução nº 615, de 11.05.2025, que estabelece diretrizes para o desenvolvimento, a utilização e a governança de soluções de inteligência artificial no Poder Judiciário, vedando seu uso como instrumento autônomo de tomada de decisões judiciais.”

Tem-se, ainda, um Recurso à 2ª Instância, elaborado por um advogado que requereu a anulação de uma Sentença sob o fundamento de que teria sido proferida por IA, “*ferindo assim o princípio do juiz natural*”. E esse advogado afirmou ter submetido tal Sentença à própria análise de um aplicativo de IA, que aferiu o uso da Inteligência Artificial.

Infelizmente, alguns profissionais do Direito têm lançado mão de precedentes jurídicos inexistentes e feito referência a leis, doutrinas e jurisprudências inexistentes. São as denominadas “alucinações de IA”.

De sua parte, o Conselho Federal da OAB aprovou, em 11.11.2024, uma série de recomendações para orientar o uso da IA generativa na prática jurídica, tendo como objetivo estabelecer diretrizes que promovam a ética e a responsabilidade no emprego dessas tecnologias, visando a garantir que o uso da IA na advocacia esteja alinhado aos princípios fundamentais da profissão e às exigências legais.

Por sua vez, independentemente de projetos de lei em trâmite no Congresso Nacional, após decisão do seu Plenário em 18.02.2025 e de receber as sugestões recolhidas de magistrados e demais atores do sistema de Justiça, da sociedade civil, de especialistas e de instituições públicas e privadas para a atualização do tema, o Conselho Nacional de Justiça (CNJ) expediu a Resolução nº 615, de 11.03.2025, que estabelece diretrizes para o desenvolvimento, a utilização e a governança de soluções desenvolvidas com recursos de inteligência artificial no Poder Judiciário, definindo, entre outras regras, que:

“Art. 19 § 3º, II – o uso dessas ferramentas será de caráter auxiliar e complementar, consistindo em mecanismos de apoio à decisão, **vedada a utilização como instrumento autônomo de tomada de**

decisões judiciais sem a devida orientação, interpretação, verificação e revisão por parte do magistrado, que permanecerá integralmente responsável pelas decisões tomadas e pelas informações nelas contidas; (...)”.

E, apesar dessas providências: **(i)** em 29.05.25, em Sessão Ordinária da 2ª Turma Recursal da Justiça Federal do Paraná (TRF da 4ª Região), um advogado utilizou a famosa “*voz da tradutora do Google*”, gerada por IA, para a realização de Sustentação Oral, sendo advertido pelos magistrados; e **(ii)** ainda neste ano de 2025, noticiou-se que “*a Corregedoria-Geral de Justiça do Maranhão abriu sindicância sobre a conduta*” de um magistrado “*por suposto uso inadequado de ferramentas de inteligência artificial*”, que teria inflado acentuadamente sua produção mensal (da média mensal de 80 para 969 decisões em um mês), indicando o uso de IA de forma inadequada e com a citação de precedentes inexistentes... Tal Corregedoria concluiu, então, que o magistrado deveria “*evitar pesquisas de precedentes jurisprudenciais por meio de ferramentas de inteligência artificial generativas abertas e não homologadas pelos órgãos de controle do Poder Judiciário*”...

Portanto, estamos diante de um paradoxo: seguimos “orientados” por uma IA baseada em ensinamentos arriscados e passíveis de erros deliberados ou involuntários, potencialmente servindo a interesses diversos, **ou** voltamos ao caminho ortodoxo, minimizando e restringindo o uso dessa ferramenta de modo a evitar que se agigante de tal maneira que acabe por ditar as regras?

Fato é que se está a discutir transparência, ética, dignidade da pessoa humana, direitos humanos e não-discriminatórios, devido processo legal, prestação da atividade jurisdicional e, enfim, o futuro da verdadeira Justiça!

Nelson Pedro Parise Sobrinho

THE AMBIGUITY OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE WORLD OF LAW

As we know, artificial intelligence (“AI”) is a field of computer science. And, as such, it has ambiguities.

I believe AI is here to stay, but I fear its effects in the medium term, or until it reaches full maturity in “learning,” which is far from happening.

Fueled by people of all natures and backgrounds, and even before AI’s full and mature “learning” takes place, there are those who use it without any confidence, diligence, or subjective analysis. And worst of all, without the slightest concern for what it “teaches,” promoting the spread of false information and beliefs.

This creates a cascade of lies and fabrications, which also enshrines non-existent concepts and myths that are extremely dangerous for the legal world.

In 2023, I learned with concern and surprise of the case of a Brazilian federal judge in Acre who issued a judgment based on non-existent rulings from the Superior Court of Justice (STJ), containing invented supposedly copied passages, and non-existent, and incorrect information. The National Council of Justice called for an investigation.

There is also an appeal to the Second Instance, filed by a lawyer who requested the annulment of a judgment on the grounds that it was rendered by AI, “*thus violating the principle of natural judge*.” This lawyer claimed to have subjected the judgment to the analysis of an AI application, which determined that artificial intelligence had been used.

Unfortunately, some legal professionals have begun using non-existent legal precedents and have been making references to non-existent laws, doctrines, and case law. These are the so-called “AI hallucinations.”

For its part, the Federal Council of the Brazilian Bar Association (OAB) approved, on November 11, 2024, a series of recommendations to guide the use of generative AI in legal practice, aiming to establish guidelines that promote ethics and responsibility in the use of these technologies, in an effort to ensure that the use of AI in the practice of law is aligned with the fundamental principles of the profession and legal requirements.

For their part, regardless of bills under consideration by the National Congress, after a decision by its Plenary on February

18, 2025 and after receiving suggestions collected from judges and other participants in the justice system, civil society, experts, and public and private institutions for updating the topic, the National Council of Justice (CNJ) issued Resolution No. 615, of March 11, 2025, which establishes guidelines for the development, use, and governance of solutions developed with artificial intelligence resources in the Judiciary, establishing, among other things, that:

“Art. 19, § 3, II – the use of these tools will be of an auxiliary and complementary nature, consisting of decision support mechanisms, **and their use as an autonomous instrument for making judicial decisions is prohibited without due guidance, interpretation, verification and review by the judge, who will remain fully responsible for the decisions made and the information contained therein;** (...)”.

And, despite these measures: **(i)** on 29 May 2025, in an Ordinary Session of the 2nd Class Civil Appeals of the Federal Court of Paraná (TRF of the 4th Region), a lawyer used the famous “*Google translator voice*”, generated by AI, to make an oral argument, being warned by the judges; and **(ii)** also in 2025, it was reported that “*the General Disciplinary Board of the Courts of Maranhão opened an investigation into the conduct*” of a judge “*for alleged inappropriate use of artificial intelligence tools*,” which had markedly inflated his monthly production (from a monthly average of 80 decisions in one month to 969), indicating the inappropriate use of AI and the citation of non-existent precedents. This Disciplinary Board then concluded that the judge should “*avoid researching case law precedents using publicly available artificial intelligence tools that have not been approved by the control agencies of the Judiciary*”.

Therefore, we face a paradox: do we continue to be “guided” by AI, based on risky teachings that are subject to deliberate or unintentional errors, potentially serving different interests, **or** do we return to the orthodox path, minimizing and restricting the use of this tool to prevent it from becoming so dominant that it ends up dictating the rules?

The fact is that what is being discussed is transparency, ethics, human dignity, human rights, non-discrimination, due process of law, the provision of judicial services, and, ultimately, the future of true justice!

Fábio Medina Osório

O DEVER DE REVELAÇÃO NA ARBITRAGEM: QUANDO O SILÊNCIO VIOLA O PROCESSO

O FUNDAMENTO CONSTITUCIONAL E INTERNACIONAL DO DEVER DE REVELAÇÃO

A arbitragem, nacional ou internacional, submete-se a padrões que transcendem o contrato. No Brasil, derivam da Constituição e de compromissos internacionais firmados. Internamente, o STF entende que princípios como o devido processo legal, o contraditório e a ampla defesa devem ser respeitados. A imparcialidade do árbitro, garantida pela revelação prévia, é essencial à legitimidade do julgamento.

No plano internacional, o Brasil é signatário das Convenções de Nova York (1958) e do Panamá (1975), que admitem a recusa ao reconhecimento de sentenças arbitrais em caso de violação a garantias processuais. O país também adota padrões da UNCITRAL, da CCI e da Corte de Haia, que exigem a revelação de conflitos capazes de afetar a neutralidade. A credibilidade do sistema brasileiro depende da adesão a esses *standards* internacionais.

A omissão na revelação compromete a segurança jurídica, podendo acarretar a nulidade do laudo arbitral e a recusa de sua execução. Essa falha eleva riscos regulatórios, prejudica a reputação do Brasil como sede arbitral e enfraquece a confiança contratual.

Sob a ótica econômica, a revelação é uma externalidade positiva: reduz incertezas, simplifica o procedimento e amplia a previsibilidade. Sua ausência gera custos indiretos, desconfiança e maior litigiosidade. Não é mero formalismo, mas exigência de integridade procedimental, indispensável à eficácia das sentenças e à estabilidade da arbitragem global.

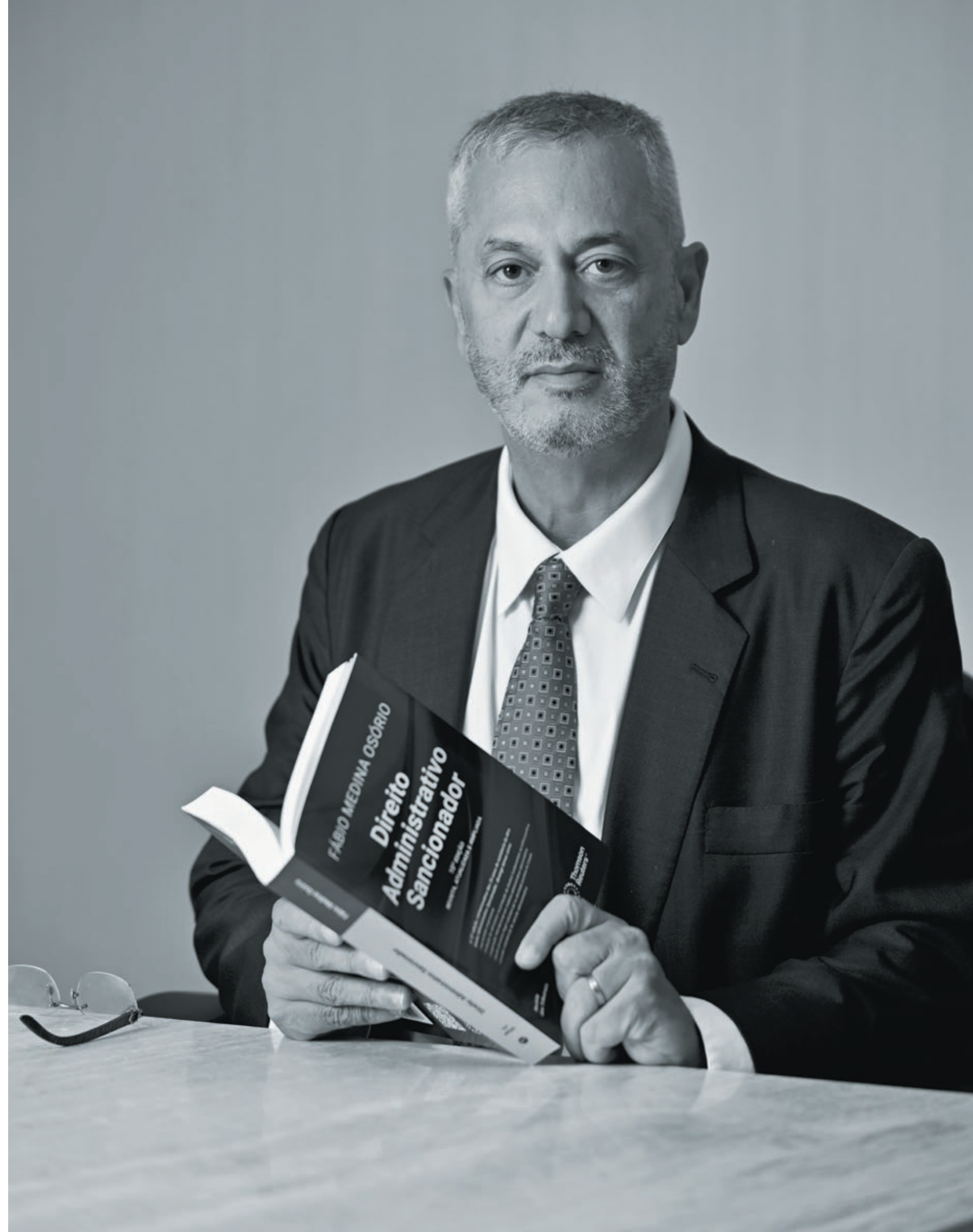
A IMPARCIALIDADE COMO CENTRO DE GRAVIDADE DO PROCESSO ARBITRAL

A imparcialidade do árbitro não é mera qualidade subjetiva: é o alicerce da validade da arbitragem. Ela precede a decisão e sustenta o ambiente de julgamento. Sua ausência compromete a confiança no processo, tornando-o suscetível à suspeição, à litigiosidade e à instabilidade decisória.

Ao optar pela arbitragem, a parte abdica do juiz estatal e deposita sua expectativa de justiça na neutralidade do árbitro. Essa confiança é delicada e depende da transparência. A ausência de revelação, mesmo sobre fatos cuja potencialidade lesiva seja indireta, pode funcionar como fissura oculta e deletéria no pacto de confiança. Não se trata apenas de dano técnico, mas relacional: enfraquece a legitimidade do juízo privado.

Não obstante a importância estratégica e institucional da revelação, é certo que o STJ reconhece a necessidade de que tal matéria seja arguida dentro do devido processo legal na arbitragem. Embora reconheça os contornos de ordem pública no instituto, a Corte outorga espaço amplo ao tribunal arbitral para análise subjetiva da discussão e também exige que a parte supostamente lesada se desincumba do ônus probatório quanto ao dano sofrido em razão da vulneração à imparcialidade e independência do árbitro. Nesse cenário, à luz dos princípios da razoabilidade e proporcionalidade, o STJ assentou que a “omissão do árbitro em revelar às partes fato que possa denotar dúvida quanto à sua imparcialidade e independência não significa, por si só, que esse árbitro seja parcial ou lhe falte independência, devendo o Poder Judiciário avaliar a relevância do fato não revelado para decidir a ação anulatória”.¹

¹ STJ - REsp: 2101901 SP 2023/0366445-2, Relator.: Ministra NANCY ANDRIGHI, Data de Julgamento: 18/06/2024, T3 - TERCEIRA TURMA, Data de Publicação: DJe 21/06/2024.



A ARQUITETURA INVISÍVEL DA ARBITRAGEM: REVELAR PARA SUSTENTAR O PROCESSO

A arbitragem é mais que técnica: é um pacto simbólico de confiança entre as partes e o julgador. Essa confiança repousa na imparcialidade, que não se presume incondicionalmente. Deve ser reafirmada continuamente, tendo na revelação seu principal instrumento².

Ao expor potenciais vínculos, o árbitro não fragiliza sua posição: delimita a neutralidade e reforça a legitimidade do processo. A omissão instala suspeição, e até decisões corretas podem ser afetadas pela dúvida.

No Brasil, a Lei nº 9.307/1996 obriga o árbitro a informar qualquer fato que comprometa sua imparcialidade. A omissão pode anular a sentença e minar a confiança no sistema. No plano global, a credibilidade da arbitragem nacional depende da observância contínua desse dever³.

A VIOLAÇÃO DO DEVER DE REVELAÇÃO: CONSEQUÊNCIAS JURÍDICAS E CONTROLE

A violação do dever de revelação compromete a legitimidade do julgamento arbitral. O árbitro que oculta fatos relevantes rompe o pacto de confiança que sustenta sua autoridade. A Lei nº 9.307/1996 é clara: basta a dúvida justificável sobre a imparcialidade para que haja nulidade da sentença (art. 32, II).

Além da anulação, há risco de responsabilização civil do árbitro por omissão dolosa ou culposa. Câmaras arbitrais sérias exigem declarações contínuas de independência e podem aplicar sanções institucionais, incluindo exclusão. O dever de revelação é permanente: não basta revelar no início – é necessário atualizar.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A revelação vai além de regra processual: é base ética e estrutural da arbitragem. Expressa o compromisso com a justiça, a previsibilidade e a confiança. Em um sistema privado de jurisdição, sua ausência gera ruído, instabilidade e risco. Revelar é o gesto que legitima o árbitro como julgador e o processo como justiça confiável.

Fábio Medina Osório

THE DUTY OF DISCLOSURE IN ARBITRATION: WHEN SILENCE VIOLATES THE PROCESS

THE CONSTITUTIONAL AND INTERNATIONAL BASIS OF THE DUTY OF DISCLOSURE

Arbitration, whether national or international, is subject to standards that transcend the contract. In Brazil, these standards derive from the Constitution and from international commitments. Domestically, the STF understands that principles such as due process, adversarial proceedings and full defense must be respected. The impartiality of the arbitrator, guaranteed by prior disclosure, is essential to the legitimacy of the judgment.

On the international level, Brazil is a signatory to the New York Convention (1958) and the Panama Convention (1975), which allow for the refusal to recognize arbitral awards in the event of a violation of procedural guarantees. The country also adheres to standards from UNCITRAL, the ICC and the Hague Court, which require the disclosure of conflicts capable of affecting neutrality. The credibility of the Brazilian system depends on adherence to these international standards.

Failure to disclose compromises legal certainty and may result in the nullity of the arbitral award and the refusal of its enforcement. This failure increases regulatory risks, harms Brazil's reputation as an arbitration venue and weakens contractual trust. From an economic perspective, disclosure is a positive externality: it reduces uncertainty, simplifies the procedure and increases predictability. Its absence generates indirect costs, distrust and greater litigation. It is not a mere formality, but a requirement of procedural integrity, essential to the effectiveness of awards and the stability of global arbitration.

IMPARTIALITY AS THE CENTER OF GRAVITY OF THE ARBITRATION PROCESS

The impartiality of the arbitrator is not a mere subjective quality: it is the foundation of the validity of arbitration. It precedes the decision and sustains the trial environment. Its absence compromises trust in the process, making it susceptible to suspicion, litigation and decision-making instability. By opting for arbitration, the party renounces the state judge and places its expectation of justice in the neutrality of the arbitrator. This trust is delicate and depends on transparency. The lack of disclosure, even regarding facts whose potential for harm is indirect, can act as a hidden and harmful fissure in the pact of trust. This is not just a technical damage, but a relational one: it weakens the legitimacy of the private judgment.

Despite the strategic and institutional importance of disclosure, it is true that the STJ recognizes the need for such a matter to be argued within the due legal process in arbitration. Although it recognizes the contours of public order in the institute, the Court grants ample space to the arbitral tribunal for subjective analysis of the discussion and also requires that the allegedly

injured party discharge the burden of proof regarding the damage suffered due to the violation of the impartiality and independence of the arbitrator. In this scenario, in light of the principles of reasonableness and proportionality, the STJ ruled that “the arbitrator’s failure to disclose to the parties a fact that may raise doubts about his impartiality and independence does not mean, in itself, that the arbitrator is biased or lacks independence, and the Judiciary must assess the relevance of the unrevealed fact in deciding the annulment action”.

THE INVISIBLE ARCHITECTURE OF ARBITRATION: DISCLOSING TO SUPPORT THE PROCESS

Arbitration is more than a technique: it is a symbolic pact of trust between the parties and the judge. This trust is based on impartiality, which is not assumed unconditionally. It must be continually reaffirmed, with disclosure being its main instrument.

By exposing potential links, the arbitrator does not weaken his position: he delimits neutrality and reinforces the legitimacy of the process. Omission creates suspicion, and even correct decisions can be affected by doubt. In Brazil, Law No. 9,307/1996 requires the arbitrator to report any fact that compromises his or her impartiality. Failure to do so may nullify the award and undermine confidence in the system. At the global level, the credibility of national arbitration depends on the continued observance of this duty.

VIOLATION OF THE DUTY OF DISCLOSURE: LEGAL CONSEQUENCES AND CONTROL

Violation of the duty to disclose compromises the legitimacy of the arbitral award. The arbitrator who conceals relevant facts breaks the pact of trust that sustains his or her authority. Law No. 9,307/1996 is clear: justifiable doubts about impartiality are enough to nullify the award (art. 32, II).

In addition to nullification, there is a risk of civil liability of the arbitrator for willful or negligent omission. Serious arbitration chambers require ongoing declarations of independence and may apply institutional sanctions, including exclusion. The duty to disclose is permanent: it is not enough to disclose at the beginning – it is necessary to update it.

FINAL CONSIDERATIONS

Disclosure goes beyond a procedural rule: it is the ethical and structural basis of arbitration. It expresses the commitment to justice, predictability, and trust. In a private jurisdiction system, its absence generates noise, instability and risk. Disclosure is the gesture that legitimizes the arbitrator as a judge and the process as reliable justice.

² No direito comparado, observe-se que o autor Hong-Lín Yu sustenta, no artigo intitulado *Arbitrator’s Implied Duty of Disclosure and Its Interaction with the Duty of Impartiality and the Duty of Confidentiality*, que o dever de revelação é um corolário implícito do dever legal de imparcialidade previsto na Arbitration Act 1996 do Reino Unido, sendo, portanto, juridicamente exigível nos procedimentos arbitrais sediados na Inglaterra. Trata-se de um estudo de fôlego que examina detidamente o julgamento paradigmático do caso Halliburton Company v. Chubb Bermuda Insurance Ltd, pela Suprema Corte do Reino Unido, no qual se consolidou a tese de que o árbitro deve revelar circunstâncias que possam ensejar dúvida quanto à sua imparcialidade, mesmo quando envolvam múltiplas nomeações com partes comuns ou matérias sobrepostas. Yu argumenta que a essência do dever de revelação reside na construção de um parâmetro objetivo, centrado na figura do *fair-minded and informed observer* – ou “observador imparcial e informado” – cuja função hermenêutica é aferir, a partir de todos os elementos disponíveis no momento apropriado, se há uma “possibilidade real” de viés. O autor propõe ainda uma teoria relacional do dever de revelação, ao demonstrar que sua extensão e profundidade devem ser sopesadas frente à confidencialidade e à privacidade do processo arbitral, cujo caráter não é absoluto, mas passível de mitigação por consentimento expresso ou implícito das partes e por padrões consuetudinários da prática arbitral especializada. A análise proposta pelo autor revela não apenas a necessidade de alinhar o dever de revelação com os princípios de equidade e transparência, mas também reforça a legitimidade democrática da arbitragem como técnica jurisdicional substitutiva, cuja imparcialidade deve ser perceptível e verificável sob critérios externos e objetivos. Nesse sentido, o artigo oferece uma valiosa contribuição à doutrina contemporânea, ao tratar o dever de revelação não como mera formalidade ética, mas como instituto normativo essencial para garantir a confiança no processo e a integridade do juízo arbitral (YU, Hong-Lin. *Arbitrator’s Implied Duty of Disclosure and Its Interaction with the Duty of Impartiality and the Duty of Confidentiality*. Contemporary Asia Arbitration Journal, Taipei, v. 14, n. 1, p. 1–34, 2021. Disponível em: <https://ssrn.com/abstract=3855983>. Acesso em: 17 abr. 2025)

³ Também no âmbito do direito comparado, veja-se o artigo de Dalia Višinskytė, Jelena Čuveljak e Remigijus Jokubauskas, intitulado *The Duty of Disclosure as a Basis for Fair Investment Arbitration Proceedings*, no qual os autores desenvolvem uma análise profunda acerca do dever de revelação no contexto da arbitragem internacional de investimentos, com especial atenção ao seu papel na garantia da imparcialidade, da transparência e do equilíbrio procedimental entre as partes. A estrutura do texto parte de um diagnóstico normativo que reconhece a ausência de uniformidade e vinculação obrigatória dos instrumentos internacionais que tratam do tema, o que não impede, segundo os autores, a consolidação de um princípio estruturante da ética arbitral transnacional. A premissa metodológica central do artigo reside na compreensão de que o dever de revelação deve ser compreendido sob uma ótica dinâmica, ampliada e funcional, cujo objetivo não se limita à simples comunicação de vínculos passados, mas à criação de um ambiente de confiança recíproca que permita às partes avaliar a idoneidade do julgador. Para tanto, o estudo recorre a instrumentos normativos internacionais relevantes, como as *IBA Guidelines on Conflicts of Interest in International Arbitration* (2014) – às quais atribuem *status* de “*soft law* de referência” – e o *Draft Code of Conduct for Adjudicators in ISDS*, elaborado no âmbito do Grupo de Trabalho III da UNCITRAL. Com base nesses referenciais, os autores defendem que o dever de revelação deve ser contínuo, extensivo e voltado à proteção da aparência de imparcialidade, sendo dever do árbitro, e não direito da parte, desencadear espontaneamente o processo de esclarecimento de eventuais conflitos de interesse. O diferencial mais significativo do artigo reside, contudo, na proposta de expansão subjetiva do dever de revelação. Os autores sustentam, com base em análise comparada e referências empíricas como o caso *Yukos v. Russian Federation*, que secretários e assistentes de tribunais arbitrais também devem ser submetidos à obrigação de revelação, por exercerem, em muitas ocasiões, influência substancial na redação dos laudos, na condução de comunicações e até mesmo na definição de estratégias procedimentais. Essa tese alinha-se com uma visão realista da prática arbitral contemporânea e reconhece que o dever de imparcialidade se estende a todos os agentes envolvidos no exercício jurisdicional privado. Ademais, o artigo defende que a violação do dever de revelação pode configurar violação ao direito ao devido processo legal, especialmente em arbitragens com envolvimento estatal, à luz do artigo 6(1) da Convenção Europeia de Direitos Humanos. Os autores concluem que, ainda que não haja norma cogente diretamente aplicável, a partir da conjugação entre os princípios gerais do direito internacional público, os padrões éticos da comunidade arbitral e a jurisprudência internacional, o dever de revelação passa a integrar o núcleo duro do processo arbitral justo, funcionando como salvaguarda institucional contra abusos, opacidades e desequilíbrios estruturais. Trata-se, assim, de uma contribuição que propõe uma reconstrução crítica do dever de revelação sob a lente do direito comparado, da teoria procedimental e da ética arbitral, com ênfase na tutela da confiança legítima das partes e na integridade do procedimento (VIŠINSKYTĖ, Dalia; ČUVEJAK, Jelena; JOKUBAUSKAS, Remigijus. *The Duty of Disclosure as a Basis for Fair Investment Arbitration Proceedings*. International Comparative Jurisprudence, Vilnius, v. 8, n. 2, p. 145–154, 2022. Disponível em: <https://doi.org/10.13165/ijcj.2022.14.145>. Acesso em: 17 abr. 2025).

Marco Antonio Innocenti

CONGRESSO PODE COMETER IRRESPONSABILIDADE COM PEC 66/23

Uma comissão especial da Câmara dos Deputados analisa a Proposta de Emenda à Constituição (PEC) 66/23, que limitará o pagamento de precatórios por parte de estados e municípios. Na prática, o objetivo é reabrir prazos para o parcelamento das dívidas estaduais e das prefeituras com a Previdência Social, além de definir limites para o pagamento desses precatórios. Caso passe na comissão especial, será levada ao Plenário da Câmara.

Se for aprovada, a PEC significará um verdadeiro desastre para as contas públicas. Um estudo da Câmara de Gestores dos Tribunais de Justiça aponta que menos de 6% das entidades públicas devedoras de precatórios, enquadradas no regime especial não conseguem pagar ou têm alguma dificuldade em pagar seus precatórios até o final do regime especial – dezembro de 2029.



“Ou seja, essa medida é totalmente desnecessária e vai se transformar em um problema gigantesco. A dívida de precatórios que hoje está sob algum controle vai ficar completamente descontrolada. Trata-se de uma irresponsabilidade do Congresso trabalhar essa pauta e, mais ainda, aprovar algo nessa linha.”

Ou seja, essa medida é totalmente desnecessária e vai se transformar em um problema gigantesco. A dívida de precatórios, que hoje está sob algum controle, vai ficar completamente descontrolada. Trata-se de uma irresponsabilidade do Congresso trabalhar essa pauta e, mais ainda, aprovar algo nessa linha.

Além disso, há a ideia de se mexer na remuneração dos precatórios, pagando ainda menos do que se paga hoje. É praticamente um crime contra os aposentados e os credores de precatórios. Hoje, a única segurança que o credor tem em relação aos seus precatórios, já que ele não tem nenhuma expectativa de receber, é que o valor não vai se deteriorando ao longo do tempo. Ou seja, além de um absurdo, trata-se de uma medida flagrantemente inconstitucional. É confiscatória.

A mudança feita pela última reforma constitucional em relação aos precatórios também alterou esse ponto e reduziu a remuneração dos precatórios. Mas o Supremo Tribunal Federal (STF) entendeu muito bem que remunerar pela Selic – o índice que baliza o pagamento das dívidas do Tesouro – faz sentido e não é inconstitucional. Agora, mudar isso para reduzir a taxa de juros a 2% é algo totalmente inconstitucional.

Pior do que isso, a medida gera um efeito prático, estimulando o gestor a não pagar, a deixar a dívida correr e a contrair mais dívidas em precatório. Ou seja, é tudo errado e um péssimo negócio, que traz uma perspectiva de explosão desse tipo de despesa.

Veja-se o caso do Estado de São Paulo, por exemplo, que hoje não consegue pagar nem o valor necessário, anualmente, para evitar aumentar o estoque da dívida. A dívida do Estado de São Paulo, hoje, é de R\$ 43 bilhões. Se aprovarmos uma PEC dessa natureza, essa dívida vai explodir. Ou seja, o que está sendo proposto nessa PEC é extremamente perigoso do ponto de vista fiscal.

A Constituição, hoje, define um parâmetro mínimo, equacionando o pagamento dos precatórios ao longo do tempo, no regime especial, já definido pelo Supremo no julgamento da ADI 4357, como sendo de cinco anos a partir de 2015. Mais tarde, esse prazo foi postergado para 2024. Estamos em 2025, e os estados e os municípios conseguiram prorrogar até 2029! Mas, agora, o que eles querem não é postergar de novo, mas acabar com o prazo. Ou seja, essa dívida nunca mais será paga.

Essa PEC é uma das piores propostas já elaboradas no Parlamento. É péssima para os credores, mas é catastrófica para a sociedade, porque estados e municípios vão ser desestimulados a equacionar seus débitos em precatórios e se sentirão livres para não pagar, ficando ainda mais endividados do que estão hoje.

Não creio que o Congresso Nacional será tão irresponsável a ponto de aprovar algo assim, mas, caso isso aconteça, dificilmente o Supremo, que já manifestou entendimento contrário em outros julgamentos sobre o tema, chancelará essa PEC. Ela é, acima de tudo, inconstitucional, além de causar um grande problema futuro, inviabilizando os pagamentos de estados e municípios.

Marco Antonio Innocenti

CONGRESS COULD COMMIT AN ACT OF IRRESPONSIBILITY WITH PEC 66/23

A special committee of the House of Representatives is currently analyzing Proposed Constitutional Amendment (PEC) No. 66/23, which aims to limit the payment of court-ordered debts (*precatórios*) by states and municipalities. In practice, the proposal seeks to reopen deadlines for the installment payment of state and municipal debts owed to Social Security, in addition to establishing caps on *precatório* payments. If approved by the special committee, the proposal will move to the House floor.

If passed, the PEC would be nothing short of a disaster for public finances. A study by the Chamber of Court Administrators shows that fewer than 6% of public entities subject to the special regime for *precatórios* either cannot pay or face difficulties in paying their debts by the end of the special regime – December 2029.

In other words, the measure is entirely unnecessary and would turn into a massive problem. The *precatório* debt, which is currently under some degree of control, would become completely unmanageable. It is an act of irresponsibility for Congress to even consider this matter — let alone approve it.

Furthermore, there are discussions about changing the rules governing the remuneration of *precatórios*, reducing payments even further. This is practically a crime against retirees and *precatório* creditors. Today, the only security these creditors have – since they have no real expectation of receiving their payments – is that the value of what they are owed will not deteriorate over time. In addition to being absurd, such a measure would be blatantly unconstitutional. It is confiscatory.

The last constitutional reform related to *precatórios* also changed this aspect, reducing the remuneration of these debts. However, the Federal Supreme Court (STF) rightly understood that indexing remuneration to the Selic rate – the benchmark for Treasury debt payments – makes sense and is constitutional. Now, proposing to lower the interest rate to 2% is completely unconstitutional.

Even worse, this measure would have a practical effect of encouraging public managers not to pay their debts, allowing them to accumulate even more *precatórios*. In short, it is a misguided and dangerous move that risks triggering an explosion in this type of expenditure.

Take the State of São Paulo, for example: it currently cannot even pay the annual amount needed to prevent the *precatório* debt stock from growing. The state’s debt now stands at R\$ 43 billion. If a PEC like this is approved, that debt will skyrocket. What is being proposed is extremely dangerous from a fiscal standpoint.

The Constitution currently sets a minimum standard, allowing *precatório* payments to be distributed over time under a special regime already defined by the Supreme Court in its ruling on ADI 4357 – initially over five years from 2015. That deadline was later extended to 2024. We are now in 2025, and states and municipalities have managed to extend it to 2029. But now, they no longer seek a new extension – they want to eliminate the deadline altogether. In other words, this debt would never be paid.

This PEC is one of the worst proposals ever presented in Parliament. It is disastrous for creditors, but even more catastrophic for society, as it would discourage states and municipalities from settling their *precatório* debts and effectively give them a free pass not to pay, leaving them even more indebted than they already are.

I do not believe that the National Congress would act so irresponsibly as to approve such a measure, but if it does, it is unlikely that the Supreme Court – which has already expressed an opposing view in similar cases – would uphold it. Above all, this PEC is unconstitutional and would create serious long-term consequences, making it impossible for states and municipalities to meet their payment obligations.

Kiyoshi Harada

A COMPLEXIDADE JURÍDICA ADVINDA DA REFORMA TRIBUTÁRIA

A Emenda Constitucional nº 132/2023, que implantou a reforma tributária parcial centrada na unificação de tributos incidentes sobre o consumo, foi celeremente aprovada pelas duas Casas Legislativas, precedida, de um lado, pelo discurso massivo da simplificação do sistema tributário – que se mostra uma bandeira simpática aos olhos da população leiga – e, por outro lado, pelas liberações bilionárias de emendas parlamentares.

Resultou em 491 normas constitucionais confusas e nebulosas, substituindo pelo IBS/CBS impostos de competências diferentes – IPI, ICMS e ISS –, além do PIS e da COFINS. Aritmeticamente, a fusão de quatro tributos em um só tributo simplifica o sistema tributário, mas o Direito não funciona dessa forma.

O sistema tributário nacional, como parte do todo, não pode atropelar os princípios constitucionais, como o do art. 18 da CF, que assegura a autonomia aos estados e municípios em nível de cláusula pétrea (inciso I, do § 4º, do art. 60 da CF).

O seu Regulamento, aprovado pela Lei Complementar nº 214/2025, contém 542 artigos que, somados a parágrafos, incisos e alíneas, perfazem cerca de 1.000 normas, criando um verdadeiro inferno fiscal e tributário. Sem falar no encarecimento do custo operacional de arrecadação, que deverá ser feita por um órgão federal denominado Comitê Gestor.



E, para simplificar e baratear o custo do novo sistema, era só atribuir o IBS à União (que já o tem com o nome de CBS), e aos estados e aos municípios a competência para, cada qual, fiscalizar e arrecadar por meios dos respectivos órgãos administrativos tributários, eliminando-se a indesejada intermediação do Comitê Gestor que, além de quebrar o princípio federativo protegido em nível de cláusula pétrea, usurpa funções típicas de Estado, incorrendo em dupla inconstitucionalidade.

Nada há de simplificação do sistema tributário, um dos pilares da reforma, que deveria trazer enxugamento de normas, e não o contrário.

Essa extrema complexidade do novo sistema tributário, caro para ambas as partes da relação tributária, compromete os demais pilares da reforma, a saber: o da neutralidade fiscal e o da eficiência.

Realmente, com a concessão de reduções aplicadas sobre a alíquota-base, da ordem de 30%, 40%, 50% e 60%, de forma casuística e de conformidade com as pressões exercidas por diferentes *lobbies* que se formaram, antes e durante as votações, não há que se falar em neutralidade.

No segmento de medicamentos, por exemplo, há uma infinidade de remédios listados que estão isentos do imposto, direcionando o consumidor.

Quanto à eficiência, a epidemia de normas tributárias fala por si mesma.

Os artigos 4º, 5º e 6º do Regulamento, apesar de escreverem 63 normas, não foram capazes de definir o fato gerador do IBS/ CBS, que ficou em aberto. Aparentemente, tem o céu por limite!

Parece algo fantasmagórico. São, na verdade, 63 normas entre artigos, parágrafos, incisos e alíneas para “definir” o fato gerador do IBS/ CBS.

Quarenta e quatro normas “definem” o fato gerador do IBS/ CBS (arts. 4º e 5º) e outras 19 normas (art. 6º) apresentam exceções à aplicação dos artigos 4º e 5º. Ou seja, enumeram as hipóteses nas quais não se considera ocorrido o fato gerador da obrigação tributária, reescrevendo o que é óbvio e ululante. É como o *caput* de um artigo descrever todas as espécies de animais e, ao depois, no parágrafo único, dispor que a mosca azul não integra o *rol* de animais nominados.

É uma loucura total complicar a definição de fato gerador que, por representar o cerne do Direito Tributário, deveria ser expresso de forma clara e objetiva em uma única frase.

Definir por meio de exemplos é característica de um legislador que não tem a menor ideia do que está fazendo, encampando *in totum* o anteprojeto elaborado por mentes conturbadas, obscuras e confusas.

O que é pior, o art. 5º exemplifica a incidência do imposto sobre “fornecimento não oneroso” de bens e serviços fazendo uma confusão com o fato gerador do ITCMD.

Nós definiríamos o fato gerador do IBS/ CBS em uma única frase: “*O fato gerador do IBS/ CBS é a operação relativa à circulação de bens materiais e imateriais.*”

Ponto. Nada mais é preciso acrescentar para explicitar a natureza mercantil do imposto, aproveitando-se o termo “operações relativas à circulação” que o STF levou 23 anos para externar o seu exato significado: circulação jurídica, que envolve troca de propriedade ou de posse. Por que jogar fora um conceito pacificado na Corte Suprema após 23 anos de discussões? Por que impedir a tributação de operações gratuitas, fazendo concorrência com o ITCMD?

E, para simplificar e baratear o custo do novo sistema, era só atribuir o IBS à União (que já o tem com o nome de CBS), e aos estados e aos municípios a competência para, cada qual, fiscalizar e arrecadar por meios dos respectivos órgãos administrativos tributários, eliminando-se a indesejada intermediação do Comitê Gestor que, além de quebrar o princípio federativo protegido em nível de cláusula pétrea, usurpa funções típicas de Estado, incorrendo em dupla inconstitucionalidade.

Mas, infelizmente, a essa altura dos acontecimentos, os órgãos legitimados a propor ação direta de inconstitucionalidade não têm demonstrado o menor interesse em provocar a ação, talvez em função da politização da Corte Maior, que tem decidido segundo as conveniências do momento.

A menos que seja ajuizada ação coletiva, haverá multiplicação de lides individuais, emperrando a já sobrecarregada Justiça.

Kiyoshi Harada

THE LEGAL COMPLEXITY ARISING FROM THE TAX REFORM

Constitutional Amendment No. 132/2023, which introduced a partial tax reform focused on unifying consumption-based taxes, was swiftly approved by both legislative houses – driven, on one hand, by the widespread rhetoric of simplifying the tax system (a message appealing to the general public), and on the other, by the release of billions in parliamentary amendments.

The result was 491 confusing and ambiguous constitutional provisions that replaced taxes under different jurisdictions – IPI, ICMS, and ISS – alongside PIS and COFINS, with the new IBS/CBS tax. While mathematically the merger of four taxes into one may suggest simplification, the law does not operate on arithmetic logic.

As part of the broader legal system, the national tax structure cannot override constitutional principles such as Article 18 of the Federal Constitution, which guarantees the autonomy of states and municipalities – a provision protected as a “constitutional clause that cannot be amended” (Article 60, §4, I).

The regulation approved by Supplementary Law No. 214/2025 contains 542 articles, which, when adding paragraphs, subparagraphs, and items, amount to nearly 1,000 rules—creating a true fiscal and tax nightmare. This is not to mention the rising operational costs of tax collection, which will be handled by a federal body known as the Managing Committee.

There is no real simplification of the tax system—one of the main pillars of the reform – which should have resulted in a reduction of legal norms, not the opposite.

This extreme complexity in the new tax model, burdensome for both the tax authority and taxpayers, undermines the other pillars of the reform: tax neutrality and efficiency.

In fact, with the granting of reductions to the base rate – ranging from 30%, 40%, 50%, and even 60% – granted in a haphazard fashion in response to lobbying before and during the legislative process, there is no real neutrality to speak of.

In the pharmaceutical sector, for instance, an endless list of medications has been made tax-exempt, clearly steering consumer behavior.

As for efficiency, the flood of tax rules speaks for itself.

Articles 4, 5, and 6 of the regulation, although comprising 63 provisions, failed to define the taxable event (fato gerador) of the IBS/CBS, which remains vague – apparently with the sky as the limit!

It seems almost ghostly: 63 provisions – articles, paragraphs, subparagraphs, and items – attempt to “define” the taxable event of the IBS/CBS.

Forty-four provisions (Articles 4 and 5) define the taxable event, while 19 others (Article 6) carve out exceptions – listing scenarios where the taxable event is not considered to have occurred. In essence, they restate the obvious. It’s as if the main article listed every kind of animal, only for the sole paragraph to declare that the blue fly is not included.

It is complete madness to complicate the definition of the taxable event – something that lies at the heart of tax law and should be stated clearly and concisely in a single sentence.

Defining by way of examples is characteristic of a legislator with no clear understanding of the matter – merely rubber-stamping a draft prepared by confused and obscure minds.

Worse still, Article 5 refers to taxation on the “non-remunerated supply” of goods and services, creating confusion with the taxable event of the ITCMD (tax on donations and inheritances).

We would define the taxable event of IBS/CBS in one sentence: “*The taxable event of the IBS/CBS is the transaction involving the circulation of tangible and intangible goods.*” Period. Nothing more is needed to clarify the commercial nature of the tax, utilizing the expression “transactions involving circulation” – a concept that took the Supreme Federal Court 23 years to precisely define as legal circulation involving the transfer of ownership or possession.

Why discard a concept settled by the Supreme Court after 23 years of debate? Why hinder the taxation of gratuitous transactions, thus interfering with ITCMD?

To simplify and reduce the cost of the new system, it would have been sufficient to assign IBS collection to the Union (which already handles CBS), while granting states and municipalities the authority to inspect and collect via their respective tax agencies – eliminating the undesired intermediary role of the Managing Committee. This committee, besides violating the federative principle (protected as a constitutional clause), usurps functions that are inherently governmental – thus violating the Constitution on two fronts.

Unfortunately, as things stand, the bodies authorized to file direct actions of unconstitutionality have shown no interest in taking legal action – perhaps due to the politicization of the Supreme Court, which has increasingly ruled based on political convenience.

Unless a class action is filed, we may see a multiplication of individual lawsuits, further burdening an already over-loaded judiciary.

KIYOSHI HARADA. É um dos nomes mais conceituados em Direito Tributário e Direito Financeiro na América Latina. É autor de inúmeras obras jurídicas e professor de Direito Administrativo, Tributário e Financeiro em diversas instituições de ensino superior. Especialista em Direito Tributário e Ciência das Finanças, é Membro da Academia Paulista de Letras Jurídicas e ex-Procurador-Chefe da Consultoria Jurídica do Município de São Paulo. Bacharel em Direito pela FADUSP, em 1967. Especialista em Direito Tributário pela FADUSP, em 1968. Especialista em Ciência das Finanças, pela FADUSP, em 1969. Mestre em Direito pela UNIP em 2000. Professor de Direito Administrativo, Tributário e Financeiro em diversas instituições de ensino superior. Autor de 43 obras jurídicas e de mais de 750 artigos e monografias; co-autor em 58 obras coletivas jurídicas e não-jurídicas. Ex Procurador-Chefe da Consultoria Jurídica do Município de São Paulo. Membro da Academia Paulista de Letras Jurídicas. Presidente do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário (Ibedaft).

Luiz Flávio Borges D'Urso

DIANTE DO AVANÇO TECNOLÓGICO, DA INTERNET E DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL, O ADVOGADO AINDA PRECISA ESTUDAR DOUTRINA, JURISPRUDÊNCIA E A LEGISLAÇÃO?

Nosso mundo experimenta um momento diferente de tudo o que já vivemos. O mundo assiste a tecnologia avançar em velocidade exponencial. A internet transformou o acesso à informação e a inteligência artificial multiplica as capacidades humanas em áreas que antes exigiam anos de estudo e experiência.

O profissional do Direito, vê-se, hoje, diante de uma máquina capaz de ler, organizar e interpretar milhões de decisões e textos legais em segundos. Surge então a indagação, se o advogado ainda precisaria estudar a doutrina, a jurisprudência e a legislação. A resposta, pelo meu entender, é sim, sempre e cada vez mais. Justifico tal assertiva, porque a tecnologia é ferramenta, não consciência.



A tecnologia é ferramenta, não consciência. A inteligência artificial reproduz padrões, mas não compreende princípios. Ela pode indicar caminhos, mas não distinguir o justo do injusto. É justamente neste ponto que o estudo profundo da doutrina, da jurisprudência e da lei fará a diferença e se revelará como o alicerce inabalável da advocacia.

A inteligência artificial reproduz padrões, mas não compreende princípios. Ela pode indicar caminhos, mas não distinguir o justo do injusto. É justamente neste ponto que o estudo profundo da doutrina, da jurisprudência e da lei fará a diferença e se revelará como o alicerce inabalável da advocacia.

Trata-se do domínio da base jurídica, vale dizer, das colunas de sustentação do que for construído posteriormente, nesse assoalho de humanismo e de compreensão jurídica.

A doutrina representa a reflexão teórica, o pensamento estruturante do Direito. É nela que se encontram os fundamentos, as teses e as escolas que moldam o raciocínio jurídico. Sem conhecê-la, o advogado limita-se a repetir conclusões sem entender o porquê delas. E jamais nos esqueçamos que a reflexão é base da nossa profissão.

A jurisprudência, por sua vez, traduz a aplicação viva do Direito, pois compreende o conjunto das decisões judiciais a moldar o pensamento e o entendimento jurídicos, revelando as transformações sociais e os valores humanos em movimento.

Já a legislação é o corpo normativo que rege a convivência humana, obra do legislador que, sensível ao querer popular, transforma-o em regras legais, de modo que a sua compreensão e atualização constante devem ser um dever permanente do profissional que fala em nome da Justiça.

O verdadeiro advogado é aquele que pensa juridicamente, não aquele que apenas encontra respostas. É aquele que tem a capacidade de estabelecer uma estratégia para o caso apresentado pelo cliente. Assim, o domínio da base jurídica permite interpretar criticamente os resultados apresentados por algoritmos e sistemas automatizados.

E o mais importante: não se iludam, pois quando todos tiverem acesso igual às mesmas ferramentas tecnológicas, a diferença residirá na formação, na rapidez de raciocínio, na sensibilidade, na capacidade estratégica, na humanização e na ética de cada profissional. A tecnologia na verdade é como um braço de extensão do advogado.

Saber utilizar a inteligência artificial para pesquisa jurídica se torna cada vez mais vital, porém, compreender o conteúdo jurídico produzido por ela é indispensável.

A tecnologia, pois, é uma aliada poderosa, mas não tem alma, não sente compaixão, não conhece o valor da dor humana, conceitos que só o ser humano é capaz de compreender e traduzir em argumentação jurídica. Assim, a base humanística será um diferencial.

Isto porque, quando todos tiverem a mesma tecnologia, o que distinguirá os profissionais será a formação humanística, a empatia, a capacidade de ouvir o cliente, de compreender o sofrimento e transformar a dor em tese jurídica.

O advogado não é apenas um técnico do Direito, é um artesão da palavra, um defensor da dignidade. A sua grandeza está em entender que o Direito não é um conjunto de comandos frios, mas uma ciência voltada ao ser humano e ao seu convívio natural e em paz.

Mais do que nunca, o advogado deve continuar estudando. Estudar sempre, estudar tudo, ler poesia, os clássicos, acompanhar a jurisprudência, visitar a lei e compreender o espírito que a anima. Só assim poderá utilizar a tecnologia como ferramenta complementar e não como substituta do raciocínio jurídico.

O futuro do Direito não será dominado por máquinas, mas por advogados que saibam utilizá-las com sabedoria. A tecnologia nivelará o acesso à informação, mas não nivelará a compreensão, a ética e a sensibilidade, de modo que estudar doutrina, jurisprudência e legislação continuará sendo o verdadeiro diferencial entre o profissional comum e o grande advogado.

E enquanto houver injustiça no mundo, haverá necessidade de advogados que pensem, sintam e estudem, pois, diante de toda a evolução tecnológica, o estudo continuará sendo a alma da advocacia.

Luiz Flávio Borges D’Urso

IN THE FACE OF TECHNOLOGICAL ADVANCEMENT, THE INTERNET, AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE, DOES THE LAWYER STILL NEED TO STUDY LEGAL SCHOLARSHIP, CASE LAW, AND LEGISLATION?

Our world is experiencing a moment unlike anything we have ever lived through. Technology is advancing at an exponential pace. The internet has transformed access to information, and artificial intelligence multiplies human capabilities in areas that once required years of study and experience.

Today, the legal professional finds himself before a machine capable of reading, organizing, and interpreting millions of decisions and legal texts in seconds. This raises the question of whether lawyers still need to study legal scholarship, case law, and legislation. In my view, the answer is yes—always, and increasingly so. I justify this assertion because technology is a tool, not a conscience.

Artificial intelligence reproduces patterns, but it does not understand principles. It can indicate paths, but it cannot distinguish the just from the unjust. It is precisely at this point that deep study—of legal scholarship, case law, and the law—makes all the difference and reveals itself as the unshakable foundation of legal practice.

It is about mastering the legal groundwork, the supporting pillars of everything that will later be built upon this floor of humanism and legal understanding.

Legal scholarship represents theoretical reflection—the structuring thought of Law. It contains the foundations, theses, and schools that shape legal reasoning. Without knowing it, the lawyer is limited to repeating conclusions without understanding their causes. And let us never forget that reflection is the basis of our profession.

Case law, in turn, expresses the living application of Law, comprising the body of judicial decisions that shape legal thinking and understanding, revealing social transformations and human values in motion.

Legislation, on the other hand, is the normative body that governs human coexistence—crafted by the legislator, who, sensitive to the will of the people, transforms it into legal rules. Its understanding and constant updating must therefore be a permanent duty of the professional who speaks in the name of Justice.

A true lawyer is one who *thinks* juridically, not one who merely finds answers. It is the lawyer who has the ability to establish a

strategy for the client’s case. Mastery of the legal foundations allows for a critical interpretation of the results produced by algorithms and automated systems.

And most importantly: do not be mistaken—when everyone has equal access to the same technological tools, the difference will lie in one’s education, speed of reasoning, sensitivity, strategic ability, humanization, and ethics. Technology is, in truth, an extension of the lawyer’s arm.

Knowing how to use artificial intelligence for legal research becomes increasingly vital, but understanding the legal content it produces is indispensable.

Technology is a powerful ally, but it has no soul, feels no compassion, and does not understand the value of human suffering—concepts only human beings can grasp and translate into legal argument. Thus, a humanistic foundation will be a distinguishing factor.

This is because, when everyone has access to the same technology, what will distinguish professionals is their humanistic education, empathy, ability to listen to the client, to understand suffering, and to transform pain into legal argument.

A lawyer is not merely a technician of the Law but a craftsman of words, a defender of dignity. Their greatness lies in understanding that Law is not a set of cold commands, but a science oriented toward human beings and their natural, peaceful coexistence.

More than ever, the lawyer must continue studying. Always study, study everything—read poetry, the classics, follow case law, revisit legislation, and understand the spirit that animates it. Only then can technology be used as a complementary tool rather than a substitute for legal reasoning.

The future of Law will not be dominated by machines, but by lawyers who know how to use them wisely. Technology will level access to information, but it will not level understanding, ethics, or sensitivity. Thus, studying legal scholarship, case law, and legislation will continue to be the true differentiator between the ordinary professional and the great lawyer.

And as long as there is injustice in the world, there will be a need for lawyers who think, feel, and study, for in the face of all technological evolution, study will remain the soul of advocacy.

José Setti Diaz e Milena da Fonseca Azevedo

A EVOLUÇÃO DO COMÉRCIO INTERNACIONAL: DO CAOS PRÉ-GATT À ERA TRUMP

O papel estratégico do Brasil na ‘nova ordem’ comercial diante da onda protecionista e da inflexão geopolítica global

Antes de 1947, o comércio internacional era regido por um emaranhado de acordos bilaterais, tarifas arbitrárias e preferências coloniais. Cada país agia conforme seus próprios interesses, elevando ou reduzindo tarifas sem coordenação global. A ausência de um sistema multilateral permitia práticas discriminatórias, como as preferências imperiais britânicas,¹ e fomentava guerras comerciais, como a que se seguiu à tarifa Smoot-Hawley nos Estados Unidos em 1930.² Este período foi marcado pelo “nacionalismo econômico”.

Essa política de nacionalismo econômico apenas aprofundou o colapso do comércio mundial durante a Grande Depressão. Em resposta, os Estados Unidos adotaram a Lei de Reciprocidade de 1934, buscando reduzir tarifas. Para o Brasil, a política americana de “boa vizinhança” resultou na assinatura do Tratado Comercial Brasil–Estados Unidos de 1935,³ que previu reduções tarifárias de produtos agrícolas e manufaturados norte-americanos, e a remoção ou redução de tarifas para produtos agrícolas brasileiros como café, cacau, castanhas, minério de manganês, entre outros.

¹ <https://www.parliament.uk/about/living-heritage/transformingsociety/tradeindustry/importexport/overview/freetrade/>. Acessado em 19/10/2025.

² <https://www.britannica.com/topic/Smoot-Hawley-Tariff-Act>.

³ <https://www2.camara.leg.br/legin/fed/decleg/1930-1939/decretolegislativo-4-18-novembro-1935-557345-publicacaooriginal-77847-pl.html>. Acessado em 19/10/2025.



O GATT inaugurou o multilateralismo comercial ao reduzir tarifas, proibir restrições e criar mecanismos de disputa. Em 1994, sua transição para a OMC ampliou o escopo para serviços, propriedade intelectual e instituiu sistemas de solução de controvérsias mais fortes e obrigatórios.

Para pôr fim aos conflitos políticos e econômicos, nasceu o Acordo Geral sobre Tarifas e Comércio (GATT), em 1947, com o objetivo de estabelecer regras claras, promover a não discriminação e criar um ambiente previsível para o comércio global. O GATT inaugurou uma nova era de multilateralismo, consolidando tarifas, proibindo restrições quantitativas e oferecendo um mecanismo para a solução de controvérsias. Países viram no acordo uma oportunidade de acesso mais estável a mercados internacionais.

A transição para a Organização Mundial do Comércio (OMC) em 1994, com o Acordo de Marrakesh, representou um salto institucional decisivo. A OMC não somente incorporou os princípios do GATT, como também ampliou sua abrangência para incluir serviços, propriedade intelectual e mecanismos de solução de controvérsias mais robustos e vinculantes. Com isso, o sistema multilateral passou a oferecer maior previsibilidade e capacidade de *enforcement*, consolidando uma **ordem comercial baseada em regras**. No entanto, esse modelo começou a ser tensionado a partir de 2001, com a paralisia da Rodada Doha de negociações, a ascensão da China e a paralisação do Órgão de Apelação da OMC, culminando na Guerra Comercial entre China e os Estados Unidos.

Além disso, o comércio internacional passou a incorporar uma série de **políticas não econômicas nas regras de comércio**. A agenda ambiental é o maior exemplo. A União Europeia aprovou em 2023 o Mecanismo de Ajuste de Carbono na Fronteira (CBAM), que em fase inicial já requer reporte de emissões e, em 2026, começará a cobrar taxas equivalentes ao carbono embutido em produtos importados.⁴ No mesmo ano, aprovou a Regulamentação de Produtos Livres de Desmatamento para equalizar o comércio de produtos europeus com aqueles de países que praticam a expansão de áreas agrícolas em detrimento de áreas florestais.⁵

Outro *front* potencialmente disruptivo são as regulações digitais. Desde 1998, vigora na OMC uma moratória que proíbe tarifas sobre transmissões eletrônicas (streaming, downloads etc.). Porém, alguns países em desenvolvimento questionam a renovação dessa moratória, avaliando cobrar “tarifas digitais” para proteger suas indústrias de conteúdo e gerar receita.⁶ Acrescente-se a isso a regulação da internet, tecnologias disruptivas, fluxos de dados e tributação de serviços digitais.⁷ Este é um território novo, onde não há consenso global e que poderá ser incluído na “nova ordem”.

A era Trump II aprofunda a tensão no sistema de comércio internacional, com tarifas e justificativas políticas que remeteram a práticas pré-GATT. A busca por reciprocidade, tarifas universais e as medidas de retaliação direta reacenderam o fantasma de um comércio internacional fragmentado e imprevisível. Essa onda protecionista gerou retaliações em cadeia⁸ e o firmamento de novos acordos comerciais bilaterais.⁹

O Brasil entra nessa “nova ordem” com o poder econômico do agronegócio que, assim como na era pré-GATT, foi capaz de assegurar acordos com os Estados Unidos, devido à importância de commodities como café, carne e minerais, sendo este último principalmente para a crescente indústria tecnológica. Além disso, o país tem o potencial de fechar acordos com grandes mercados, como a União Europeia, a Índia e de retomar negociações com o Canadá.

A “nova ordem” do comércio internacional ainda não está claramente desenhada. Em um momento de inflexão geopolítica, onde o protecionismo e a formação de blocos ganham força, o Brasil deve ser criativo e proativo. O discurso de apoio e de retomada do multilateralismo, apesar de razoável e desejável, não trará ganhos imediatos para o país nessa “nova ordem”. Ganhos poderão ser atingidos mediante a implementação de ajustes competitivos internos (uso da defesa comercial, equilibrada pela regra do “interesse público”) e a adoção efetiva de uma diplomacia empresarial, a fim de buscar oportunidades competitivas em um ambiente de negociações recíprocas.

⁴ Conforme: https://taxation-customs.ec.europa.eu/carbon-border-adjustment-mechanism_en. Acessado em 19/10/2025.

⁵ Conforme: https://environment.ec.europa.eu/topics/forests/deforestation/regulation-deforestation-free-products_en. Acessado em 19/10/2025.

⁶ Disponível em: <https://www.iisd.org/articles/policy-analysis/wto-moratorium-customs-duties-electronic-transmission>. Acessado em 19/10/2025.

⁷ Conforme descrito em: WORLD TRADE ORGANIZATION. World Trade Report 2025: Making trade and AI work together to the benefit of all. Geneva: WTO, 2025.

Disponível em: https://www.wto.org/english/res_e/publications_e/wtr2025_e.htm. Acesso em: 19 out. 2025.

⁸ Disponível em: <https://www.americanprogress.org/article/how-retaliation-against-the-trump-administrations-trade-war-makes-each-state-vulnerable/>. Acessado em 19/10/2025.

⁹ Por exemplo, os acordos entre Estados Unidos e União Europeia, Indonésia e Japão. Disponíveis em: <https://www.whitehouse.gov/briefings-statements/2025/08/joint-statement-on-a-united-states-european-union-framework-on-an-agreement-on-reciprocal-fair-and-balanced-trade/>;

<https://www.whitehouse.gov/fact-sheets/2025/07/fact-sheet-the-united-states-and-indonesia-reach-historic-trade-deal/>;

<https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/2025/09/implementing-the-united-states-japan-agreement/>. Acessado em 19/10/2025.

José Setti Diaz and Milena da Fonseca Azevedo

THE EVOLUTION OF INTERNATIONAL TRADE: FROM THE PRE-GATT CHAOS TO THE TRUMP ERA

Brazil's Strategic Role in the 'New Order' of Global Trade Amid Protectionism and Geopolitical Realignment

Before 1947, international trade operated under a tangled web of bilateral agreements, arbitrary tariffs, and colonial preferences. Each country acted according to its own interests, raising or lowering tariffs without global coordination. The absence of a multilateral system allowed discriminatory practices—such as the British imperial preferences—and fueled trade wars, like the one that followed the U.S. Smoot-Hawley Tariff Act of 1930. This period was marked by “economic nationalism.”

Such policies of economic nationalism only deepened the collapse of global trade during the Great Depression. In response, the United States adopted the Reciprocal Trade Agreements Act of 1934, seeking to lower tariffs. For Brazil, the U.S. “Good Neighbor” policy led to the signing of the 1935 Brazil–United States Trade Agreement, which reduced tariffs on American agricultural and manufactured goods, and eliminated or lowered duties on Brazilian exports such as coffee, cocoa, nuts, and manganese ore, among others.

To put an end to political and economic conflicts, the *General Agreement on Tariffs and Trade (GATT)* was created in 1947, aiming to establish clear rules, promote non-discrimination, and create a predictable environment for global trade. The GATT marked the beginning of a new era of multilateralism, consolidating tariffs, prohibiting quantitative restrictions, and providing a mechanism for dispute settlement. Countries saw in the agreement an opportunity for more stable access to international markets.

The transition to the *World Trade Organization (WTO)* in 1994, through the Marrakesh Agreement, represented a decisive institutional leap. The WTO not only incorporated the principles of the GATT but also expanded its reach to include services, intellectual property, and more robust and binding dispute settlement mechanisms. As a result, the multilateral system offered greater predictability and enforcement capacity, consolidating a rule-based global trading order. However, this model began to show strain after 2001, with the paralysis of the Doha Round of negotiations, China’s rise, and the shutdown of the WTO Appellate Body—culminating in the U.S.–China Trade War.

Furthermore, international trade has come to incorporate a range of non-economic policies into its rulebook. The environmental agenda is the clearest example. In 2023, the European

Union approved the *Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM)*, which in its initial phase requires emission reporting and, by 2026, will impose charges equivalent to the carbon embedded in imported goods. That same year, the EU adopted the *Deforestation-Free Products Regulation* to level the playing field between European goods and those from countries expanding agricultural frontiers at the expense of forests.

Another potentially disruptive front is digital regulation. Since 1998, the WTO has maintained a moratorium on customs duties for electronic transmissions (streaming, downloads, etc.). However, some developing countries are questioning its renewal, considering the introduction of “digital tariffs” to protect domestic content industries and generate revenue. Added to this are issues surrounding internet regulation, disruptive technologies, data flows, and digital service taxation—an entirely new territory, lacking global consensus and likely to shape the “new order.”

The Trump II era deepens tensions within the international trading system, with tariffs and political justifications reminiscent of pre-GATT practices. The pursuit of reciprocity, universal tariffs, and direct retaliation measures has revived the specter of a fragmented and unpredictable global trade environment. This protectionist wave has triggered retaliatory measures and the proliferation of new bilateral trade agreements.

Brazil enters this “new order” backed by the economic power of agribusiness, which—just as in the pre-GATT era—has secured deals with the United States thanks to the relevance of commodities such as coffee, beef, and minerals, the latter being crucial to the expanding tech industry. Moreover, Brazil holds the potential to conclude major trade agreements with markets such as the European Union and India, and to revive talks with Canada.

The “new order” of international trade is still taking shape. At a time of geopolitical realignment, where protectionism and the formation of blocs are gaining ground, Brazil must act creatively and proactively. While the rhetoric of supporting and revitalizing multilateralism is reasonable and desirable, it will not yield immediate benefits for the country in this “new order.” Tangible gains may instead come from implementing domestic competitiveness adjustments (such as the balanced use of trade defense instruments under the “public interest” rule) and adopting an assertive business diplomacy aimed at securing competitive opportunities within a landscape of reciprocal negotiations.

Juliana Nogueira de Sá Cardoso Coelho e
Ronaldo Lopes Stoffel

ASPECTOS JURÍDICOS DA TUTELA DE EVIDÊNCIA

*Desafios da adequada aplicação do inciso IV
do art. 311 do Código de Processo Civil*

Diante da crescente demanda do Judiciário e da busca por maior celeridade, o Código de Processo Civil de 2015 criou duas modalidades de tutelas provisórias: a de urgência e a de evidência. A segunda surge para neutralizar os efeitos da demora processual, mas não exige demonstração de urgência. Trata-se de medida que busca antecipar a prestação jurisdicional, deixando em segundo plano o contraditório, apesar da ausência de risco na demora.

O art. 311 do CPC estabelece, para a concessão dessa medida, hipóteses específicas, taxativas e que não se confundem com os requisitos para concessão da tutela de urgência (art. 300 do CPC), já que dispensável a verificação do perigo de dano ou do risco ao resultado útil do processo e a análise do perigo de irreversibilidade da decisão. Como a medida exige menos requisitos cumulativos do que os da tutela de urgência, espera-se um rigor mais elevado no exame da presença dos requisitos legais, sob pena de excessiva facilitação da antecipação da tutela em detrimento do contraditório, o que pode abrir uma janela não visada pelo legislador caso a decisão não atente para suas consequências (art. 20 da LINDB) em mecanismo similar ao estabelecido para tutelas de urgência (art. 300, §3º, do CPC).



Assim, o inciso IV não deve seguir a lógica da tutela de urgência, pois a mera probabilidade do direito mostra-se insuficiente. A norma exige prova inequívoca, não apenas plausível, impondo um padrão probatório mais rigoroso e um nível superior de certeza na análise judicial.

A despeito disso, tem se visto no Judiciário uma interpretação herdada do tradicional exame de tutelas de urgência, em especial quanto à previsão contida no art. 311, IV, do CPC (*quando a petição inicial for instruída com prova documental suficiente dos fatos constitutivos do direito do autor, a que o réu não oponha prova capaz de gerar dúvida razoável*). Esse cenário demanda cautelosa análise.

A tutela de evidência representa uma quebra paradigmática em relação à lógica da tutela de urgência. Enquanto esta última busca antecipar efeitos da sentença para proteger um direito ameaçado pela morosidade, a primeira tem por base o fortalecimento da previsibilidade do direito alegado, prestigiando hipóteses em que o direito do autor é tão bem demonstrado, ou a conduta do réu tão abusiva, por exemplo, que não há justificativa para se aguardar a marcha processual ordinária. Visa-se não apenas a acelerar a resposta jurisdicional, mas, por exemplo, desestimular estratégias protelatórias e reforçar a eficiência e efetividade do processo. A lei impõe um ônus argumentativo e probatório reforçado ao autor, conferindo uma natureza excepcional e tecnicamente exigente, afastando qualquer equiparação simplista à tutela de urgência¹.

Portanto, a melhor interpretação do inciso IV da normativa não deve convergir com a lógica da tutela de urgência, presumindo a probabilidade do direito como critério suficiente. Entendimento como esse destoaria do espírito da norma, que exige prova inequívoca e não apenas plausível, o que pressupõe um padrão probatório e um rigor de análise mais elevados.

Aqui cabe a ponderação do instituto a se privilegiar contra aquele que se pretere. Apesar da ausência de urgência, há mesmo cabimento em se antecipar a prestação jurisdicional em detrimento dos princípios constitucionais mais fundamentais do processo, como o contraditório, o devido processo legal e a ampla defesa? No mínimo, é de se exigir absoluta ausência de dúvida sobre a prova apresentada, que deve ser inequivocamente idônea. A depender de sua natureza, fundamental que tenha sido objeto de contraditório pleno em processo próprio, ou ao menos de confirmação de legitimidade em juízo em exame detalhado, sob pena de produção de documento controverso a ser utilizado como fundamento único para antecipação da tutela com potenciais danos reversos sequer examinados.

A cautela é particularmente necessária em causas de natureza técnica ou fática complexa, em que a demonstração do direito não se limita à prova documental, mas exige instrução probatória mais ampla, como a realização de perícia. Nesses casos, a concessão de tutela de evidência com base no inciso IV do art. 311 mostra-se inadequada, pois a própria complexidade da matéria afasta a ideia de “prova documental suficiente”. Como observa Fredie Didier Jr.,² se a contraprova documental do réu é insuficiente, mas ele requer a produção de outras provas, o juiz deve prosseguir com a instrução, não sendo cabível a tutela provisória de evidência. Por outro lado, se o réu não requer novas provas, o caso não configura tutela provisória, mas sim julgamento antecipado do mérito (art. 355, I, do CPC), com a concessão de tutela definitiva, fundada em cognição exauriente. Nesse ponto, observa-se casos em que foi aplicado de forma imprecisa o inciso IV do art. 311 do CPC³, concedendo tutela de evidência após a mera entrega de laudos periciais não homologados ou mesmo submetidos ao contraditório⁴, bem como em hipóteses de fato incontroverso; situação que, por envolver cognição exauriente, deveria conduzir ao julgamento antecipado do mérito.

Em todo caso, ao permitir que o Judiciário se manifeste com celeridade quando há evidente superioridade argumentativa e probatória do autor, a tutela de evidência representa um importante avanço no caminho da efetividade da jurisdição. Todavia, a adequada aplicação do inciso IV do art. 311 exige do julgador postura de especial cautela e rigor técnico, mediante a observância estrita aos seus pressupostos legais, considerando os princípios fundamentais que restam desprivilegiados na concessão dessa medida excepcional, sob pena de desvirtuamento do instituto e de afronta a garantias constitucionais básicas. Sua utilização, se bem manejada, pode contribuir de forma relevante para o avanço da prestação jurisdicional.

Em conclusão, o verdadeiro desafio da tutela de evidência está em sua aplicação criteriosa: deve-se evitar que o instrumento, concebido para racionalizar o processo, acabe por fragilizar o contraditório e a segurança jurídica que busca reforçar.

Juliana Nogueira de Sá Cardoso Coelho e Ronaldo Lopes Stoffel

LEGAL ASPECTS OF EVIDENTIARY INJUNCTIONS

Challenges in the Proper Application of Item IV of Article 311 of the Brazilian Code of Civil Procedure

In light of the growing demands on the Judiciary and the pursuit of greater procedural speed, the 2015 Code of Civil Procedure (CPC) introduced two types of provisional relief: *urgency injunctions* and *evidentiary injunctions*. The latter seeks to neutralize the effects of procedural delay but does not require proof of urgency. It is a mechanism designed to anticipate judicial relief, setting aside the adversarial process even in the absence of imminent risk from delay.

Article 311 of the CPC sets forth specific and exhaustive circumstances under which this measure may be granted, distinct from those applicable to urgency injunctions (Article 300 of the CPC), since it dispenses with the need to demonstrate danger of harm or risk to the useful outcome of the process, as well as the risk of irreversibility of the decision. Because this form of relief requires fewer cumulative elements than the urgency injunction, the examination of its legal prerequisites must be subject to a higher degree of rigor. Otherwise, excessive facilitation of relief could occur to the detriment of the adversarial principle, potentially opening a gap unintended by the legislator if the decision fails to consider its consequences (Article 20 of the Law of Introduction to Brazilian Law – LINDB), in a mechanism similar to that established for urgency injunctions (Article 300, §3 of the CPC).

Despite this, the Judiciary has often applied reasoning inherited from the traditional analysis of urgency injunctions—especially regarding the rule set out in Article 311, IV, of the CPC (when the initial petition is supported by sufficient documentary evidence of the facts constituting the plaintiff’s right, and the defendant does not produce evidence capable of generating reasonable doubt). This scenario requires cautious analysis.

The evidentiary injunction represents a paradigm shift in relation to the logic of urgency injunctions. While the latter aims to anticipate the effects of a judgment to protect a right threatened by delay, the former is grounded in the predictability of the asserted right, favoring cases in which the plaintiff’s right is so well substantiated—or the defendant’s conduct so clearly abusive—that awaiting the ordinary course of proceedings would be unjustifiable. The goal is not merely to accelerate judicial response but also, for example, to discourage dilatory tactics and strengthen procedural efficiency and effectiveness. The law imposes a heightened evidentiary and argumentative burden on the plaintiff, giving this type of relief an exceptional and technically demanding nature that precludes any simplistic equivalence with urgency injunctions.

Therefore, the best interpretation of item IV of Article 311 must not align with the rationale of urgency injunctions, which assume that mere probability of the asserted right. Such an understanding would contradict the spirit of the rule, which requires unequivocal rather than merely plausible proof—demanding a higher evidentiary standard and stricter analytical scrutiny.

This invites reflection on the balance between the principle to be favored and that which is set aside. In the absence of urgency, is it truly appropriate to anticipate judicial relief at the expense of the most fundamental constitutional principles of due process, such as the adversarial system, procedural due process, and full defense? At the very least, one must require the absolute absence of doubt regarding the submitted evidence, which must be unequivocally reliable. Depending on its nature, it is essential that such evidence has been subject to adversarial testing in its own proceeding or at least judicial confirmation of legitimacy through detailed review—otherwise, a controversial document could become the sole basis for anticipatory relief, potentially causing unexamined reverse harm.

Caution is particularly necessary in cases involving technical or factually complex issues, where demonstrating the right goes beyond documentary proof and requires broader evidentiary proceedings, such as expert examinations. In such cases, granting an evidentiary injunction under Article 311, IV, is inappropriate, as the very complexity of the matter negates the idea of “sufficient documentary proof.” As noted by Fredie Didier Jr., if the defendant’s documentary counterproof is insufficient but they request the production of other types of evidence, the judge must proceed with evidentiary hearings, and an evidentiary injunction is not applicable. Conversely, if the defendant does not request further evidence, the case does not fall under provisional relief but rather an early judgment on the merits (Article 355, I, of the CPC), resulting in definitive relief based on full judicial cognition. There have been instances of misapplication of Article 311, IV, with courts granting evidentiary injunctions based on mere submission of expert reports not yet approved or subjected to adversarial review, as well as in situations involving undisputed facts—which, as they involve full cognition, should instead result in early judgment on the merits.

In any event, by allowing the Judiciary to act swiftly where there is clear argumentative and evidentiary superiority on the part of the plaintiff, the evidentiary injunction represents a significant advancement toward more effective judicial relief. However, the proper application of Article 311, IV, demands from judges a posture of special caution and technical rigor, with strict adherence to its legal prerequisites and careful consideration of the fundamental principles that may be constrained in granting such an exceptional measure. Failure to do so risks distorting the instrument and undermining basic constitutional guarantees. When properly applied, however, it can contribute meaningfully to the improvement of judicial performance.

In conclusion, the true challenge of the evidentiary injunction lies in its judicious application: the instrument, designed to make proceedings more rational, must not end up weakening the adversarial process and the legal certainty it is intended to enhance.

¹ GAJARDONI, Fernando da Fonseca e LEITE, Sara Ribas Ortigosa. Breve análise empírica da tutela de evidência (Art. 311 do Código de Processo Civil) no âmbito do TJSP. Revista Eletrônica de Direito Processual, v. 20, n. ja/abr. 2019, p. 182-215, 2019. Disponível em: <https://doi.org/10.12957/redp.2019.42208>. Acesso em: 24 out. 2025.

² DIDIER JUNIOR, Fredie; SARNO BRAGA, Paula; ALEXANDRIA DE OLIVEIRA, Rafael. Curso de Direito Processual Civil: Teoria da Prova, Direito Probatório, Decisão, Precedente, Coisa Julgada e Tutela Provisória. V. 2. 11ª ed. Salvador: Juspodivm, 2016.

³ Por exemplo, TJ-SP - Agravo de Instrumento: 2216663-40.2022.8.26.0000, São Paulo, Relatora: Celine Dietrich Trigueiros, Data de Julgamento: 19/01/2023, 27ª Câmara de Direito Privado, Data de Publicação: 19/01/2023.

⁴ A exemplo das decisões proferidas pela 6ª Vara Empresarial do Rio de Janeiro, processo nº 0834763-49.2024.8.19.0001, em 19.12.2024, e pela 7ª Vara Empresarial do Rio de Janeiro, processo nº 0811901-50.2025.8.19.0001, em 10.09.2025.

Gianfrancesco Genoso

ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM: O LEGADO DE UM GIGANTE QUE PERMANECE VIVO NA HISTÓRIA E NO FUTURO DA ADVOCACIA

“**U**m gigante que desaparece”, dizem os notáveis juristas e professores **Ministro Antonio Carlos Ferreira, Otavio Luiz Rodrigues Jr. e Rodrigo Xavier Leonardo** em matéria publicada originalmente na revista *Conjur* em 2 de setembro de 2021, sobre **Arruda Alvim** em linda e comovente homenagem.

Imediatamente ao ler essa frase surge em minha mente aquele senhor careca, no começo do ano de 1984 – eu um jovem de 20 anos de idade, cheio de esperanças e sonhos e à procura incessante de alguém para me espelhar, como é típico da idade; ele, já muito famoso na PUC de São Paulo e em outras bandas, com muitos livros escritos iria completar tenros 48 anos de idade e já era um colosso! Um gigante de educação, gentileza e humildade. Foi a primeira impressão que dele tive.



Fundado em 1960 por Arruda Alvim e Thereza Alvim, o escritório é referência em casos complexos, combinando tradição acadêmica e prática jurídica de excelência. Sob a liderança de Eduardo Arruda Alvim e sócios, atua em várias capitais brasileiras e no exterior, mantendo ética, inovação e o legado dos fundadores.

Era um jovem jurista, amante da ópera, da leitura, da língua alemã. Estava deixando o Tribunal de Justiça de São Paulo e iria trabalhar com sua mulher, **Thereza Alvim**, uma grande advogada.

Com o tempo fui aprendendo a conhecê-lo, era um jurista apaixonado, um cientista, pesquisava até esgotar todas as possibilidades existentes. A grande paixão era abraçada pela Thereza, sua mulher, que sempre tomou com paixão e dedicação absoluta às suas causas e seus clientes! Bingo, esteve plantada a semente da continuidade de um grande escritório cuja semente já havia sido plantada, no início dos anos sessenta, quando ambos começaram a advogar.

A cada dia que se passava, mais ainda o Professor, como todos o chamavam, mais estudava, pesquisava e lia. Tinha uma cultura polimórfica! Sabia tudo de tudo! Bastava perguntar! Mas escutava tudo de todos!

Quando ouvia uma rotunda bobagem de alguém, que claramente sabia ser errada, dizia – “Será?” Eu, pelo menos, já sabia na hora que eu ou alguém havia incorrido em algum erro, falado alguma besteira.

Quanto mais homenageado e famoso ficava, mais terno e amigo se tornava. Batíamos longos papos sobre a vida. Uma vez me perguntou: Por que será que temos que ter hora certa para dormir? Por que não somos como gatos, que dormem a hora que querem e no canto que querem?

Esse era **Arruda Alvim**, um gigante que continua vivo e não, nunca desaparecerá, pois o escritório que fundou junto com sua mulher continua e continuará para sempre a levar o nome dele para todos os Foros do Brasil e até para fora daqui, conduzido por seu filho **Eduardo Arruda Alvim**, brilhante jurista e advogado, honrosamente por mim, como sócio

Administrador, e por outros sócios que desde jovens estagiários aqui iniciaram suas carreiras **Fernando Neves, Fernando Anselmo e Aluizio Cherubini**.

Atualmente o escritório vive um momento de crescimento e renovação. Após anos consolidando sua reputação no bairro paulistano do Jardim América, o escritório **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** inicia um novo e emocionante capítulo de sua história.

A transição para a nova sede, no premiado Edifício Waldyr Beira, na Avenida Rebouças, representa mais do que uma mudança de endereço; simboliza a nova fase do escritório, onde a modernidade e a inovação do novo local se alinham perfeitamente com a história e o legado construído ao longo dos anos. A mudança é um reflexo do compromisso em caminhar em direção ao futuro sem jamais esquecer a trajetória que o tornou uma referência na advocacia. O escritório nasceu da convicção de que a união entre a teoria do direito e a prática da advocacia é o caminho para a excelência.

Com sedes em São Paulo, Rio de Janeiro, Porto Alegre, Brasília, São José do Rio Preto, Campinas e Roma, além de parcerias em outras regiões do país, o escritório **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM** transcende as fronteiras nacionais, prestando serviços e consultoria em países como Estados Unidos, Portugal, Espanha e o Reino Unido. Essa expansão reflete não apenas a solidez da sua atuação, mas também o reconhecimento de que, assim como o professor **Arruda Alvim** acreditava, “*O Brasil será uma potência e o Direito reflete a grandeza de um país*”. O escritório, com seu legado de pioneirismo e inovação, continua a ser um farol que guia o futuro do direito, unindo o rigor acadêmico com a eficácia da prática.

GIANFRANCESCO GENOSO. Advogado e Procurador do Município de São Paulo, com atuação em São Paulo, Rio de Janeiro, Porto Alegre e Brasília. É Sócio e CEO do escritório Arruda Alvim & Thereza Alvim Advocacia e Consultoria Jurídica. Formado em Direito pela PUC-SP, é Especialista em Direito Processual Civil (PUC-SP), Mestre e Doutorando em Direito do Estado (Direito Administrativo) pela USP. Exerceu cargos de destaque na Prefeitura de São Paulo, como Procurador-Chefe da Fazenda, Chefe da Assessoria Técnica e Jurídica e Chefe de Gabinete da Secretaria dos Negócios Jurídicos. Foi também Conselheiro do Conpresp. Na docência, foi Professor de Direito Processual Civil na PUC-SP, Vice-Diretor e cofundador da FADISP, além de Coordenador de Cursos de Extensão, com destaque para o curso “Estatuto da Cidade” (2005). Atualmente, é professor da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do TCM-SP. Integra os Conselhos Diretivos das Revistas Autônoma de Processo e de Direito Privado (Editora Juruá). É fluente em inglês, espanhol e italiano.

Gianfrancesco Genoso

ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM: THE LEGACY OF A GIANT THAT REMAINS ALIVE IN THE HISTORY AND FUTURE OF THE LEGAL PROFESSION

“A *giant who disappears*,” say the distinguished jurists and professors Justice Antonio Carlos Ferreira, Otavio Luiz Rodrigues Jr., and Rodrigo Xavier Leonardo, in an article originally published in revista *Conjur* on September 2, 2021, in a beautiful and moving tribute to **Arruda Alvim**.

Immediately upon reading that phrase, the image comes to my mind of that bald gentleman, back in early 1984 – I was a 20-year-old young man, full of hopes and dreams, tirelessly searching for someone to look up to, as is typical at that age; he, already well-known at PUC São Paulo and beyond, with many books published, was about to turn just 48 years old – and already a colossus! A giant of education, kindness, and humility. That was my first impression of him.

He was a young jurist, a lover of opera, reading, and the German language. He was leaving the São Paulo Court of Justice and would begin working with his wife, **Thereza Alvim**, a brilliant lawyer.

Over time, I came to know him better. He was a passionate jurist, a true scientist, who would research exhaustively until all possibilities had been explored. His great passion was fully shared by his wife, Thereza, who always embraced her clients’ causes with absolute dedication and fervor. Bingo – the seed had been planted for the continuity of a great law firm, a seed originally sown back in the early 1960s when both began practicing law.

Each passing day, the Professor – as everyone called him – would study, research, and read even more. He had a polymorphic culture – he knew something about everything! All one had to do was ask. But above all, he listened attentively to everyone.

When he heard an outright blunder from someone—something he clearly knew was wrong – he would simply say: “*Really?*” At least for me, that was always the sign that I, or someone else, had made a mistake or said something foolish.

The more honored and renowned he became, the more tender and friendly he grew. We would have long conversations about life.

Once he asked me: “*Why is it that we must have a fixed time to sleep? Why aren’t we like cats, who sleep whenever and wherever they please?*”

That was **Arruda Alvim**: a giant who remains alive and who will never disappear. The firm he founded with his wife continues – and will continue forever – carrying his name to every courtroom in Brazil and even abroad, now led by his son, **Eduardo Arruda Alvim**, a brilliant jurist and lawyer, alongside me, honored to serve as Managing Partner, and by other partners who began their careers here as young interns: **Fernando Neves, Fernando Anselmo**, and **Aluizio Cherubini**.

Today, the firm is experiencing a moment of growth and renewal. After years consolidating its reputation in São Paulo’s Jardim América neighborhood, **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** begins a new and exciting chapter in its history.

The move to its new headquarters, in the award-winning Waldyr Beira Building on Avenida Rebouças, represents more than a change of address; it symbolizes the firm’s new phase, where the modernity and innovation of its new premises align perfectly with the history and legacy built over decades. This transition reflects the commitment to move toward the future without ever forgetting the journey that made it a benchmark in the legal profession. The firm was born from the conviction that the union between legal theory and legal practice is the path to excellence.

With offices in São Paulo, Rio de Janeiro, Porto Alegre, Brasília, São José do Rio Preto, Campinas, and Rome, as well as partnerships in other regions of Brazil, **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM** transcends national borders, providing services and legal consultancy in countries such as the United States, Portugal, Spain, and England. This expansion reflects not only the strength of its practice but also the recognition that, as **Professor Arruda Alvim** believed, “*Brazil will be a global power, and the law reflects the greatness of a nation*.”

With its legacy of pioneering spirit and innovation, the firm continues to be a guiding light for the future of law, combining academic rigor with the effectiveness of practice.

inBOOK

Top
Lawyers

2025 ❖ 2026

Diretor Geral / *Publisher*
Claudio Schleder

Editor / *Editor-in-chief*
Claudio R. Schleder

Redatoras Colaboradoras / *Contributing Writers*
Roberta Resende, Arianne Messias

Tradução / *Translation*
Linotec

Direção de Arte / *Art Direction*
♠RL76

Fotos / *Photographs*
Marcelo Spatafora, Rogério Von Kruger, Théo Marques, Alexandre Campbell, Ruy Baron, Nitro Imagens,
Nilani Goettens da Silveira, Ricardo Benichio, Bruno Pini, Reinaldo Verbeto, Malu Ornelas, Jarbas Oliveira, Gabriel Lordêllo

Tratamento de Imagem / *Image Treatment*
Ricardo Batista

Colaboradoras / *Collaborators*
Maria Adelina de Oliveira, Dayane Rodrigues

Revisão / *Proofreading*
Linotec

Diretora administrativa e financeira / *Finance Director*
Tábata Schleder

Impressão e acabamento / *Printing*
Maistype

TOP LAWYERS é uma publicação da INBOOK EDITORA
em parceria com o portal MIGALHAS

Redação e Administração
Rua Tabapuã, 41 – CEP 04533-010 São Paulo – SP – Brasil
Tel. 55(11) 3078-0199
© Inbook Editora 2025. Todos os direitos reservados.

ISBN: 978-65-88292-43-3

www.inbook.com.br || www.migalhas.com.br

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP) (Câmara Brasileira do Livro, SP, Brasil)	
Top Lawyers : 2025-2026. -- 8. ed. -- São Paulo : Inbook Editora, 2025.	
Edição bilíngue: português/inglês ISBN 978-65-88292-43-3	
1. Advocacia - Brasil 2. Direito - Brasil 3. Escritórios de advocacia - Brasil.	
25-315131.0	CDU-347.965:651:658.8(81)
Índices para catálogo sistemático:	
1. Brasil : Escritórios de advocacia : Marketing : Direito	347.965:651:658.8(81)
Henrique Ribeiro Soares - Bibliotecário - CRB-8/9314	

TOP LAWYERS não se responsabiliza pelos conceitos emitidos nos artigos assinados ou mensagens publicitárias desta edição.
As pessoas que não constam do expediente não têm autorização para falar em nome de **TOP LAWYERS**.
É proibida a reprodução parcial ou total desta publicação sem autorização.

inBOOK



Migalhas